

# 목 차

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 사 업 보 고 서 .....                   | 1   |
| 【 대표이사 등의 확인 】 .....              | 2   |
| I. 회사의 개요.....                    | 3   |
| 1. 회사의 개요.....                    | 3   |
| 2. 회사의 연혁.....                    | 8   |
| 3. 자본금 변동사항.....                  | 11  |
| 4. 주식의 총수 등 .....                 | 12  |
| 5. 의결권 현황.....                    | 14  |
| 6. 배당에 관한 사항 등 .....              | 14  |
| 7. 정관에 관한 사항.....                 | 15  |
| II. 사업의 내용 .....                  | 17  |
| III. 재무에 관한 사항 .....              | 40  |
| 1. 요약재무정보 .....                   | 40  |
| 2. 연결재무제표 .....                   | 42  |
| 3. 연결재무제표 주석 .....                | 48  |
| 4. 재무제표 .....                     | 149 |
| 5. 재무제표 주석 .....                  | 155 |
| 6. 기타 재무에 관한 사항.....              | 226 |
| IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....          | 249 |
| V. 감사인의 감사의견 등 .....              | 256 |
| VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....     | 261 |
| 1. 이사회에 관한 사항.....                | 261 |
| 2. 감사제도에 관한 사항.....               | 263 |
| 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....         | 264 |
| VII. 주주에 관한 사항.....               | 266 |
| VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....       | 270 |
| 1. 임원 및 직원 등의 현황 .....            | 270 |
| 2. 임원의 보수 등 .....                 | 271 |
| IX. 계열회사 등에 관한 사항.....            | 274 |
| X. 이해관계자와의 거래내용.....              | 279 |
| XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 ..... | 284 |
| 【 전문가의 확인 】 .....                 | 295 |
| 1. 전문가의 확인 .....                  | 295 |
| 2. 전문가와의 이해관계 .....               | 295 |

# 사 업 보 고 서

(제 23 기)

사업연도      2020년 01월 01일      부터  
                  2020년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2021년    3월    17일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회    사    명 :

(주)케이지이니시스

대 표 이 사 :

유 승 용

본 점 소 재 지 :

서울특별시 중구 통일로 92, 14층, 15층

(전 화) 1588-4954

(홈페이지) <http://inicis.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 경영지원실장 (성 명) 전승재

(전 화) 1588-4954

## 【 대표이사 등의 확인 】

### [대표이사 등의 확인]

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 및 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오류를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조에 따라 내부 회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2021년 03월 17일

주식회사 케이지이니스

대표이사 유 승 용

[서명]

신고업무담당(CFO) 전 승 재

[서명]

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

주식회사 케이지이니시스(또는 이하 "지배기업", "연결기업", "당사")는 국내외에 종속기업을 보유하고 있는 기업으로서 1998년 11월 3일 인터넷 및 전자상거래 운용의 용역사업 등을 사업목적으로 설립되었으며, 본사는 서울특별시 중구 통일로92 14층, 15층에 소재하고 있습니다. 지배기업의 주요 영업은 전자지불결제대행업(PG)이며, 2002년 11월 22일자로 한국거래소 코스닥시장에 주권을 상장하였습니다.

당사의 연결대상 종속회사는 케이지모빌리언스, 케이지에듀원, 할리스에프앤비, 스룩, LB전문투자형사모부동산투자신탁9호, 크라운에프앤비, 케이지에프앤비 총 7개 회사입니다.

1-1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

| 상호                 | 설립일        | 주소                                      | 주요사업                              | 최근사업연도말<br>자산총액 | 지배관계 근거            | 주요종속<br>회사 여부       |
|--------------------|------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------|
| ㈜케이지모빌리언스          | 2000-03-17 | 서울특별시 중구 통일로 92 16층                     | 온라인 정보제공, 솔루션개발·판매업<br>및 데이터서비스업  | 413,503         | 의결권 과반수 소유         | 해당<br>(자산총액 10% 이상) |
| ㈜케이지에듀원            | 2000-05-03 | 서울특별시 동작구 장승배기로26길 19-5<br>(노량진동, 소농빌딩) | 학원경영업, 도서출판업, 소프트웨어개발<br>업        | 82,179          | 의결권 과반수 소유         | 해당<br>(자산총액 10% 이상) |
| ㈜스룩(주1)            | 2016-05-11 | 서울특별시 중구 통일로 92                         | 소프트웨어 하드웨어 자문 및<br>개발공급업 제작 및 판매업 | 2,914           | 실질 지배력 보유<br>(※주1) | 미해당                 |
| ㈜케이지에프앤비           | 2017-03-17 | 서울특별시 중구 통일로 92, 13층<br>(순화동, 케이지타워)    | 사업경영 및 관리자문업                      | 213             | 의결권 과반수 소유         | 미해당                 |
| LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | 2018-05-23 | 서울특별시 종로구 종로5길 7, 7층(청진동, 타워<br>8)      | 부동산 임대업                           | 217,576         | 의결권 과반수 소유         | 해당<br>(자산총액 10% 이상) |
| 크라운에프앤비(주2)        | 2020-09-16 | 서울특별시 중구 통일로 92, 21층<br>(순화동, 케이지타워)    | 기타 금융서비스업                         | 145,427         | 의결권 과반수<br>소유      | 해당<br>(자산총액 10% 이상) |
| (주)할리스에프앤비(주3)     | 2005-02-01 | 서울특별시 종로구 율곡로 88 8층(운니동, 삼환<br>빌딩)      | 커피 도소매업, 커피관련 프랜차이즈사업             | 154,276         | 의결권 과반수 소유         | 해당<br>(자산총액 10% 이상) |

(주1) 지배기업의 지분율이 50% 미만이지만, 지배기업이 당해 기업의 최대주주이며 영업 및 재무의사결정에 대한 의사결정권한을 지배기업이 보유한다고 보아 연결범위에 포함하였습니다.

(주2) 당사는 당기 중 (주)할리스에프앤비 지분 인수를 위해 크라운에프앤비(주) 출자 설립을 진행하여 100% 지분을 보유함에 따라 종속기업에 포함되었습니다.

(주3) 당기 중 크라운에프앤비(주)가 (주)할리스에프앤비 지분 93.80%를 취득함에 따라 연결대상 종속회사로 편입되었습니다.

※1. 당기 중 (주)케이지올앳은 (주)케이지모빌리언스에 흡수합병되었습니다.

※2. 당기 중 (주)케이지에프앤비가 2020년 6월 1일 이사회결의를 통하여 (주)케이에프씨코리아 투자주식을 (주)KG씨닝라이프에 매각하였습니다.

## 1-2. 연결대상회사의 변동내용

| 구 분      | 자회사         | 사 유               |
|----------|-------------|-------------------|
| 신규<br>연결 | 크라운에프앤비(주)  | 출자설립              |
|          | (주)할리스에프앤비  | 지분인수              |
| 연결<br>제외 | 모바일핀테크2차    | 해산사유발생            |
|          | (주)케이지올렛    | (주)케이지모빌리언스에 흡수합병 |
|          | (주)케이에프씨코리아 | 지분매각              |

## 1-3. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 케이지이니시스라고 표기 합니다.

영문으로는 KGINICIS CO.,LTD(약호 KGINICIS)라고 표기합니다.

## 1-4. 설립일자 및 존속기간

당사는 전자지불결제대행업(PG) 등을 영위할 목적으로 1998년 11월 3일에 설립되었으며, 2002년 11월 22일자로 코스닥시장에 상장되었습니다.

## 1-5. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

주소 : 서울특별시 중구 통일로 92 14층, 15층(KG타워)

전화번호 : 1588-4954

홈페이지 주소 : <http://www.inicis.com>

## 1-6. 중소기업 해당 여부

당사는 본 보고서 제출일 현재 중소기업기본법 및 중소기업기본법 시행령의 중소기업범위기준 변경(KG그룹)으로 인하여 관계기업 방식적용으로 중소기업에서 제외되었습니다.(중견기업)

## 1-7. 주요 사업의 내용

당사는 전자지불결제업(PG)을 주 사업으로 하고 있습니다. 전자지불결제 서비스는 쇼핑몰등 인터넷상에서 지불결제가 필요한 업체에게 지불결제시스템을 구축해 주고 지불승인과 매입, 대금정산 등의 업무를 지원하는 서비스를 말합니다.

당기말 및 전기말 현재 지배기업의 연결대상 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

| 회사명                                     | 주요 영업활동                        | 지분율(*1) |         | 소재지  | 결산월 |
|-----------------------------------------|--------------------------------|---------|---------|------|-----|
|                                         |                                | 당기말     | 전기말     |      |     |
| (주)케이지모빌리언스                             | 온라인 정보제공, 솔루션개발·판매업 및 데이터서비스업  | 52.70%  | 48.98%  | 대한민국 | 12월 |
| (주)스룩(*2)                               | 소프트웨어 하드웨어 자문 및 개발공급업 제작 및 판매업 | 48.57%  | 68.36%  | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이지올렛(*3)                            | 전자지급결제대행업                      | -       | 60.00%  | 대한민국 | 12월 |
| 모바일핀테크제이차유동화전문회사<br>(이하 "모바일핀테크2차")(*4) | 금융업                            | -       | -       | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이지에듀원(*5)                           | 학원경영업, 도서출판업, 소프트웨어개발업         | 76.49%  | 69.55%  | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이지에프앤비                              | 사업경영 및 관리자문업                   | 100.00% | 100.00% | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이에프씨코리아(*6)                         | 체인화음식점업(프랜차이즈)                 | -       | 100.00% | 대한민국 | 12월 |
| 크라운에프앤비(주)(*7)                          | 투자업                            | 100.00% | -       | 대한민국 | 12월 |

|                                            |                |         |         |      |     |
|--------------------------------------------|----------------|---------|---------|------|-----|
| (주)할리스에프앤비(*8)                             | 체인화음식점업(프랜차이즈) | 93.80%  | -       | 대한민국 | 12월 |
| LB전문투자형사모부동산투자신탁9호<br>(이하 "LB부동산투자신탁")(*9) | 부동산임대업         | 100.00% | 100.00% | 대한민국 | 12월 |

- (\*1) 지분율은 종속기업의 발행주식수에서 자기주식수를 차감한 유통주식수로 계산된 유효 지분율입니다.
- (\*2) 당기 중 유상증자가 발생됨에 따라 지분율이 변동되었습니다.
- (\*3) 당기 중 (주)케이지모빌리언스에 흡수합병되었습니다.
- (\*4) 지배력을 결정할 때 의결권이나 그와 유사한 권리는 주된 요소가 되지 않도록 설계되어 있어 구조화기업에 해당합니다. 또한 설립된 약정의 조건을 고려할 때 연결실체가 구조화기업의 영업에 따른 수익에 가장 유의적으로 영향을 미칠 수 있는 구조화기업의 활동을 지시할 수 있는 능력을 보유하고 있으며, 관여로 인한 변동이익에 노출되어 있으므로 동 구조화기업을 연결대상 종속기업에 포함하였습니다. 다만, 당기 중 주요 영업활동 종료로 인해 구조화기업의 해산사유가 발생하여 연결범위에서 제외되었습니다.
- (\*5) 당기 중 지분의 추가취득으로 인해 지분율이 변동되었습니다.
- (\*6) 당기 중 (주)케이씨닝라이프에 지분전량이 매각되었습니다.
- (\*7) 당기 중 설립 출자되었습니다.
- (\*8) 당기 중 지분 취득으로 인해 연결범위로 편입되었습니다.
- (\*9) 지분율은 2종 수익증권을 기준으로 산정되었습니다.

당사의 주요종속회사인 케이지모빌리언스([www.mobilians.co.kr](http://www.mobilians.co.kr))는 2000년 3월 17일 온라인 정보제공, 솔루션개발 · 판매업 및 데이터서비스업 등을 사업목적으로 설립되었으며, 본사는 서울특별시 중구(KG타워)에 위치하고 있습니다. 당사는 2004년 6월 22일자로 한국증권업협회로부터 한국거래소의 코스닥시장에 등록을 승인받아 회사의 주식이 2004년 12월 14일자로 매매가 개시되었습니다. 자세한 사항은 금감원 전자공시사이트의 케이지모빌리언스 공시내용을 확인하시기 바랍니다.

당사의 주요종속회사인 케이지에듀원([www.passone.net](http://www.passone.net))은 교원임용, 대학편입, 학점은행, 세무/회계사, 직무교육, IT/SW 교육 등 교육영역에서 사업을 진행하고 있습니다. 자세한 사업의 내용은 (주)케이지에듀원의 홈페이지의 회사소개 (<http://www.kgeduone.com/krcomp/home/>) 내용을 참조하시기 바랍니다.

당사의 종속회사인 스룩([www.srook.net](http://www.srook.net))은 국내 최초 무료 온라인 전자출판 솔루션을 제공하는 사이트입니다. 모든 자료는 E-book 형태로 공개되며, PC, 태블릿, 스마트폰 등 모든 기기를 지원합니다. 사용자들은 마케팅 홍보물, 각종 기록물 등 다양한 콘텐츠를 무료로 E-book의 형태로 제작할 수 있으며, 나아가 해당 콘텐츠를 스룩사이트에서 유료로 사고 팔 수 있습니다. 당사는 스룩에 당사의 결제 시스템을 적용하여 스룩의 사업을 확장해 나갈 예정입니다.

당사의 주요종속회사인 케이지올렛([www.allatpay.com](http://www.allatpay.com))은 인터넷 상거래에서 발생하는 대금결제처리와 관련된 제반 서비스 제공과 신용, 선불, 직불카드회원 모집 대행 및 관리 등을 주요 영업으로 하고 있으며, 본 보고서 작성 기준일 현재 서울특별시 중구(KG타워)에 본사를 두고 있습니다.

※ 당분기 중 (주)케이지올렛은 (주)케이지모빌리언스에 흡수합병되었습니다

당사의 종속회사인 케이지에프앤비는 케이에프씨코리아 인수를 위한 특수목적법인(SPC)로

경영자문 및 컨설팅업을 주 사업으로 영위하고 있습니다.

당사의 종속회사인 케이에프씨코리아(www.kfckorea.com)는 미국 KFC의 국내 프랜차이즈 법인으로 2017년 5월 KG그룹으로 편입되었습니다. 주된 사업은 치킨 및 햄버거류 프랜차이즈업으로 KFC는 1984년, 종로에 1호점을 오픈하면서 한국 고객들에게 KFC만의 독특한 치킨을 선보이기 시작했습니다. 이후 1995년에는 목동에 100호점을 개점하게 되었으며, 2020년 전국 180여개 매장에서 영업하고 있습니다.

※(주)케이지에프앤비는 2020년 6월 1일자로 (주)케이에프씨코리아 주식을 양도하는 계약을 체결하였습니다.

당사의 종속회사인 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호는 2018년 5월 전문투자형사모집합투자기구의 집합투자증권으로 설정되었으며, 투자대상재산은 서울 중구 통일로 92에 위치한 KG타워 입니다.

당사의 종속회사인 크라운에프앤비는 특수목적법인(SPC)으로 기타 금융서비스업을주 사업으로 영위하고 있습니다.

당사의 종속회사인 (주)홀리스에프앤비(www.hollys.co.kr)는 1998년 국내 첫 에스프레소 커피전문점을 개점한 순수 국내 브랜드로서 2020년 11월 KG그룹으로 편입되었습니다. 부드럽고 깊은 커피 맛을 선호하는 한국 사람들의 입맛에 맞게 오픈 초창기부터 원두를 독자적으로 로스팅해 고객들의 사랑을 받고 있습니다. 현재 약 510개의 매장을 운영하고 있으며, 트렌드를 선도하는 다양한 활동으로 해마다 두 자릿수 성장을 이어가며 대한민국 대표 커피 전문기업으로 자리매김하고 있습니다.

기타 자세한 내용은 Ⅱ. 사업의 내용을 참조하시기 바랍니다.

## 1-8. 공시서류작성기준일 현재 계열회사에 관한 사항

### 1) 회사가 속해 있는 당해 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

- 본 보고서 작성기준일 현재 당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 의거 "KG" 기업집단에 소속되어 있습니다. 이중 국내 22개사, 해외 8개사를 보유중에 있으며, 국내 계열회사는 상장사 5개사와 비상장사는 17개사가 있습니다.

#### (가) 국내 계열(출자)회사

| 구분    | 회사명        | 주 업종            | 법인등록번호         | 비 고 |
|-------|------------|-----------------|----------------|-----|
| 상 장   | KG케미칼(주)   | 비료, 화학제품 제조 판매업 | 124311-0008999 |     |
|       | KG이티에스(주)  | 폐기물 처리 및 집단에너지업 | 110111-1799183 |     |
|       | KG동부제철(주)  | 철강 제조업          | 110111-0393308 |     |
|       | (주)KG이니시스  | 전자지불결제 대행(PG)   | 110111-1602667 |     |
|       | (주)KG모빌리언스 | 휴대폰결제(PG)       | 110111-1911050 |     |
| 비 상 장 | (주)KG제로인   | 펀드정보서비스업        | 110111-1269540 |     |
|       | 이데일리(주)    | 신문 및 온라인 광고업    | 110111-1853608 |     |
|       | (주)이데일리씨앤비 | 유선, 위성 및 기타 방송업 | 110111-2810128 |     |
|       | (주)KG에듀원   | 학원 및 교육서비스업     | 110111-1959183 |     |
|       | (주)KFC코리아  | 치킨 전문 및 프랜차이즈업  | 110111-3139733 |     |

|    |            |                                                      |                |  |
|----|------------|------------------------------------------------------|----------------|--|
|    | (주)KG씨닝라이프 | 골프장 및 연수원 운영업                                        | 134511-0166296 |  |
|    | (주)스룩      | 소프트웨어, 하드웨어 자문 및 개발공급업,<br>제작 및 판매업, 인터넷사이트 구축 및 개발업 | 131111-0446590 |  |
|    | KG에너지(주)   | 무기안료, 염료, 유연제 및 기타 착색제 제조업                           | 194311-0030550 |  |
|    | KG지엔에스(주)  | 항만 관리 및 항만하역 사업                                      | 165011-0043819 |  |
|    | KG동부이앤씨(주) | 시설물 축조 관련 전문공사업                                      | 154511-0089030 |  |
|    | KG스틸(주)    | 기타 금융서비스업                                            | 110111-7104336 |  |
|    | (주)KG      | 컨설팅 및 경영자문업                                          | 135511-0207370 |  |
|    | (주)스마트인슈   | 보험대리점업                                               | 131111-0475169 |  |
|    | KG아이씨티(주)  | 컴퓨터 시스템 통합 자문 및 구축 서비스업                              | 110111-7622601 |  |
|    | 크라운에프앤비(주) | 기타 금융서비스업                                            | 110111-7624748 |  |
|    | (주)할리스에프앤비 | 커피 가공업                                               | 110111-3163675 |  |
|    | (주)KG에프앤비  | 경영컨설팅업                                               | 131111-0476737 |  |
| 합계 |            | 22개사                                                 |                |  |

- ※ 특수목적회사인 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호는 미포함되어있습니다.
- ※ (주)이데일리인포는 2020.01.31부 이데일리(주)로부터 분할하여 신규 설립되었습니다.
- ※ (주)KG올렛은 2020.02.27부 (주)KG모빌리언스에 흡수합병되었습니다.
- ※ 동부인첸스틸(주)는 2020.03.01부 (주)KG동부제철에 흡수합병되었습니다.
- ※ 동부제철(주)는 2020.03.27부 상호를 KG동부제철(주)로 변경되었습니다.
- ※ 동부당진항만(주)는 2020.03.27부 상호를 KG지엔에스(주)로 변경되었습니다.
- ※ KG동부이앤씨(주)는 2020.04.07부 신규 설립되었습니다.
- ※ KG아이씨티(주)는 2020.09.14부 신규 설립되었습니다.
- ※ 크라운에프앤비(주)는 2020.09.16부 신규 설립되었습니다.
- ※ (주)할리스에프앤비는 2020.10.30부 경영권 취득(93.05%)으로 계열사에 합류하였습니다.
- ※ (주)이데일리인포는 2020.11.02부 (주)KG제로인에 흡수합병되었습니다.
- ※ (주)KG는 2021.01.27부 KG케미칼(주)에 흡수합병되었습니다.

#### (나) 해외 계열(출자) 회사

| 구분          | 회사명                           | 주 업종                   | 비 고 |
|-------------|-------------------------------|------------------------|-----|
| 비<br>상<br>장 | KG Networks CIS LLC           | 제조 접착제, 화약 및 불꽃 제품 제조업 |     |
|             | Dongbu U.S.A Inc.             | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu JAPAN Co., Ltd         | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu Singapore Pte., Ltd    | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu Thai Steel Co., Ltd    | 철강재 제조 및 판매            |     |
|             | Dongbu India Private Limited  | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu Vietnam Steel CO., Ltd | 제선업                    |     |
|             | Dongbu ZSC                    | 철강재 제조 및 판매            |     |
| 합계          |                               | 8개사                    |     |

#### 1-9. 신용평가에 관한 사항

- 당사는 본 보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.



## 1-10. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

| 주권상장<br>(또는 등록·지정)여부 | 주권상장<br>(또는 등록·지정)일자 | 특례상장 등<br>여부 | 특례상장 등<br>적용법규 |
|----------------------|----------------------|--------------|----------------|
| 코스닥상장                | 2002년 11월 22일        | -            | -              |

## 2. 회사의 연혁

본 보고서 제출 기준일 현재 당사 및 종속회사의 최근 5사업년도 연혁을 기재합니다.

### 2-1. (주)케이지이니시스 연혁

| 일자        | 내용                                             | 비고        |
|-----------|------------------------------------------------|-----------|
| '12.03.16 | 상호변경(주식회사 이니시스 → 주식회사 케이지이니시스)                 | 상호변경      |
| '12.03.16 | 대표이사 변경(곽재선 → 곽재선, 고규영 각자대표이사)                 | 대표이사 변경   |
| '13.03.22 | 사임 : 사외이사 나민상, 이사 엄기민<br>선임 : 사외이사 김영두, 이사 곽정현 |           |
| '13.05.16 | 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660 유스페이스1 A동 5층             | 본점 소재지 변경 |
| '13.07.30 | 신주인수권부사채 발행                                    |           |
| '14.03.21 | 선임 : 곽재선(대표이사), 고규영(대표이사), 오창석(상근감사)           |           |
| '14.10.14 | (주)케이지옐로우캡 흡수합병 결정                             |           |
| '14.12.19 | (주)케이지옐로우캡 흡수합병 완료                             |           |
| '15.01.02 | (주)동부택배 지분인수                                   |           |
| '15.02.02 | 제2회차 국내 무기명식 무보증 사모 전환사채 발행                    |           |
| '15.03.20 | 대표이사 변경(곽재선, 고규영 → 곽재선, 김관승 각자대표이사)            | 대표이사 변경   |
| '15.07.17 | (주)케이지로지스에 물류/택배 사업부문 영업양도                     |           |
| '16.01.21 | 케이뱅크준비법인(인터넷전문은행) 지분취득                         |           |
| '16.03.18 | 대표이사 변경(곽재선, 김관승 각자대표이사 → 곽재선, 윤보현 각자대표이사)     | 대표이사 변경   |
| '16.09.30 | (주)올댓 지분인수, 계열회사 편입                            |           |
| '17.02.06 | 제2회차 국내 무기명식 무보증 사모 전환사채 만기전 사채취득              |           |
| '17.02.08 | 사임 : 사외이사 윤재수                                  |           |
| '17.03.10 | (주)케이지모빌리언스 지분 추가 취득(주주배정 유상증자 참여)             |           |
| '17.03.30 | 대표이사 변경(곽재선, 윤보현 → 권오흠 단독 대표이사)                | 대표이사 변경   |
| '17.03.30 | 선임 : 사외이사 조용규                                  |           |
| '17.04.27 | (주)케이뱅크은행 지분 추가 취득(상대방 : 케이지모빌리언스)             |           |
| '17.09.08 | 대표이사 변경(권오흠 단독 대표이사 → 곽재선 단독 대표이사)             | 대표이사 변경   |
| '17.04.27 | (주)케이뱅크은행 지분 추가 취득(상대방 : 케이지모빌리언스)             |           |
| '17.10.30 | 자회사 (주)케이지로지스 매각                               |           |
| '18.03.28 | 대표이사 변경(곽재선 → 고규영 대표이사)                        | 대표이사 변경   |

|           |                                 |           |
|-----------|---------------------------------|-----------|
| '19.03.27 | 대표이사 변경(고규영 → 유승용 대표이사)         | 대표이사 변경   |
| '19.03.27 | 서울특별시 중구 통일로 92 KG타워 14층, 15층   | 본점 소재지 변경 |
| '19.08.16 | (주)케이지아이씨티 흡수합병 결정              |           |
| '19.08.23 | KG스틸(주) 지분 추가 취득(유상증자 참여)       |           |
| '19.10.31 | (주)케이지아이씨티 흡수합병 완료              |           |
| '20.02.28 | 대신크터스바이아웃(주) 지분 취득(비에스렌탈)       |           |
| '20.10.22 | 크라운에프앤비(주) 지분 취득(할리스에프앤비(주) 인수) |           |

※ 기업공시서식작성기준 제3-2-1조에 따라 공시대상기간(5년)간의 연혁입니다. 당사의 전체 연혁은 당사 홈페이지에서 확인할 수 있습니다. 기타 세부사항은 금융감독원 전자공시시스템의 해당 내용을 확인하시기 바랍니다.

## 2-2. 주요종속회사 (주)케이지모빌리언스 연혁

|         |                                                                      |
|---------|----------------------------------------------------------------------|
| 2012.02 | 주식회사 케이지티지와 소규모합병                                                    |
| 2012.03 | 상호변경(주식회사 모빌리언스 → 주식회사 케이지모빌리언스)<br>대표이사 변경 (곽재선 → 곽재선, 윤보현 각자 대표이사) |
| 2012.05 | 본점 이전 (경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660 유스페이스1 A동 5층)                           |
| 2013.02 | 타법인 주식 및 출자증권 취득결정(KG패스원)                                            |
| 2013.02 | 풋백옵션 등 계약체결(KG패스원 인수 관련)                                             |
| 2013.02 | 제6회차 무보증 분리형 사모 신주인수권부사채 발행                                          |
| 2013.04 | (주)케이지패스원 주요종속회사 편입                                                  |
| 2013.05 | (주)케이지패스원 주요종속회사 탈퇴                                                  |
| 2013.11 | 제6회차 신주인수권 행사가액 조정(13,216원 → 11,673원)                                |
| 2014.08 | 엠엔씨페이먼트 유한회사 해산사유 발생                                                 |
| 2014.08 | 엠엔씨페이먼트 유한회사 주요종속회사 탈퇴                                               |
| 2014.08 | 제6회차 신주인수권 행사가액 조정(11,673원 → 11,290원)                                |
| 2015.03 | 제6회차 신주인수권부 사채 전액 조기 상환                                              |
| 2015.06 | 자기주식 570,000주 취득완료(총 자기주식 907,780주)                                  |
| 2015.11 | 인터넷 전문은행 컨소시엄(가칭 K뱅크 컨소시엄) 예비인가 결정                                   |
| 2016.01 | 인터넷 전문은행 지분취득(케이뱅크준비법인 주식회사)                                         |
| 2016.02 | 제6회차 신주인수권 행사가액 조정(11,290원 → 11,008원)                                |
| 2016.03 | 대표이사 변경(곽재선, 윤보현 각자 대표이사 → 곽재선, 김관승 각자 대표이사)                         |
| 2016.08 | 제6회차 신주인수권 행사가액 조정(11,008원 → 10,600원)                                |
| 2016.11 | 제6회차 신주인수권 행사가액 조정(10,600원 → 9,302원)                                 |
| 2016.11 | 대표이사 변경(곽재선, 김관승 각자 대표이사 → 곽재선, 곽정현 각자 대표이사)                         |
| 2017.01 | 유상증자결정(주주배정 후 실권주 일반공모)                                              |
| 2017.02 | 제6회차 신주인수권 행사가액 조정(9,302원 → 9,252원)                                  |
| 2017.02 | 제6회차 신주인수권 행사가액 조정(9,252원 → 8,694원)                                  |
| 2017.03 | 대표이사 변경(곽재선, 곽정현 각자 대표이사 → 권오흠 단독 대표이사)                              |
| 2017.03 | 유상증자에 의한 신주상장(주당 5,600원, 총 900만주)                                    |
| 2017.04 | (주)KG패스원 주요종속회사 편입                                                   |
| 2017.04 | 인터넷 전문은행 (주)케이지이니시스에 지분양도(케이뱅크 은행)                                   |
| 2017.09 | 대표이사 변경(권오흠 대표이사 → 곽재선 대표이사)                                         |
| 2018.01 | 제6회차 신주인수권 행사기한 종료                                                   |
| 2018.03 | 대표이사 변경(곽재선 대표이사 → 고규영 대표이사)                                         |

2018.04 제7회차 무보증 사모 교환사채 발행  
 2019.03 본점 이전(서울특별시 중구 통일로 92, KG타워 16층)  
 2019.03 대표이사 변경(고규영 대표이사 → 박철순 대표이사)  
 2020.02 (주)KG올렛 흡수합병  
 2020.02 (주)KG에프엔비 종속회사 편입  
 2020.02 대표이사 변경(박철순 대표이사 → 위수복 대표이사)  
 2020.07 '히든카드' 서비스 출시  
 2020.08 대표이사 변경(위수복 대표이사 → 곽재선 대표이사)

### 2-3. 주요종속회사 (주)케이지에듀원의 연혁

2012. 교원 임용 사업  
 2013. 직무 교육 사업  
 2013. KG그룹 편입  
 2015. IT교육사업 확장(KG아이티뱅크 지분취득)  
 2016. 위드유 편입 사업 확장  
 2017. 대표이사 변경(곽재선, 강기태 대표이사 → 윤보현 대표이사)  
 2017. (주)KG아이티뱅크와 소규모 합병  
 2017. 상호변경(케이지패스원 → 케이지에듀원)  
 2019. (주)이지캠퍼스 흡수합병  
 2019. 대표이사 변경(노원남 대표이사)  
 2019. 본점 이전 (서울시 중구 통일로 92 KG타워 6층)

### 2-4. 종속회사 (주)스룩의 연혁

2016.05 법인설립  
 2016.05 본점소재지(경기도 성남시 분당구 대왕판교로 660 유스페이스1 A동 6층)  
 2016.05 대표이사 선임(상언규 대표이사)  
 2017.07 대표이사 변경(상언규 대표이사 → 윤보현 대표이사)  
 2017.10 대표이사 변경(윤보현 대표이사 → 곽정현, 권연현 각자 대표이사)  
 2017.10 유상증자(자본금 100,000,000원 → 146,275,000원)  
 2017.03 스룩페이 런칭  
 2019.12 스룩페이 월거래액 170억 돌파  
 2020.03 스룩페이 월거래액 200억 돌파  
 2020.05 유상증자(자본금 146,275,000 → 211,1000,000)

### 2-5. 종속회사 (주)KG F&B의 연혁

(주)KG F&B는 (주)KFC코리아의 최대주주(지분율 100%) 회사로서 KFC 코리아 인수를 위한 특수목적법인(SPC)으로 본 연혁의 기재를 생략합니다.

### 2-6. 주요종속회사 (주)KFC코리아의 연혁

1983.05 두산 음료와 미국 Kenturky Fried Chicken International Holdings 간에  
 Technological License & Technical Assistance Agreement 체결  
 1984.04 1호점 개점(서울 종로점)

1996.01 100호점 개설(서울 목동점)  
 1999.05 KFC 아태 마케팅Development Conference에서 수상  
 2000.11 200호점 개설(서울 서울대점)  
 2001.12 최다 매장 운용(237개 매장, 매출2,030억원)  
 2004.12 (주)두산 상사BG에서 분리, (주)SRS로 편입  
 2006.12 NCSI 2년 연속1위 수상  
 2012.02 글로넷 식료 사업팀 인수  
 2014.03 모범납세자로 기획재정부 장관상 수상  
 2014.08 CVC(Citi Venture Capital) (주)두산으로부터 에스알에스코리아(주)의 주식매입통한 KFC사업권 매입  
 2017.05 KG그룹 가족사 합류, 에스알에스코리아(주)에서 (주)케이에프씨코리아로 사명 변경  
 2017.07 대표이사 변경(이제훈 대표이사 → 엄익수 대표이사)  
 2020.02 최대주주변경(KG올렛 -> KG모빌리언스)

※ 자세한 사항은 KFC코리아 홈페이지(www.kfckorea.com)의 브랜드 소개 내용을 참조하시기 바랍니다.

## 2-7. 종속회사 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호의 연혁

2017.05 법인설립

## 2-8. 종속회사 크라운에프앤비(주) 연혁

크라운에프앤비(주)는 (주)KG이니시스의 자회사(지분율 100%)로 특수목적법인(SPC)이므로 본 연혁의 기재를 생략합니다.

## 2-9. 종속회사 (주)할리스에프앤비의 연혁

1998. 할리스 회사 창립  
 1호점 '강남점' 오픈  
 2005. 50호점 오픈  
 2007. 100호점 오픈  
 2009. 로스팅 센터 오픈 및 200호점 오픈  
 2011. 커피 아카데미 서울 캠퍼스 오픈  
 2012. 커피 아카데미 부산 캠퍼스 오픈  
 곤지암 물류센터 오픈  
 멤버십 서비스 론칭  
 2013. 창립 15주년  
 2014. 할리스 페스티벌 개최  
 할리스 클럽 1호점 론칭  
 2015. 할리스 멤버십 앱(APP) 서비스 론칭  
 2016. 제 1회 할리스타 챔피언십 개최  
 2017. 직영점 100개점 돌파  
 드라이브스루(Drive Thru) 대전도안 DT점 오픈  
 2020. KG그룹 가족사 합류

### 3. 자본금 변동사항

#### 3-1. 증자(감자)현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

| 주식발행<br>(감소)일자 | 발행(감소)<br>형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 |            |            |                |                      |
|----------------|--------------|----------------|------------|------------|----------------|----------------------|
|                |              | 주식의 종류         | 수량         | 주당<br>액면가액 | 주당발행<br>(감소)가액 | 비고                   |
| 2011.10.10     | 신주인수권행사      | 보통주            | 12,597,302 | 500        | 2,893          | 제1회 국내사모 신주인수권부사채 행사 |
| 2014.10.02     | 신주인수권행사      | 보통주            | 97,745     | 500        | 12,686         | 제2회 국내사모 신주인수권부사채 행사 |
| 2014.10.06     | 신주인수권행사      | 보통주            | 220,714    | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.02     | 신주인수권행사      | 보통주            | 28,376     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.07     | 신주인수권행사      | 보통주            | 39,413     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.12     | 신주인수권행사      | 보통주            | 39,413     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.13     | 신주인수권행사      | 보통주            | 86,708     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.14     | 신주인수권행사      | 보통주            | 39,413     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.16     | 신주인수권행사      | 보통주            | 39,413     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.20     | 신주인수권행사      | 보통주            | 78,827     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.23     | 신주인수권행사      | 보통주            | 39,412     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.27     | 신주인수권행사      | 보통주            | 39,413     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.01.30     | 신주인수권행사      | 보통주            | 11,823     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.02.03     | 신주인수권행사      | 보통주            | 47,295     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.02.06     | 신주인수권행사      | 보통주            | 157,654    | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.02.09     | 신주인수권행사      | 보통주            | 7,882      | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.02.17     | 신주인수권행사      | 보통주            | 47,296     | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.02.24     | 신주인수권행사      | 보통주            | 7,882      | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2015.03.19     | 신주인수권행사      | 보통주            | 118,240    | 500        | 12,686         | 상동                   |
| 2017.08.10     | 신주인수권행사      | 보통주            | 6,000      | 500        | 11,666         | 상동                   |
| 2017.11.02     | 신주인수권행사      | 보통주            | 42,859     | 500        | 11,666         | 상동                   |
| 2017.11.27     | 신주인수권행사      | 보통주            | 62,571     | 500        | 11,666         | 상동                   |
| 2017.12.05     | 신주인수권행사      | 보통주            | 42,859     | 500        | 11,666         | 상동                   |
| 2017.12.18     | 신주인수권행사      | 보통주            | 1,148,636  | 500        | 11,666         | 상동                   |
| 2018.02.05     | 신주인수권행사      | 보통주            | 12,857     | 500        | 11,666         | 상동                   |
| 2018.02.20     | 신주인수권행사      | 보통주            | 8,571      | 500        | 11,666         | 상동                   |

※ 당사는 본 보고서 제출기준일 현재 미상환 전환사채, 미상환 신주인수권부사채, 미상환 전환형 조건부자본증권 등의 발행 사항이 없어 기재를 생략합니다.

### 4. 주식의 총수 등

#### 4-1. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분                |             | 주식의 종류     |            | 비고             |
|--------------------|-------------|------------|------------|----------------|
|                    |             | 보통주        | 합계         |                |
| Ⅰ. 발행할 주식의 총수      |             | 80,000,000 | 80,000,000 | 당사 정관          |
| Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수 |             | 32,368,434 | 32,368,434 | -              |
| Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수 |             | 4,464,000  | 4,464,000  | -              |
|                    | 1. 감자       | 4,464,000  | 4,464,000  | 2001.8.15 무상감자 |
|                    | 2. 이익소각     | -          | -          | -              |
|                    | 3. 상환주식의 상환 | -          | -          | -              |
|                    | 4. 기타       | -          | -          | -              |
| Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)  |             | 27,904,434 | 27,904,434 | -              |
| Ⅴ. 자기주식수           |             | 1,285,946  | 1,285,946  | -              |
| Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)     |             | 26,618,488 | 26,618,488 | -              |

※ 당사는 본 보고서 작성 기준일 현재 보통주 이외의 종류주식이 없습니다.

#### 4-2. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 취득방법                             |                    |             | 주식의 종류 | 기초수량      | 변동 수량     |       |       | 기말수량      | 비고        |   |
|----------------------------------|--------------------|-------------|--------|-----------|-----------|-------|-------|-----------|-----------|---|
|                                  |                    |             |        |           | 취득(+)     | 처분(-) | 소각(-) |           |           |   |
| 배당<br>가능<br>이익<br>범위<br>이내<br>취득 | 직접<br>취득           | 장내<br>직접 취득 | 보통주    | 1,285,946 | -         | -     | -     | 1,285,946 | -         |   |
|                                  |                    |             | 우선주    | -         | -         | -     | -     | -         |           |   |
|                                  |                    | 장외<br>직접 취득 | 보통주    | -         | -         | -     | -     | -         | -         |   |
|                                  |                    |             | 우선주    | -         | -         | -     | -     | -         |           |   |
|                                  |                    | 공개매수        | 보통주    | -         | -         | -     | -     | -         | -         |   |
|                                  |                    |             | 우선주    | -         | -         | -     | -     | -         |           |   |
|                                  |                    | 소계(a)       | 보통주    | 1,285,946 | -         | -     | -     | 1,285,946 | -         |   |
|                                  |                    |             | 우선주    | -         | -         | -     | -     | -         |           |   |
|                                  | 신탁<br>계약에 의한<br>취득 | 수탁자 보유수량    | 보통주    | -         | -         | -     | -     | -         | -         |   |
|                                  |                    |             | 우선주    | -         | -         | -     | -     | -         |           |   |
|                                  |                    | 현물보유수량      | 보통주    | -         | -         | -     | -     | -         | -         |   |
|                                  |                    |             | 우선주    | -         | -         | -     | -     | -         |           |   |
|                                  |                    | 소계(b)       | 보통주    | -         | -         | -     | -     | -         | -         |   |
|                                  |                    |             | 우선주    | -         | -         | -     | -     | -         |           |   |
|                                  |                    | 기타 취득(c)    |        |           | 보통주       | -     | -     | -         | -         | - |
|                                  |                    |             |        |           | 우선주       | -     | -     | -         | -         | - |
|                                  | 총 계(a+b+c)         |             |        | 보통주       | 1,285,946 | -     | -     | -         | 1,285,946 | - |
|                                  |                    |             |        | 우선주       | -         | -     | -     | -         | -         |   |

#### 4-3. 다양한 종류의 주식 발행 현황

당사는 본 보고서 제출일 기준 다양한 종류의 주식이 없으므로 기재를 생략합니다.

## 5. 의결권 현황

당사 보통주 발행주식총수는 27,904,434주이며 정관상 발행할 주식 총수(80,000,000주)의 34.9%에 해당됩니다. 보통주 외에 우선주의 발행 내역은 없습니다. 이 중 회사가 보유하고 있는 보통주 자기주식 1,285,946주는 의결권이 없으며, 정관에 의하여 의결권행사가 배제된 주식수 및 기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식은 없습니다. 따라서 의결권 행사 가능 주식수는 26,618,488주입니다.

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분                                          | 주식의 종류 | 주식수        | 비고                |
|----------------------------------------------|--------|------------|-------------------|
| 발행주식총수(A)                                    | 보통주    | 27,904,434 | -                 |
|                                              | 우선주    | -          | -                 |
| 의결권없는 주식수(B)                                 | 보통주    | 1,285,946  | 상법 제369조 제2항 자기주식 |
|                                              | 우선주    | -          | -                 |
| 정관에 의하여 의결권 행사가 배제된<br>주식수(C)                | 보통주    | -          | -                 |
|                                              | 우선주    | -          | -                 |
| 기타 법률에 의하여<br>의결권 행사가 제한된 주식수(D)             | 보통주    | -          | -                 |
|                                              | 우선주    | -          | -                 |
| 의결권이 부활된 주식수(E)                              | 보통주    | -          | -                 |
|                                              | 우선주    | -          | -                 |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수<br>(F = A - B - C - D + E) | 보통주    | 26,618,488 | -                 |
|                                              | 우선주    | -          | -                 |

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 6-1. 배당에 관한 사항

당사는 주주이익 극대화를 전제로 하여 회사이익의 일정부분을 주주에게 환원하는 주요수단으로 배당을 할 수 있습니다. 그러나 배당여부는 당사 재무정책의 우선 순위즉 미래 전략사업을 위한 투자와 적정수준의 현금확보 원칙을 우선적으로 달성 후, 실적과 Cashflow 상황 등을 감안하여 전략적으로 결정하고 있습니다. 당사가 보유한현금은 미래의 성장을 위한 동력을 확보하는데 사용할 예정이며, 당사의 미래성장과 주주환원을 균형있게 고려하여 배당 여부를 검토 하겠습니다.

### 6-2. 배당의 제한에 관한 사항

당사의 정관중 배당에 관한 사항은 아래와 같습니다.

#### 제 51 조(배당금지청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행하지 아니하면 소멸시효가 완성된다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

### 6-3. 주요배당지표

| 구 분            | 주식의 종류 | 당기     | 전기     | 전전기    |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
|                |        | 제23기   | 제22기   | 제21기   |
| 주당액면가액(원)      |        | 500    | 500    | 500    |
| (연결)당기순이익(백만원) |        | 52,980 | 60,026 | 39,875 |
| (별도)당기순이익(백만원) |        | 38,793 | 40,602 | 31,437 |
| (연결)주당순이익(원)   |        | 1,771  | 1,847  | 1,276  |
| 현금배당금총액(백만원)   |        | 9,316  | 8,784  | 8,286  |
| 주식배당금총액(백만원)   |        | -      | -      | -      |
| (연결)현금배당성향(%)  |        | 24.0   | 21.6   | 20.8   |
| 현금배당수익률(%)     | 보통주    | 1.8    | 2.1    | 1.9    |
|                | -      | -      | -      | -      |
| 주식배당수익률(%)     | -      | -      | -      | -      |
|                | -      | -      | -      | -      |
| 주당 현금배당금(원)    | 보통주    | 350    | 330    | 300    |
|                | -      | -      | -      | -      |
| 주당 주식배당(주)     | -      | -      | -      | -      |
|                | -      | -      | -      | -      |

### 6-4. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

| 연속 배당횟수  |      | 평균 배당수익률 |        |
|----------|------|----------|--------|
| 분기(중간)배당 | 결산배당 | 최근 3년간   | 최근 5년간 |
| 0        | 10   | 1.9      | 1.8    |

- ※ 상기 배당횟수에는 최근 사업연도 결산배당을 포함하고 있습니다.
- ※ 평균 배당수익률은 보통주 배당수익률입니다.

## 7. 정관에 관한 사항

본 사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2020년 3월 27일 입니다. 보고서 제출일 이후 개최 예정인 제23기 정기주주총회의 안건으로 정관 변경의 건이 포함되어 있으며, 결의에 따라 변경될 수 있습니다.

### 7-1. 정관 변경 이력

| 정관변경일 | 해당주총명 | 주요변경사항 | 변경이유 |
|-------|-------|--------|------|
|-------|-------|--------|------|



|               |             |                                                                         |                     |
|---------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 2021년 03월 25일 | 제23기 정기주주총회 | - 배당사항 및 기준일, 주주총회 소집시기 등 상법 개정 사항 반영<br>- 이사회 관련 사항, 위원회 조항 신설 등 규정 정비 | 상법 개정에 따른<br>규정 정비  |
| 2020년 03월 27일 | 제22기 정기주주총회 | -사업목적 추가                                                                | 신규사업 추진에 따른 사업목적 추가 |

※ 사업보고서 제출일 기준, 개최예정인 제23기 정기주주총회 안건 정관 변경의 건에 관한 자세한 사항은 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)의 '주주총회소집공고'를 참조하시기 바랍니다.

## II. 사업의 내용

### (1) 업계 현황

#### 가. 산업의 특성 - 전자상거래

전자상거래산업은 오프라인에서 이루어지던 거래가 온라인상에서 시공간의 제약 없이 편리하게 이루어지는 형태의 산업입니다.

인터넷이 주요 커뮤니케이션 수단으로 자리 잡으면서 직접 상점에 가지 않고도 상거래를 하는 것이 일상화 되었는데 이처럼 인터넷을 이용한 시간적, 공간적 한계 없이 다양한 서비스를 누릴 수 있는 기술적 배경에는 전자지불결제(PG:Payment Gateway)가 있었습니다.

전자지불결제서비스는 전자상거래, 특히 쇼핑몰 등의 온라인 지불결제와 관련하여 은행, 카드사 등 금융기관과 쇼핑몰, 소비자 사이에서 온라인으로 이루어지는 금융거래를 신용카드를 포함하여 계좌이체, 핸드폰결제 등 다양한 결제수단을 통해 지원하는 서비스입니다.

최근 스마트폰 및 태블릿PC 보급의 확산으로 인하여 모바일 결제가 증가하는 추세로 당사는 모바일 결제 솔루션인 이니페이 모바일, KPAY, WPAY 등을 통하여 그 영역을 확장하고 있습니다.

또한 새로운 기술의 발달로 온,오프라인의 경계가 사라지고 온라인 전자 상거래시장은 더욱 다양한 플랫폼으로 확장되어 전자결제시장은 지속적인 성장을 이룰것으로 예상됩니다.

#### 나. 산업의 성장성- 전자상거래

통계청(온라인쇼핑시장동향)에 따르면 전자상거래 시장은 2019년 135조원에서 2020년 161조원으로 19.1% 성장하였습니다.

온라인 쇼핑 거래액은 사상 최고치를 경신하고 있습니다. 기존의 전자상거래 시장 성장 뿐만 아니라 비대면 서비스, O2O서비스, 간편결제 서비스 활성화 등의 오프라인 결제영역이 온라인으로 넘어오고 있는 추세가 지속되고 있습니다. 당사의 전방시장은 추후에도 이러한 고성장을 지속할 수 있을 것으로 예상됩니다.

#### 다. 경기변동의 특성- 전자상거래

전자지불서비스시장은 경기변동에 따라 영향을 받을 수 있습니다. 다만 당해 사업은 인터넷 상에서 다양한 분야와 여러가지 목적에 따라 이용되기 때문에 경기변동과 직,간접적인 연관성은 확인하기 어렵습니다. 또한 전자지불 결제수단에서 신용카드 거래금액이 다수를 차지하는 만큼 정부당국의 금융정책과 카드사들의 수수료정책에 따라 수익측면에서 영향을 받을 수 있는 가능성이 있습니다.

#### 라. 경쟁요소- 전자상거래

현재 국내 전자지불서비스 시장은 KG이니시스를 선두로 NHN한국사이버결제, 토스페이먼츠 등 다수의 업체가 경쟁을 벌이고 있습니다. 이와같은 시장상황에서 당사는 전자지불대행 거래액 규모에서 PG분야 선두업체로 자리잡고 있습니다. 이는 당사가제공하는 이니페이(INIpay) 전자지불서비스가 결제의 보안성, 거래의 안정성, 지불수단의 다양성, 고객지향적

정산서비스등 에서 경쟁력을 확보하고 있기 때문입니다.

#### 마. 관련법령 또는 정부규제 등

전자금융거래법(이하 "전금법"이라 합니다.)은 전자금융거래의 법률관계를 명확히 하여 전자금융거래의 안전성과 신뢰성을 확보함과 동시에 전자금융의 건전한 발전을 위한 기반조성을 위해 제정되었고, "전금법"의 시행에 따라 당사는 전자지급결제대행업체로 "전금법" 제28조 제4호 즉, "전자지급결제대행에 관한 업무를 행하고자 하는 자는 금융위원회에 등록하여야 한다"라는 규정에 따라 현재 전자금융업자로 등록되어 있습니다.

## (2) 회사의 현황

### 가. 영업개황-전자상거래

KG이니시스는 지난 1998년 창립한 국내 최대 전자결제업체로 사업 시작 후 국내 최초로 암호화 인증기술과 데이터 보호기술, 전자서명기술을 기반으로 안전한 전자결제솔루션을 제공, 2년 여 만에 국내 인터넷 전자결제 서비스 분야 1위 기업으로 성장했습니다.

또한 재무적인 안정성을 인정받아 설립 4년 만에 업계 최초 코스닥 시장에 상장되었으며, 자체 개발한 지불서비스 브랜드인 '이니페이(INIpay)'는 국내 신용카드 PG시장에서 시장점유율 1위를 차지하고 있는 KG이니시스의 대표 서비스로 자리 잡았습니다. 당사는 업계최초인 IDC(인터넷데이터센터) 이중화로 거래의 안정성을 확보하는 등 국내 최고의 기술력과 안정성을 바탕으로 고객의 만족에 최선을 다 하고 있습니다. 또한, 계좌이체, 모바일 결제 원천서비스를 보유하고 있는 통합전자결제서비스 제공업체로서 수익성에 있어서도 뛰어난 경쟁력을 갖추고 있습니다. 당사는 현재 국내 최대인 14여만개의 가맹점에게 PG서비스를 제공하고 있습니다.

### 나. 시장점유율

전자결제시장 점유율로 본 경쟁구도는 당사가 선두를 유지하고 있고, 경쟁업체로는 토스페이먼츠, NHN한국사이버결제 등이 있습니다.

### 다. 시장의 특성

일정한 요건을 갖추고 금융감독원에 등록해야하는 전자금융거래법의 시행은 영세한 신규업체의 진입을 막는 진입장벽 역할을 하였습니다. 현재 당사를 포함한 상위 업체가 시장 지배력을 확대하기 위하여 선의의 경쟁을 하고 있습니다.

### 라. 신규사업 등의 내용 및 전망

#### - 케이페이(KPAY) 및 더블유페이(WPAY)

정부가 발표한 '전자상거래 결제 간편화 방안'의 일환으로 PG사가 카드정보를 저장할 수 있도록 신용카드 가맹점 표준 약관이 개정되는 등 규제 여건이 개선되고 있으며, 당사는 페이팔과 알리페이와 같은 원클릭 간편결제 서비스인 KPAY(케이페이)를 통하여 시장에서 요구해 왔던 원클릭 간편결제서비스를 제공하고 있습니다. 또한 2016년 7월에는 현재 서비스 중인 간편결제 서비스 KPAY를 더욱 고도화한 WPAY를 출시해 고객들이 더욱 빠르고 편리하게 사용할 수 있도록 하고 있습니다. WPAY는 어플리케이션을 다운받을 필요 없는 간편한

웹 결제 방식으로, 별도의 APP 설치 없이, PC와 모바일 어디에서든 사용 가능하며 가맹점의 결제 시스템과 바로 연계되어 결제 단계를 대폭 줄인 것이 특징으로, 자체 간편결제 시스템을 구축, 운영코자 하는 가맹점에서 다양한 형태로 운영 중에 있습니다.

#### - 인터넷전문은행

당사는 인터넷전문은행인 케이뱅크의 주요주주사로 참여하였습니다.

인터넷전문은행에서는 결제 플랫폼을 활용한 다양한 신규 지급결제 서비스와 빅데이터를 활용한 새로운 신용평가시스템을 도입한 중금리 신용대출 서비스를 제공할 계획이며, 이를 통해 금융소비자에게 다양한 혜택을 제공하고 현재의 은행산업 경쟁력 제고의 촉매제 역할을 할 예정입니다.

#### - VAN사업

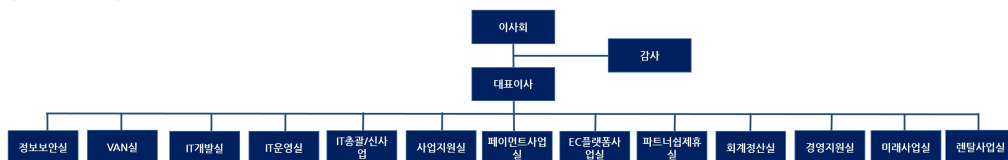
당사는 2017년 1월 금융감독원에 VAN사업을 위한 등록절차를 끝마치고 2019년 7월부터 오프라인 VAN서비스를 개시하였습니다. 당사는 온라인 PG업계 1위 사업자로, 결제 사업에 오랜 운영 노하우와 카드사, 은행 등 금융기관과의 협의 능력을 보유하고 있어 높은 성장률을 보이고 있으며, 2020년 월 5천만건의 VAN 트래픽 처리를 하고 있으며, 오프라인 기반의 F&B사업과의 연계를 통해 월 1억건의 트래픽 처리 및 수익 기여를 목표로 확장 진행 중에 있습니다.

#### - 기타 신규사업

다양한 간편결제 출시에 발맞춰 국내 최다의 간편결제 서비스를 제공 중에 있으며, 비대면 온-오프 통합결제 환경으로 전환에 발맞춰 사용자 및 가맹점 편의성을 개선한 무인화 매장 솔루션을 제공 중에 있으며, 2022년부터 본격적인 사업화 추진 중에 있습니다. 2021년 구독경제 전용 솔루션인 “렌탈페이”서비스를 출시, 사업화 진행 중에 있습니다. 렌탈페이 서비스를 통해, 소비자가 원하는 모든 상품을 구독경제 방식으로 이용할 수 있으며, 판매자는 금융 및 리스크 부담 없이, 렌탈 솔루션을 구축, 적용할 수 있는 장점이 있어 사업확대에 기여할 것으로 예상됩니다.

#### 마. 조직도

[KG이커머스 조직도]



### (3) 연결부문 매출에 관한 사항

연결기업은 제공하는 재화나 용역에 근거하여 영업부문을 구분하고 각 부문의 재무정보를 내부관리목적으로 활용하고 있는 바 6개의 보고영업부문은 다음과 같습니다.

| 구 분        | 영업활동                        |
|------------|-----------------------------|
| 전자상거래 및 유통 | 전자지불결제대행서비스 및 유통망을 활용한 상품매출 |

|          |                                |
|----------|--------------------------------|
| 교육사업부문   | 교원 임용시험 등 학원 및 온라인 강좌, 교재 사업 등 |
| IT사업부문   | 아이티 교육 학원 및 온라인 강좌, 교재 사업 등    |
| 기타교육사업부문 | E-러닝 교육 및 집합교육 사업 등            |
| 요식업      | 체인화음식점업(프랜차이즈)                 |
| 부동산임대업   | 부동산임대업                         |

당기와 전기 중 부문별 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기           |             |            | 전기(*)        |             |            |
|------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|
|            | 매출액          | 영업손익        | 감가상각비      | 매출액          | 영업손익        | 감가상각비      |
| 전자상거래 및 유통 | 740,063,252  | 91,174,786  | 7,566,641  | 696,698,616  | 78,420,583  | 7,226,166  |
| 교육사업부문     | 25,548,674   | 3,253,550   | 2,051,276  | 24,530,593   | 2,201,589   | 2,399,150  |
| IT사업부문     | 20,505,063   | (531,049)   | 1,054,344  | 24,014,487   | (1,001,426) | 1,360,542  |
| 기타교육사업부문   | 14,377,162   | 792,678     | 1,637,814  | 14,985,922   | 1,139,933   | 2,033,326  |
| 요식업        | 17,246,085   | (2,928,249) | 3,036,670  | -            | (11,368)    | -          |
| 부동산임대업     | 13,213,669   | 7,495,202   | 1,504,391  | 6,183,045    | 2,763,893   | 744,457    |
| 내부거래제거     | (20,799,391) | (1,251,233) | 1,220,985  | (18,859,225) | (1,295,350) | 1,370,008  |
| 합 계        | 810,154,514  | 98,005,685  | 18,072,121 | 747,553,438  | 82,217,854  | 15,133,649 |

(\*) 당기 중 연결실체는 (주)케이에프씨코리아의 지분 전량을 동일지배하에 있는 계열회사인 (주)케이씨닝라이프에 매도하는 계약을 체결하고, (주)케이에프씨코리아의 요식업을 중단영업으로 분류하였습니다. 동 분류에 따라 비교목적으로 표시되는 전기 부문정보가 재작성되었습니다.

#### (4) 연구개발활동

##### 가. 연구개발활동의 개요

케이지이니시스는 "전자상거래"라는 단어가 익숙하지 않았던 1998년, 전자결제서비스시스템을 개발, 서비스를 개시하고 시장을 개척하였습니다. 또한, 현재까지 국내전자 결제 서비스 No.1 기업으로 해당 시장을 선도하고 있습니다. 이에 걸맞게 결제 고객이 더욱 편리하게 이용할 수 있도록 결제 시스템의 업그레이드를 위해 연구개발 하고 있습니다. 또한 기존 결제 외에 새로운 결제 및 인증 수단을 개발하고, 다양한 결제 고객 환경의 요구 사항을 충족시키기 위한 Cross-Platform 결제시스템 개발 및개인간 전자결제 서비스인 INIP2P개발 등을 통해 PG 산업의 기술표준을 선도하고 있습니다.

##### 나. 연구개발 담당조직

IT실이 결제시스템 개발, 연구 및 운영을 책임지고 있습니다.

##### 다. 연구개발 비용

회사의 최근 3년간 연구개발 비용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

| 과 목                                   |           | 제23기  | 제22기  | 제21기  |
|---------------------------------------|-----------|-------|-------|-------|
| 원 재 료 비                               |           | -     | -     | -     |
| 인 건 비                                 |           | 6,175 | 5,553 | 4,803 |
| 감 가 상 각 비                             |           | -     | -     | -     |
| 위 탁 용 역 비                             |           | -     | -     | -     |
| 기 타                                   |           | -     | -     | -     |
| 연구개발비용 계                              |           | 6,175 | 5,553 | 4,803 |
| 회계처리                                  | 판매비와 관리비  | 6,175 | 5,553 | 4,803 |
|                                       | 제조경비      | -     | -     | -     |
|                                       | 개발비(무형자산) | -     | -     | -     |
| 연구개발비 / 매출액 비율<br>[연구개발비용계÷당기매출액×100] |           | 0.76% | 0.58% | 0.52% |

\*K-IFRS 연결재무제표 기준입니다.

#### 라. 연구개발 실적

회사의 최근 3년간 연구개발 실적은 다음과 같습니다.

| Project 명              | 연구결과 및 기대효과                        |
|------------------------|------------------------------------|
| 정보보호 안전진단 필증 획득        | 정보통신망 및 정보통신서비스에 대한 안정성과 신뢰성 확보    |
| 이니포인트 카드 결제 시스템 개발     | 차별화된 서비스 제공                        |
| 네이버 체크아웃 결제 시스템 개발     | 가맹점 거래 증대 및 신규 가맹점 확대              |
| INIpayFlash 스크린 키보드 개발 | 개인 정보 보안                           |
| 종합정보시스템 기준정보 품질 고도화    | 성능 향상 및 안정적인 서비스 제공                |
| 간편 결제 서비스 개발           | 다양한 결제 서비스 제공 및 차별화된 서비스 제공        |
| PCIDSS 인증              | 정보통신망 및 정보통신서비스에 대한 안정성과 신뢰성 확보    |
| 정보 보호 안전 진단 시행         | 정보통신망 및 정보통신서비스에 대한 안정성과 신뢰성 확보    |
| 이니페이 오픈웹 결제            | 다양한 결제 서비스 제공                      |
| 쿠팡 로켓페이 휴대폰결제 시스템 개발   | 가맹점 거래 확대 및 이용자 편의성 확대             |
| NHN Payco 휴대폰결제 시스템 개발 | 가맹점 거래 확대 및 이용자 편의성 확대             |
| 휴대폰결제 야쿠르트 분할정산 시스템 개발 | 차별화된 결제/정산 시스템 제공                  |
| SKT T페이 결제 시스템 개발      | SKT 고객 특화 오프라인결제시스템 제공             |
| 결제 연동 API 시스템 개발       | 기존 모듈설치 방식이 아닌 API 연동을 통한 결제 기능 제공 |
| 번역 시스템 개발              | 실시간, 준실시간 가맹점 번역 서비스 제공            |
| 차세대 승인 시스템             | 승인 시스템 성능 향상 및 안정적인 서비스 제공         |
| 테이블 오더 시스템 개발          | QR을 통한 결제 시스템 제공                   |

#### 마. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

## 1) 지식재산권에 관한 사항

| 발명의 명칭(관련 서비스)                      | 취득일(등록일)   | 내용   |
|-------------------------------------|------------|------|
| 가상 키보드 제공 방법                        | 2012.05.07 | 특허취득 |
| 스마트 카드 판독기 드라이버에 의한 데이터 처리 방법       | 2012.08.28 | 특허취득 |
| 스마트 카드 판독기 드라이버에 의한 온라인 결제 처리 방법    | 2012.08.28 | 특허취득 |
| 상품정보 별 간단 결제 방법 및 시스템(이니페이 익스프레스)   | 2014.05.14 | 특허취득 |
| 웹 플랫폼 독립형 결제 운영 방법 및 시스템 (웹표준 결제)   | 2014.06.27 | 특허취득 |
| 대규모 거래의 서비스 장애 검출 방법(코드기반 모니터링 시스템) | 2014.06.23 | 특허취득 |
| 원스탑 결제 중계 서비스 방법 (카페24 제공 중)        | 2014.09.29 | 특허취득 |
| 제휴사 앱을 이용한 결제 방법 및 시스템              | 2014.12.09 | 특허취득 |
| 결제처리를 위한 제휴사 앱 인증 방법                | 2015.03.19 | 특허취득 |
| 잭 플러그 연결 상태를 이용한 선택적 결제 운영방법        | 2015.03.19 | 특허취득 |
| 결제프로그램의 실행 환경에 따른 결제 처리 방법(페이팝)     | 2015.03.31 | 특허취득 |
| 모금계정 운영 방법                          | 2015.04.27 | 특허취득 |
| 결제 요청 분배 방법 및 시스템                   | 2016.02.24 | 특허취득 |
| 암호 행렬 인증을 이용한 모바일 결제 처리 방법          | 2016.02.29 | 특허취득 |
| 이용자 기반 인증수단 처리 방법                   | 2016.04.29 | 특허취득 |
| 비동기식 지역 분산형 지불게이트웨이 운영 방법           | 2016.05.19 | 특허취득 |
| 중고 물품 거래 방법 및 시스템                   | 2016.07.18 | 특허취득 |
| 해외 관광객을 위한 주문 상품의 국내 수령 인증 서비스 방법   | 2016.08.31 | 특허취득 |
| 해외 고객을 위한 맞춤형 배송 서비스 제공 방법          | 2016.09.06 | 특허취득 |

## 2) 경영상의 주요 계약(단위:백만원, \$1)

| 구 분              | 계약일자      | 계약내용                        | 상대방                 | 금액     | 비고 |
|------------------|-----------|-----------------------------|---------------------|--------|----|
| BW계약변경           | '10.02.25 | BW 발행조건 일부변경                | -                   | -      | -  |
| Bond 상환          | '10.04.08 | Bond \$20,000,000 상환        | Crane Partners, LLC | -      | -  |
| Bond 상환          | '11.04.08 | Bond \$10,000,000 상환        | Crane Partners, LLC | -      | -  |
| 워런트 액면가액 분할      | '11.08.09 | 액면가 \$10,000 로 변경.          | Crane Partners, LLC | -      | -  |
| 지분취득             | '12.01.16 | 이데일리(주) 지분 33% 취득           | 케이지케미칼(주)           | 18,634 | -  |
| 지분취득             | '12.02.22 | (주)케이지 지분 9.0% 취득           | (주) 케이지이티에스         | 5,106  | -  |
| 지분취득             | '12.09.24 | (주)케이지옐로우캡 유상증자 참여 6.2%     | (주)케이지옐로우캡          | 1,000  | -  |
| BW발행             | '13.07.30 | BW 발행                       | -                   | 30,000 | -  |
| 합병결정             | '14.10.14 | (주)케이지옐로우캡 소규모 합병결정         | -                   | -      | -  |
| 전환사채 발행          | '15.02.02 | 전환사채 발행                     | (주)엔씨소프트            | 45,000 | -  |
| 택배사업 영업양도        | '15.07.17 | 택배사업 영업양도                   | (주)케이지로지스           | 15,485 | -  |
| (주)케이지로지스 유상증자   | '15.11.16 | 유상증자 550억원                  | (주)케이지로지스           | 55,000 | -  |
| 자기주식처분           | '16.06.29 | 자사주 처분(1,329,005주)          | (주)엔에이치엔엔터테인먼트      | 17,742 | -  |
| 지분취득             | '16.06.29 | 엔에이치엔한국사이버결제 주식 903,713주 취득 | (주)엔에이치엔엔터테인먼트      | 16,222 | -  |
| 지분취득             | '16.09.30 | (주)케이지옐로우캡 600,000주 취득      | (주)삼성카드, (주)삼성물산    | 27,000 | -  |
| (주)케이지모빌리언스 유상증자 | '17.01.16 | (주)케이지모빌리언스 주주배정후 실권주일반공모   | (주)케이지모빌리언스         | 50,400 | -  |

|                 |           |                                    |                         |        |      |
|-----------------|-----------|------------------------------------|-------------------------|--------|------|
| 지분취득            | '17.04.27 | (주)케이뱅크은행 주식 2,000,000주 추가 취득      | (주)케이지모빌리언스             | 10,400 | -    |
| 지분처분            | '17.10.30 | (주)케이지로지스 주식 12,100,000주 전량 처분     | (주)유엘                   | 41,400 | 장부가액 |
| 자기주식취득          | '19.06.30 | 자기주식 취득(730,054주)                  | -                       | 10,511 | -    |
| 지분처분            | '19.06.30 | 엔에이치엔한국사이버결제 주식 667,044주 처분        | -                       | 11,373 | -    |
| 자기주식취득          | '19.07.10 | 자기주식 취득(269,946주)                  | -                       | 4,084  | -    |
| 지분취득            | '19.07.12 | LB 전문투자형사모부동산투자신탁 9호 취득<br>(415억주) | LB 전문투자형사모부동산투자신탁<br>9호 | 72,900 | -    |
| (주)케이지스틸 유상증자   | '19.08.16 | (주)케이지스틸주식 11,200주 취득              | (주)케이지스틸                | 28,000 | -    |
| 지분취득            | '20.02.28 | 대신캐터스바이아웃(주) 200,000주 취득           | 대신캐터스바이아웃(주)            | 20,000 | -    |
| 크라운에프앤비(주) 유상증자 | '20.10.22 | 크라운에프앤비(주) 200,000주 취득             | 크라운에프앤비(주)              | 60,198 | -    |

## (5) 위험관리의 목적 및 정책

### 가. 시장위험

#### (외환 위험)

연결실체의 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 판매, 구매 및 차입에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 이러한 거래들이 표시되는 주된 통화는 USD와 JPY입니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결실체의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기말     |       | 전기말       |        |     |
|-----------|---------|-------|-----------|--------|-----|
|           | USD     | JPY   | USD       | JPY    | EUR |
| 금융자산      |         |       |           |        |     |
| 현금및현금성자산  | 968,959 | 5,814 | 107,352   | 20,569 | 31  |
| 금융부채      |         |       |           |        |     |
| 매입채무및기타채무 | 198,813 | -     | 239,611   | -      | -   |
| 순 노출액     | 770,146 | 5,814 | (132,259) | 20,569 | 31  |

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율 1% 상승 시 연결실체의 손익 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 손익효과  |         |
|-----|-------|---------|
|     | 당기    | 전기      |
| USD | 7,701 | (1,323) |
| JPY | 58    | 206     |
| EUR | -     | -       |
| 합 계 | 7,759 | (1,117) |



기말 현재 상기 제시된 통화에 비하여 원화가 강세인 경우, 다른 변수가 동일하다면 상기 제시된 것과 반대의 효과가 발생할 것입니다.

#### (가격위험)

연결실체는 연결재무상태표상 공정가치측정금융자산으로 분류되는 연결실체 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다. 연결실체는 금융상품에 대한 투자로 인한 가격위험을 관리하기 위해 포트폴리오를 분산투자하고 있습니다.

연결실체가 보유한 금융상품의 가격변동위험이 연결실체의 자본에 미치는 영향은 아래와 같습니다. 이 분석은 다른 변수들은 일정하며 연결실체가 보유하고 있는 상장주식은 과거 해당 지수와 상관계수에 따라 움직인다는 가정하에 주가지수가 30% 증가 또는 감소한 경우를 분석하였습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 당기말     |          | 전기말     |          |
|--------|---------|----------|---------|----------|
|        | 30% 상승시 | 30% 하락시  | 30% 상승시 | 30% 하락시  |
| KOSDAQ | 38,783  | (38,783) | 42,310  | (42,310) |

#### (이자율 위험)

이자율 위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결실체의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구하는 것입니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율의 100bp 변동시 연결실체의 손익 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기        |           | 전기        |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 100bp 상승시 | 100bp 하락시 | 100bp 상승시 | 100bp 하락시 |
| 손익 변동금액 | (207,800) | 207,800   | (188,118) | 188,118   |

#### 나. 신용 위험

연결실체의 신용위험은 주로 거래처에 대한 매출채권, 대출채권, 금융선급금 및 기타채권 등에서 발생합니다.

#### (위험관리)

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따라 경영진이 정한 한도를 적용합니다. 연결실체 내의 각 기업의 경영진은 이러한 고객별 한도의 준수 여부를 정기적으로 검토합니다. 개인 고객에 대한

매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.

연결실체의 신용위험은 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

(신용보강)

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

(금융자산의 손상)

연결실체는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 금융선급금
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(1) 매출채권 및 대출채권

연결실체는 매출채권과 대출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권과 대출채권은 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다. 기대신용손실율은 보고기간 말로부터 각12개월 동안의 매출과 관련된 지불 정보와 관련 확인된 신용손실 정보를 근거로 산출하였습니다.

보고기간말 현재 매출채권 및 대출채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 정상<br>(만기미도래) | 3개월 초과<br>연체 | 6개월 초과<br>연체 | 9개월 초과<br>연체 | 12개월 초과<br>연체 | 합 계          |
|--------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 당기말    |               |              |              |              |               |              |
| 기대 손실률 | 0.19%         | 4.85%        | 36.15%       | 46.37%       | 99.35%        |              |
| 매출채권   | 37,117,965    | 792,412      | 92,928       | 41,628       | 13,808,177    | 51,853,110   |
| 대출채권   | 600,000       | -            | -            | -            | -             | 600,000      |
| 손실충당금  | (72,163)      | (38,436)     | (33,590)     | (19,302)     | (13,718,800)  | (13,882,291) |
| 전기말    |               |              |              |              |               |              |
| 기대 손실률 | 0.01%         | 0.40%        | 12.16%       | 30.71%       | 98.58%        |              |
| 매출채권   | 35,759,136    | 515,748      | 783,627      | 196,630      | 15,363,289    | 52,618,430   |
| 대출채권   | 983,804       | -            | -            | -            | -             | 983,804      |
| 손실충당금  | (2,271)       | (2,083)      | (95,315)     | (60,388)     | (15,145,096)  | (15,305,153) |

당기와 전기 중 매출채권 및 대출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                       | 당기          | 전기         |
|---------------------------|-------------|------------|
| 기초                        | 15,305,153  | 15,387,022 |
| 당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입 | (341,166)   | (81,869)   |
| 회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액     | (1,094,127) | -          |
| 연결범위의 변동                  | 12,431      | -          |
| 기말                        | 13,882,291  | 15,305,153 |

## (2) 금융선급금

보고기간말 현재 금융선급금에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 정상<br>(만기미도래) | 3개월 초과      | 6개월 초과      | 9개월 초과      | 12개월 초과      | 합 계          |
|--------|---------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 당기말    |               |             |             |             |              |              |
| 기대 손실률 | 0.80%         | 15.99%      | 45.07%      | 55.14%      | 88.52%       |              |
| 금융선급금  | 218,039,293   | 16,281,444  | 4,655,665   | 4,030,039   | 87,058,513   | 330,064,954  |
| 손실충당금  | (1,753,554)   | (2,604,152) | (2,098,238) | (2,222,197) | (77,062,269) | (85,740,410) |
| 전기말    |               |             |             |             |              |              |
| 기대 손실률 | 0.86%         | 17.05%      | 45.63%      | 55.38%      | 87.57%       |              |
| 금융선급금  | 188,795,107   | 13,973,894  | 6,544,538   | 7,393,830   | 85,411,022   | 302,118,391  |
| 손실충당금  | (1,623,915)   | (2,382,008) | (2,986,067) | (4,094,447) | (74,798,262) | (85,884,699) |

당기와 전기 중 금융선급금에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                       | 당기          | 전기          |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 기초                        | 85,884,699  | 80,888,054  |
| 당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가 | 3,493,747   | 11,516,749  |
| 회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액     | (5,728,627) | (9,004,912) |
| 제각된 채권의 회수                | 2,090,591   | 2,484,808   |
| 기말                        | 85,740,410  | 85,884,699  |

당기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 매출채권 및 대출채권, 금융선급금, 기타채권의 총 장부금액은 495,078백만원(전기말: 439,020백만원)입니다.

### (3) 상각후원가 측정 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에는 미수금, 대여금 및 그 밖의 기타채권 등이 포함됩니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정되는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                        | 당기        | 전기        |
|----------------------------|-----------|-----------|
| 기초                         | 1,203,199 | 1,136,203 |
| 기타비용으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가 | 909,282   | 67,201    |
| 제각                         | (222,698) | (205)     |
| 연결범위변동                     | 42,958    | -         |
| 기말                         | 1,932,741 | 1,203,199 |

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다.

### (4) 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 국공채, 회사채를 포함합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다.

### 다. 유동성 위험

연결실체는 미사용 차입금 한도(연결주석 39 참조)를 적정 수준으로 유지하고, 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결실체의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결실체 내의 각 기업들의 목표재무비율 등을 고려하고 있습니다.

연결실체의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다. 금액은 이자지급액을 포함하고, 상계 약정의 효과는 포함하지 않았습니다.

### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분  | 3개월이하       | 4~6개월     | 7~12개월    | 1년~2년     | 2년~3년     | 3년초과      | 합 계         |
|------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| 매입채무 | 2,901,902   | -         | -         | -         | -         | -         | 2,901,902   |
| 기타채무 | 103,157,296 | 1,131,352 | 1,485,502 | 1,234,210 | 1,506,453 | 4,851,173 | 113,365,986 |

|             |             |            |            |            |             |            |             |
|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
| 금융예수금       | 349,814,076 | -          | -          | -          | -           | -          | 349,814,076 |
| 차입금 및 사채(*) | 16,307,074  | 9,040,776  | 26,235,784 | 61,008,787 | 215,968,165 | -          | 328,560,586 |
| 리스부채        | 6,671,320   | 5,869,783  | 11,096,300 | 20,301,543 | 16,069,176  | 17,878,979 | 77,887,101  |
| 합 계         | 478,851,668 | 16,041,911 | 38,817,586 | 82,544,540 | 233,543,794 | 22,730,152 | 872,529,651 |

(\*) 만기상환 가정시 현금흐름입니다.

#### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분         | 3개월이하       | 4~6개월      | 7~12개월     | 1년~2년      | 2년~3년      | 3년초과        | 합 계         |
|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| 매입채무        | 11,806,089  | -          | -          | -          | -          | -           | 11,806,089  |
| 기타채무        | 125,240,916 | 794,487    | 85,366     | 4,083,468  | 100,000    | 926,430     | 131,230,667 |
| 금융예수금       | 294,670,994 | -          | -          | -          | -          | -           | 294,670,994 |
| 차입금 및 사채(*) | 53,772,850  | 39,942,847 | 86,082,958 | 4,723,038  | 9,649,767  | 133,707,468 | 327,878,928 |
| 리스부채        | 6,612,598   | 6,583,756  | 12,519,815 | 18,875,504 | 13,599,700 | 22,847,800  | 81,039,173  |
| 파생상품부채      | -           | 95         | -          | -          | -          | -           | 95          |
| 합 계         | 492,103,447 | 47,321,185 | 98,688,139 | 27,682,010 | 23,349,467 | 157,481,698 | 846,625,946 |

(\*) 만기상환 가정시 현금흐름입니다.

#### 라. 자본 위험 관리

경영진의 정책은 투자자와 채권자, 시장의 신뢰를 유지하고 향후 사업의 발전을 지탱하기 위한 자본을 유지하는 것입니다. 연결실체는 순차입금을 자본 총계로 나눈 순차입금비율을 자본관리지표로 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기말         | 전기말         |
|------------|-------------|-------------|
| 부채 총계      | 948,344,646 | 897,284,369 |
| 자본 총계      | 452,158,088 | 380,726,491 |
| 예금(*1)     | 218,754,837 | 267,719,349 |
| 차입금 및 사채   | 316,300,000 | 307,794,763 |
| 부채비율       | 209.74%     | 235.68%     |
| 순차입금비율(*2) | 21.57%      | 10.53%      |

(\*1) 예금은 현금및현금성자산 및 장·단기금융상품이 포함되어 있습니다.

(\*2) (차입금 및 사채 - 예금)/자본 총계 입니다.

#### 마. 금융자산의 양도

연결실체는 특수목적회사를 통하여 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금 채권 등")를 기초자산으로 하는 자산유동화증권(ABS, 이하 "유동화사채") 발행하였습니다.

신탁원본에 대하여 담보책임사유 발생 시 금전채권신탁계약 위탁자인 연결실체는 신탁대상 재산에 대하여 담보책임을 부담하며, 제1종 수익권의 조기지급사유가 발생할 위험이 있는 경우 당사는 이러한 위험이 현실화되는 것을 막기에 충분한 규모로 자산을 추가신탁하는 방법으로 신용보강을 제공하였습니다.

해당 유동화사채는 당기 중 전액 상환하며 종료되었으며 연결실체는 동 자산을 기초로 하는 자산유동화 대출(ABL)을 실행하였습니다.

#### <당기말>

(단위: 백만원)

| 구 분    | 금 액     |
|--------|---------|
| 신탁채권가액 | 358,040 |
| 관련부채   | 65,000  |

#### <전기말>

(단위: 백만원)

| 구분     | 금액      |
|--------|---------|
| 신탁채권가액 | 257,709 |
| 관련부채   | 100,000 |

### (6) 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

당기말 현재 당사가 체결한 파생상품의 자세한 내용은 다음과 같습니다.

① 당사는 LB전문투자형사모펀드투자신탁9호의 수익증권과 관련하여 2019년 7월 19일에 추가로 2종수익증권 415억주를 KG케미칼(주), 케이지이티에스(주), (주)케이제로인, (주)케이제로로부터 729억원에 취득하였으며, 이로 인하여 2종수익증서 전량을 보유하게 되었습니다(해당 수익권과 관련된 권리와 의무를 매도인으로부터 전부 양수하였습니다).

#### ② 부동산펀드 지분취득 관련 주주간 약정사항의 이행

당사는 부동산투자를 목적으로 한 부동산투자사모펀드 지분취득과 관련하여 집합투자업자인 엘비자산운용(주)과 신탁업자인 (주)국민은행의 신탁계약에 따라 결성된 전문투자형 사모 집합투자기구(이하 "LB 전문투자형사모부동산투자신탁9호")가 발행하는 2종수익증권을 취득하였으며, 이와 관련하여 1종수익자와 2종수익자 간의 약정을 체결하였습니다. 해당 계약의 주요내용은 다음과 같습니다.

| 구 분                                    | 주 요 내 용                                                                                                             |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2종수익자의 1종수익증권(*)<br>매수청구권(Call Option) | 2019년 5월 31일이 경과한 때로부터 1종수익자들[이하, 미래에셋캐피탈(주), 신한캐피탈(주)]이각 보유한 제 1종수익증권의 전부 또는 일부를 제 2종수익자[당사]에게 매도하도록 할 수 있는 권리를 가짐 |

|                                    |                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1종수익자의 1종수익증권<br>매도청구권(Put Option) | 2019년 5월 31일이 경과한 때로부터 1종수익자들[이하, 미래에셋캐피탈(주), 신한캐피탈(주)]이보유한 제 1종수익증권의 전부 또는 일부를 제 2종수익자[당사]가 매수하도록 할 수 있는 권리를 가짐<br>이 경우, 신탁원본 가액을 기준으로 금 사백억원 상당의 제1종수익증권의 한도 내에서 본 건 매도청구권 행사에 따른 매수책임을 부담 |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(\*) 당사는 총 발행금액 규모 우선주 400억원 중 2020년 2월 12일 150억원, 2020년 3월 2일 150억원 취득하였습니다.

## (7) 금융상품 공정가치

### 가. 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말         |             | 전기말         |            |
|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|             | 장부금액        | 공정가치        | 장부금액        | 공정가치       |
| 금융상품        |             |             |             |            |
| 현금및현금성자산    | 206,141,311 | (*)         | 255,122,936 | (*)        |
| 장단기금융상품     | 12,613,526  | (*)         | 12,596,413  | (*)        |
| 금융선급금       | 244,324,543 | (*)         | 216,233,692 | (*)        |
| 매출채권 및 대출채권 | 38,570,819  | (*)         | 38,297,082  | (*)        |
| 기타채권        | 101,358,492 | (*)         | 79,781,156  | (*)        |
| 공정가치측정금융자산  | 106,410,572 | 106,410,572 | 84,975,076  | 84,975,076 |
| 소 계         | 709,419,263 |             | 687,006,355 |            |
| 금융부채        |             |             |             |            |
| 매입채무        | 2,901,902   | (*)         | 11,806,089  | (*)        |
| 금융예수금       | 349,814,076 | (*)         | 294,670,994 | (*)        |
| 기타채무        | 113,365,986 | (*)         | 131,230,667 | (*)        |
| 리스부채        | 66,788,410  | (*)         | 74,307,467  | (*)        |
| 파생상품부채      | -           | -           | 95          | 95         |
| 차입금         | 316,300,000 | (*)         | 197,994,763 | (*)        |
| 사채          | -           | (*)         | 100,000,000 | (*)        |
| 교환사채        | -           | (*)         | 9,800,000   | (*)        |
| 소 계         | 849,170,374 |             | 819,810,075 |            |

(\*)1 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*)2 리스부채는 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 문단 29 (4)에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

### 나. 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용                                                            |
|-----|----------------------------------------------------------------|
| 수준1 | 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격             |
| 수준2 | 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수로 측정된 공정가치 |
| 수준3 | 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수로 측정된 공정가치                            |

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결실체는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

#### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1     | 수준2 | 수준3         | 합 계         |
|------------|---------|-----|-------------|-------------|
| 공정가치측정금융자산 |         |     |             |             |
| - 상장주식     | 129,276 | -   | -           | 129,276     |
| - 비상장주식    | -       | -   | 106,281,296 | 106,281,296 |

#### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1     | 수준2 | 수준3        | 합 계        |
|------------|---------|-----|------------|------------|
| 공정가치측정금융자산 |         |     |            |            |
| - 상장주식     | 141,029 | -   | -          | 141,029    |
| - 비상장주식    | -       | -   | 69,893,685 | 69,893,685 |
| - 비지분상품    | -       | -   | 14,940,362 | 14,940,362 |
| 공정가치측정금융부채 |         |     |            |            |
| - 파생상품부채   | -       | -   | 95         | 95         |

#### 다. 수준3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결실체는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정을 포함하여 재무보고 목적의 공정가치를 측정하고 있습니다.



금융상품의 공정가치를 측정하는 데에 사용되는 평가기법에는 다음이 포함됩니다.

- 유사한 상품의 공시시장가격
- 파생상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당 금액을 현재 가치로 할인하여 측정

수준3으로 분류된 주요 금융상품에 대하여 사용된 가치평가기법과 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 공정가치        | 가치평가기법    | Level | 투입변수   | 투입변수 범위 |
|-------|-------------|-----------|-------|--------|---------|
| 비상장주식 | 106,281,296 | 사례가격비교법 등 | 3     | 최근거래가격 | -       |

## (8) 수주상황

당사는 공시서류 작성기준일 현재 거래가 종료되지 아니한 주요 제품 및 서비스에 대한 수주 현황(장기매출계약, 장기용역 제공계약 등을 포함한다)에 대하여 수주일자, 납품기간, 수주 총액, 기납품액, 수주잔고 등을 기재하고, 수주의 계절적 변동요인 등 수주와 관련한 중요한 사항을 추가로 기재하여야 하나 당사의 사업 특성상(PG) 가맹점 개수가 약 14만개 정도이며, 계약 당사자간 이의가 없는 경우 자동갱신되는 형태의 계약이므로 기재를 생략합니다.

## 2. 종속회사의 사업 내용

### [(주)케이지모빌리언스 사업 내용]

전자상거래산업은 오프라인에서 이루어지던 거래가 온라인상에서 시공간의 제약 없이 편리하게 이루어지는 형태의 산업입니다.

인터넷이 주요 커뮤니케이션 수단으로 자리 잡으면서 직접 상점에 가지 않고도 상거래를 하는 것이 일상화 되었는데 이처럼 인터넷을 이용한 시간적, 공간적 한계 없이 다양한 서비스를 누릴 수 있는 기술적 배경에는 전자지불결제(PG:Payment Gateway)가 있었습니다.

전자지불결제서비스는 전자상거래, 특히 쇼핑몰 등의 온라인 지불결제와 관련하여 은행, 카드사 등 금융기관과 쇼핑몰, 소비자 사이에서 온라인으로 이루어지는 금융거래를 신용카드를 포함하여 계좌이체, 핸드폰결제 등 다양한 결제수단을 통해 지원하는 서비스입니다.

### 가. 사업의 현황

#### (1) 산업의 특성

(가) 인터넷 및 통신인프라산업과의 밀접한 연관성

당해 산업은 인터넷, 통신인프라 산업 및 온라인/모바일 결제 등과 밀접한 관계를 가지고 있으며, 디지털콘텐츠 시장 및 실물시장의 성장정도에 따라 당해 산업의 성장속도가 결정됩니다

(나) 소액결제 및 마케팅수단화(제1고객인 가맹점 측면)

당해 산업의 고객은 크게 2분류로 구분합니다. 제1고객은 결제서비스를 이용하여 사용자에게 콘텐츠 및 상품을 제공하는 가맹점이며, 제2고객은 결제서비스를 이용하는 사용자를 의미합니다. 당해산업의 특성을 알기 위해 고객군 별로 시장의 특성을 살펴보도록 하겠습니다.

먼저 제1고객인 가맹점 측면에서 당해 산업은 중요한 마케팅수단으로 부각되었습니다. 기존에는 콘텐츠 및 상품 제공시 사용할 수 있었던 결제수단이 신용카드, 계좌이체 및 무통장입금 등이었으나, 사용자 결제불편 및 개인신용정보의 유출 우려로 콘텐츠 및 상품 구매율이 낮았습니다. 이에 가맹점 중 선도업체가 마케팅수단으로 휴대폰결제를 도입하였고, 그 결과 사용편리성 및 개인 신용정보 유출 우려 해소로 인하여 매출증대의 효과를 보게 되었습니다. 휴대폰결제가 유료화 성공의 가장 큰 공헌자로 평가되면서, 가맹점 입장에서 휴대폰결제는 가장 손쉽게 접근할 수 있는 효과적인 마케팅수단이 되고 있습니다.

#### (다) 편리성 및 보안성(제2고객인 사용자 측면)

제2고객인 사용자 측면에서 당해 산업(휴대폰 결제)의 주목할만한 특성은 편리성에 있습니다. 기존의 전자화폐등이 성공하지 못한 이유를 살펴보면, 먼저 사용의 불편함에 있습니다. 기존 전자화폐를 이용하기 위해서는 화폐를 운영하는 업체에 회원으로 가입해야 하고, 선불카드인 경우는 사전에 자신이 사용할 금액을 입금해야만 사용이 가능하다는 불편이 있습니다. 대개의 경우 인터넷상에서 콘텐츠를 이용하고자 하거나 상품을 구매하고자 하는 고객은 자신이 선택한 콘텐츠 및 상품을 즉시 이용하고자하나, 기존의 전자화폐는 이러한 욕구를 충족시키지 못하였습니다.

휴대폰결제는 이러한 불편을 극복할 수 있도록 회원가입절차를 없애고, 즉시 콘텐츠 및 상품을 구매할 수 있도록 전체 결제 소요시간을 불과 15초 이내(특히 모바일 간편결제의 경우 8초이내)로 단축하였으며, 서비스결제 사고방지를 위해 한도를 도입하여 월 100만원 이내로 제한토록 운영하여 안전하고 편리한 결제서비스로의 위상을 정립하고 있습니다.

사용자 측면에서의 두번째 특성은 보안성에 있습니다. 휴대폰 결제의 경우 2중 보안체제로 휴대폰을 분실하더라도 도용의 가능성이 없어 더욱 안전한 결제모델로 평가 받고 있습니다. 휴대폰 결제의 2중 보안체제는 첫째, 사용자인증으로 통신사 고객관리서버에 연동된 시스템으로 실시간으로 해당고객이 해당전화의 가입고객인지를 확인하고, 둘째, 문자메세지로 1회성 비밀번호를 전송하여 입력하게 함으로써 해당고객이 전화를 소지하고 있는지를 재확인합니다. 이러한 보안체제는 사용자가 안심할 수 있는 결제를 보장하여 결제의 활성화를 꾀할 수 있는 주요한 특성이 되고 있습니다.

#### (라) 365일 24시간 운영체제

당해 산업이 타 제조업과 상이한 특성은 365일 24시간 서비스를 제공하고 있다는 점입니다. 이러한 특성은 인터넷의 상거래가 365일 24시간 운영되고 있기 때문이며, 전자상거래에 대한 결제시스템도 보조를 맞추어야 하기 때문입니다. 당사는 24시간 운영을 위해 시스템 및 인력을 추가 배치하여 결제장애 또는 가맹점 문의사항을 즉시해결하고 있으며, 장애시 주요 담당자들 모두에게 휴대폰으로 경보를 통보할 수 있는 비상대책시스템을 상시 운영하고 있습니다.

## (2) 산업의 성장성

### (가) 국내외 상황

전자결제는 각종 인터넷 사이트에서 콘텐츠 및 상품을 구매할 때 휴대폰 또는 신용카드를 활용하여 편리하고 안전하게 결제할 수 있도록 개발된 지불결제 솔루션의 한 형태입니다. 이

는 e-business의 여러 가지 분야 중 전자지급결제에 해당하는 것으로 전자상거래가 이루어지는 근간이 되는 산업 분야라고 할 수 있습니다.

전자결제는 온라인 상의 디지털콘텐츠 및 실물 결제에 큰 강점이 있습니다. 이는 온라인 디지털콘텐츠 및 실물의 특성상 빠른 소비를 요하며, 인터넷과 모바일 환경에 모두 익숙한 국내 환경에서는 다양한 연령층이 이용고객이라는 점 때문입니다.

한편, 유무선 전화 결제 산업의 경쟁 형태는 명목상으로는 자유경쟁이나 실질적으로는 과점 형태이며, 실제로 각 서비스 분야별로 소수의 업체들이 경쟁하고 있습니다. 본 보고서 제출일 기준 휴대폰 결제 시장의 경우 시장에 총 6개의 사업자가 존재하고 있으며, 이 중 당사는 점유율 1위 업체로 당사를 포함한 2개사가 시장의 80% 이상을 양분하여 점유하고 있습니다.

이러한 시장의 과점화 현상은 휴대폰 결제시장의 특성으로 인해 향후에도 지속될 것으로 예상됩니다. 우선, 휴대폰 결제시장의 신규사업자 진입가능성은 매우 낮다고 할 수 있습니다. 그 이유는 첫째, 신규 진입 시 이동통신사와의 새로운 사업 파트너십을 형성하여야 하며, 둘째, 기존 사업자들이 확보하고 있는 수 만개의 가맹점과 각각 새로이 계약을 체결해야 한다는 점 때문입니다.

다음으로 기존사업자의 지배력 강화의 측면에서 살펴보면, 시장 상위업체의 지배력이 점차 강화된다고 할 수 있습니다. 그 이유는 결제사업의 경우 제휴 가맹점들의 수익과 직접적으로 연관되는 부분인 만큼 결제대행업체의 기술적인 안정성뿐만 아니라 재무적인 안정성도 결제대행업체의 선택 시에 크게 작용하기 때문이며, 이에 따라 시장 선도업체에 대한 편중현상은 향후 보다 확대될 것으로 판단됩니다.

#### (나)산업의 성장성

통계청(온라인쇼핑시장동향)에 따르면 전자상거래 시장은 2018년 112조원에서 2019년 135조원으로 18.4% 성장하였습니다.

이는 O2O서비스, 간편결제 서비스 활성화 등의 이유로 오프라인 결제영역이 온라인으로 넘어오고 있기 때문이라고 보여집니다. 당사의 전방시장은 추후에도 이러한 고 성장을 지속할 수 있을 것으로 예상됩니다

또한, 당사의 유무선 전화를 이용한 결제서비스 산업은 디지털 콘텐츠산업 및 실물 산업의 성장과 밀접한 연관이 있습니다.

온라인 게임머니, 음악, 영화, 웹서비스와 같은 디지털콘텐츠와 도서, 영화티켓, 패션아이템 등 실물 등을 구매시 휴대폰 결제를 사용하기 때문입니다.

디지털콘텐츠의 전방시장은 온라인 콘텐츠 시장입니다. 다만 2009년부터 문화체육관광부에서 온/오프라인 콘텐츠 산업을 통합 관리하기로 함에 따라 2009년 부터는 디지털 부문이 따로 집계되고 있지 않습니다. 따라서 시장규모를 추정할 수 밖에 없습니다.

당사는 디지털콘텐츠 거래중 온라인게임, 음원, 티켓예매등이 많은 거래를 차지하고 있습니다. 그러나 음원, 티켓예매등의 거래는 시장확대에 따라 고성장을 하는 반면 국내 온라인게임 시장은 모바일 게임 활성화, 대작 게임 미출 시, 정부 규제(웹보드 규제) 등으로 저성장중인 시장입니다.

또한, 모바일 쇼핑 시장은 스마트폰의 보급, 모바일 쇼핑앱의 출시 등으로 급성장 하고있는 시장입니다. 모바일에서의 휴대폰 결제의 간편성(회원가입 및 공인인증 과정 없음)과 신용카드 미사용자의 모바일 주 결제수단으로 사용됨에 따라 당사 거래규모 역시 증가하고 있습니다.

휴대폰 결제 시장 규모는 2017년 약 6조에서 2018년 약 6.5조의 시장으로 성장하였으나, 2019년에는 6.6조로 다소 저성장을 달성한 것으로 보고 있습니다. 그러나 소액결제산업 특성상 결제한도의 제한으로 성장성이 주춤한 것은 사실이나 2019년 7월 소액결제 한도가 기존 50만원에서 60만원으로 상향되었고, 2020년 4월부터 100만원으로 상향되었습니다. 따라서 향후 온라인 및 모바일 쇼핑 수요의 증가로 연평균 7% 이상의 성장을 지속할 것으로 보입니다.

### (3) 경기변동의 특성 및 계절성

당해 산업은 인터넷상에서 여러 분야에 걸쳐 다양한 목적으로 사용되고 있으며, 경기변동과 직접적인 연관성은 낮은 편입니다. 다만, 경제성장에 따른 소비의 증가에 의해 사업은 성장 가능할 것으로 예상됩니다. 계절적인 요인과는 관련성이 적은 편이나 여름, 겨울에는 방학으로 인해 게임콘텐츠 구매가 활성화되는 요인이 일부 있으며, 연말에 인터넷 쇼핑 거래금액이 증가하는 요인이 일부 있습니다.

### (4)시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점

당해 산업인 전화결제 부문의 경쟁수단은 수수료, 시스템의 안정성으로 구분됩니다.초기 전화결제산업의 경쟁수단은 수수료였습니다. 전화결제업체는 수수료를 마케팅수단으로 가맹점에 영입하였으며, 가맹점도 낮은 수수료를 제안하는 결제업체에게 자사의 결제서비스를 위탁하였습니다. 그러나 전화결제 의존도가 점차 증가함에 따라 시스템의 안정성을 확보한 전화결제업체로 이동하기 시작하면서 경쟁요소가 수수료에서 시스템의 안정성으로 변화하기 시작하였습니다. 가맹점의 결제서비스에 장애가 발생하면 장애기간동안 매출이 발생할 수 없으므로 수수료가 다소 높더라도 안정적인 시스템을 보유한 업체로 서비스를 변경하기 때문입니다.

당사의 경쟁상의 강점은 고객의 사이트에 적용된 결제수단별로 정산할 수 있는 멀티 정산시스템 구축과 통신사 정산시스템 운영경험이 있는 다수 전문인력을 보유하고 있다는 점입니다. 또한 업계 최초로 DR(재해복구)센터 구축을 완료함으로써 당사 고객은 결제시스템 안정성을 확보할 수 있고 당사는 비즈니스 연속성을 담보할 수 있게된 점도 당사의 강점입니다. 전화결제서비스는 사용상의 편리함, 2중 보안을 통한 높은 보안성 등을 이유로 급성장을 보이고 있는 서비스입니다.

### 나. 사업부문별 재무정보

연결실체는 전략적인 영업단위인 4개의 보고부문을 가지고 있습니다. 전략적 영업단위들은 서로 다른 생산품과 용역을 제공하며 각 영업 단위별로 요구되는 기술과 마케팅 전략이 다르므로 분리되어 운영되고 있습니다.

경영진은 부문에 배분될 자원에 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 부문의 영업이익을 기준으로 검토하고 있습니다.

연결실체의 부문별 내역은 다음과 같습니다.

| 구 분      | 영업활동                           |
|----------|--------------------------------|
| 전자결제     | 온라인 통합전자지불, 시스템 소프트웨어 개발 및 공급  |
| 교육사업부문   | 교원 임용시험 등 학원 및 온라인 강좌, 교재 사업 등 |
| IT사업부문   | 아이티 교육 학원 및 온라인 강좌, 교재 사업 등    |
| 기타교육사업부문 | E-러닝 교육 및 집합교육 사업 등            |
| 기타사업부문   | 이외 기타                          |

당기와 전기 중 부문별 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기          |            |           | 전기          |             |           |
|----------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|-----------|
|          | 매출액         | 영업손익       | 감가상각비     | 매출액         | 영업손익        | 감가상각비     |
| 전자결제     | 209,863,793 | 42,524,347 | 2,734,217 | 131,521,661 | 32,978,788  | 2,306,533 |
| 교육사업부문   | 25,548,674  | 3,253,550  | 2,051,276 | 24,530,593  | 2,201,589   | 2,399,150 |
| IT사업부문   | 20,505,063  | (531,049)  | 1,054,344 | 24,014,487  | (1,001,426) | 1,360,542 |
| 기타교육사업부문 | 14,377,162  | 792,678    | 1,637,814 | 14,985,922  | 1,139,933   | 2,033,326 |
| 기타사업부문   | -           | (2,637)    | -         | -           | -           | -         |
| 내부거래제거   | (1,251,682) | (332,063)  | 332,063   | (2,860,972) | (537,840)   | 537,840   |
| 합 계      | 269,043,010 | 45,704,826 | 7,809,714 | 192,191,691 | 34,781,044  | 8,637,391 |

## 다. 신규사업등의 내용 및 전망

현재 결제시장의 트렌드를 보면 오프라인과 온라인의 경계가 허물어지고 개인간의 상거래가 확산되고 있으며 이러한 변화의 중심에는 새롭게 도입되는 기술이 있다고 볼 수 있습니다. 이를 핀테크에서 테크핀으로의 전환이라고도 합니다. 이러한 급격한 지불결제 시장의 변화에 선제적으로 대응코자 당사는 20여년간 결제시장에서 경쟁력을 키워온 IT 기반으로 여러 준비를 해왔습니다.

2019년 오프라인 결제 온라인화(O2O)에 대비하여 '내조여왕'이라는 서비스를 오픈하였습니다. '내조여왕' 서비스를 이용하면 가맹점은 새롭게 개발하거나 별도의 투자없이 문자메세지나 메신저등으로 언제 어디서나 손쉽게 고객에 결제를 요청할 수 있으며, 고객은 복잡한 결제프로그램이나 어플을 설치할 필요없이 다양한 결제수단으로 결제할 수 있는 획기적인 서비스입니다. 이미 대형프랜차이즈 학원이나 신문사 등 기존 오프라인에서 과금을 하는데 비용을 소요하고 있던 곳에서 needs가 많이 나타나고 있으며 2020년에는 렌탈이나 공공요금 결제 등 수요가 확대될 것으로 기대하고 있습니다. 최근 코로나19가 만든 언택트(untact)문화와도 맞물려 내조여왕은 비대면 결제서비스로 더욱 확대될 것으로 기대하고 있습니다.

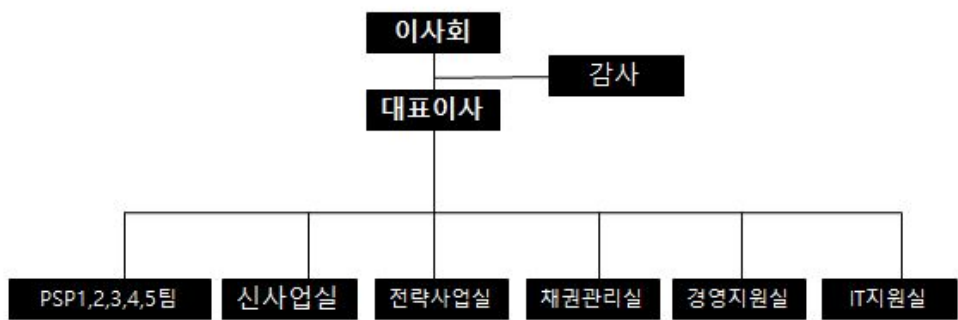
2020년부터 당사는 기존 온라인 휴대폰결제 시장이 아닌 오프라인 시장, 구독경제 시장등 신규영역에 집중하고 있습니다. 가장 먼저 진출예정인 신규시장은 보험료 결제시장입니다. 통계청에 따르면 2019년 기준 우리나라의 연간 보장성 보험료는 총 50조원 규모로 당사가

추정하는 전체 휴대폰결제 시장인 7조원 보다 큰 규모입니다.이런 보험료 결제 시장에 보험사와의 업무제휴를 통해 진출예정입니다.

또한 개인간의 상거래 확산 측면에서, 당사는 자회사 스톡을 통해 SNS(Social Network Service) 인플루언서 마케팅 시장에 호스팅사업을 시작하였습니다.  
초기 스톡은 2017년 스톡페이를 런칭하였고, 이때는 인플루언서의 SNS 게시물에 결제서비스 제공자를 URL 링크로 연결해주는 수준이었으나, 2018년부터 주문서와 배송관리를 포함하여 자체 결제서비스를 제공하는 호스팅서비스 회사로 거듭나며, SNS결제 시장의 성장을 주도하고 있습니다.

향후 당사는 스톡페이를 통해 확보된 데이터를 활용하여 생산자와 인플루언서를 직접 연결할 수 있는 플랫폼사업을 준비 중입니다.

### 라. 조직도



### [(주)케이지에듀원]

(주)케이지에듀원은 당사의 주요종속회사로 2000년 5월 3일 (주)지캐스트로 설립되어 서울특별시 동작구 노량진동에 본사를 두고 인터넷프로그램 개발, 콘텐츠공급업 및 학원경영업 등을 영업목적으로 하고 있습니다. (주)케이지에듀원은 2006년 상호를 (주)웅진패스원으로 변경하였고, 2013년 3월 15일 최대주주가 (주)웅진씽크빅에서 (주)케이지모빌리언스로 변경됨에 따라 그 이후 상호를 (주)웅진패스원에서 (주)케이지패스원으로 변경하였습니다. 이후 2017년 10월 2일 (주)케이지아이티뱅크와 합병함으로써 상호를 (주)케이지에듀원으로 상호 변경하였습니다.

(주)케이지에듀원은 공무원, 교원임용, 대학편입, 학점은행, 세무/회계사, 직무교육, IT/SW 교육 등 7개 사업영역에서 교육사업을 진행하고 있습니다. 자세한 사업의 내용은 (주)케이지에듀원의 홈페이지의 회사소개([www.kgeduone.com](http://www.kgeduone.com)) 내용을 참조하시기 바랍니다.

(주)케이지에듀원은 (주)케이지아이티뱅크([www.kgitbank.kr](http://www.kgitbank.kr))와 합병을 통하여 사업영역을 확장하고 있습니다. 흡수합병된 케이지아이티뱅크는 국내 IT교육 서비스와 학점은행제 학위 취득 과정을 제공하는 교육 기업이었습니다. 전국 9개 직영지점과 1개의 평생교육원을 운영하고 있으며, 2016년 고용노동부 직업능력개발훈련 평가 결과 국내 동종기관 중 유일하게 전 지점 우수훈련기관으로 선정 되기도 하였습니다.

IT교육을 위하여 정보보안, 네트워크, 시스템, 프로그래밍, 데이터베이스, 클라우드컴퓨팅 등 강의 커리큘럼과 각 부문별로 최적의 강사진을 제공하고 있으며 오프라인 기반의 직업능력 교육뿐 아니라 전 과정을 온라인 웹/모바일로 수강할 수 있도록 2015년 11월부터 이러닝학습센터 서비스를 시작하였습니다.

인공지능, 사물인터넷, 빅데이터, 모바일 등 첨단 정보통신기술이 요구되는 4차산업혁명 시대에 컴퓨터를 활용한 창의력, 융합, 다양성, 맞춤형 교육 등에 기반을 두고 미래지향적인 교육과정을 집중 개발 중이며, 특히 컴퓨터 코딩교육 시장에 올해 하반기부터 진입할 계획으로 전문 교.강사 육성 및 교육프로그램 개발에 박차를 가하고 있습니다.

(주)케이지에듀원은 2017년 10월 2일자로 존속회사를 (주)케이지에듀원으로 하는 (주)케이지에듀원과 (주)케이지아이티뱅크의 소규모흡수합병이 완료하여, 향후 지속적인 성장이 가능할 것으로 예상됩니다. (주)케이지에듀원과 (주)케이지아이티뱅크 간 합병에 대한 자세한 사항은 금감원 공시사이트(<http://dart.fss.kr/>)의 회사합병결정(중속회사의주요경영사항)를 확인하여 주시기 바랍니다.

(주)케이지에듀원은 중속회사인 이지캠퍼스를 소규모 합병을 완료하여 이지캠퍼스의 영업권을 양수하여 교육, 도서출판, 기업HRD, 강연 컨설팅, VOD서비스를 제공하고 있습니다.

### [(주)스룩]

당사의 중속회사인 (주)스룩([www.srook.net](http://www.srook.net))은 국내 최초 무료 온라인 전자출판 솔루션을 제공하는 사이트입니다. 모든 자료는 E-book 형태로 공개되며, PC, 태블릿, 스마트폰 등 모든 기기를 지원합니다. 사용자들은 마케팅 홍보물, 각종 기록물 등 다양한 콘텐츠를 무료로 E-book의 형태로 제작할 수 있으며, 나아가 해당 콘텐츠를 스룩사이트에서 유료로 사고 팔 수 있습니다.

현재 자신의 SNS에 상품 URL을 링크하여 상품구매가 가능하게 만들어주는 스룩페이클 2017년 2월에 서비스를 시작하였으며, 인스타그램에 등록된 사진을 통해 구매와 연동시켜 주는 투브릿지 서비스를 시작하였습니다. 현재 사업의 성장 단계에 진입하여 시장에 호응을 얻고 있으며, SNS Commerce 의 혁신적인 서비스를 지속 개발할 예정입니다

### [(주)KG F&B 사업 내용]

당사에 흡수합병된 (주)케이지올렛은 2017년 중 25,000,000천원을 출자하여 신규 법인 (주)케이지에프앤비를 설립하였습니다. 2017년 중에 (주)케이지에프앤비는 외식업체인 KFC와 관련된 사업부문을 영업양수하기 위하여 KFC코리아의 지분 100%를가지고 있는 레스토랑인 베스트먼트코리아(주)를 인수합병하였습니다.

### **[(주)KFC 코리아 사업 내용]**

(주)KFC 코리아는 글로벌 브랜드인 미국 KFC의 국내 프랜차이즈 법인으로 2017년 5월 KG그룹으로 편입되었습니다. 주된 사업은 치킨 및 햄버거류 프랜차이즈업으로 KFC는 1984년, 종로에 1호점을 오픈하면서 한국 고객들에게 KFC만의 독특한 치킨을 선보이기 시작했습니다. 이후 1995년에는 목동에 100호점을 개점하게 되었으며, 2020년 전국 180여개 매장에서 영업하고 있습니다.

### **[LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 사업 내용]**

당사의 종속회사인 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호는 2018년 5월 전문투자형사모집합투자기구의 집합투자증권으로 설정되었으며, 투자대상재산은 서울 중구 통일로 92에 위치한 KG타워 입니다.

### **[크라운에프앤비(주) 사업 내용]**

당사는 2020년 9월 중 500천원을 출자하여 지주사업 및 투자자금을 조달하는 특수목적법인 (SPC) 크라운에프앤비(주)를 설립하였습니다. 크라운에프앤비(주)는 9월 중 커피전문점 업체인 (주)할리스에프앤비 지분 93.8%를 취득하는 계약을 체결했습니다.

### **[(주)할리스에프앤비 사업 내용]**

(주)할리스에프앤비([www.hollys.co.kr](http://www.hollys.co.kr))는 1998년 국내 첫 에스프레소 커피전문점을 개점한 순수 국내 브랜드로서 2020년 11월 KG그룹으로 편입되었습니다. 부드럽고 깊은 커피 맛을 선호하는 한국 사람들의 입맛에 맞게 오픈 초창기부터 원두를 독자적으로 로스팅해 고객들의 사랑을 받고 있습니다. 할리스만의 시그니처 메뉴 확립은 물론, 소비자가 시간대별로 다양하게 즐길 수 있는 베이커리나 플레이트 등 메뉴 라인업을 확장하고 있습니다. 또한 소비자 이용행태를 반영해 상권 별로 1인 좌석, 그룹석, 드라이브 스루 등 맞춤형 매장을 선보이고 있습니다. 현재 약 510개의 매장을 운영하고 있으며, 트렌드를 선도하는 다양한 활동으로 해마다 두 자릿수 성장을 이어가며 대한민국 대표 커피전문기업으로 자리매김하고 있습니다.



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

가. 요약 (연결)재무정보(단위 : 원)

| 과 목                        | 제 23 기<br>(2020년 12월 31일) | 제 22 기<br>(2019년 12월 31일) | 제 21 기<br>(2018년 12월 31일) |
|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 자산                         |                           |                           |                           |
| 유동자산                       | 565,911,098,417           | 564,447,206,882           | 560,206,569,388           |
| 당좌자산                       | 559,885,383,794           | 561,530,430,857           | 557,004,413,823           |
| 재고자산                       | 6,025,714,623             | 2,916,776,025             | 3,202,155,565             |
| 비유동자산                      | 834,591,636,185           | 713,563,653,222           | 372,110,004,779           |
| 투자자산                       | 377,632,633,417           | 331,514,324,772           | 137,588,218,704           |
| 유형자산                       | 149,444,053,499           | 143,166,980,752           | 86,948,741,003            |
| 무형자산                       | 162,107,018,683           | 74,978,485,830            | 83,343,516,384            |
| 기타비유동자산                    | 145,407,930,586           | 163,903,861,868           | 64,229,528,688            |
| 자산총계                       | 1,400,502,734,602         | 1,278,010,860,104         | 932,316,574,167           |
| 부채                         |                           |                           |                           |
| 유동부채                       | 588,935,223,141           | 687,347,416,774           | 513,306,770,997           |
| 비유동부채                      | 359,409,423,197           | 209,936,952,244           | 80,684,569,399            |
| 부채총계                       | 948,344,646,338           | 897,284,369,018           | 593,991,340,396           |
| 자본                         |                           |                           |                           |
| 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본        | 307,838,368,719           | 249,386,692,581           | 213,252,405,955           |
| 자본금                        | 13,952,217,000            | 13,952,217,000            | 13,952,217,000            |
| 자본잉여금                      | 67,669,527,144            | 70,029,056,090            | 69,636,450,864            |
| 기타자본항목                     | 9,319,733,150             | -17,875,031,186           | -9,763,235,018            |
| 이익잉여금(결손금)                 | 216,896,891,425           | 183,280,450,677           | 139,426,973,109           |
| 비지배지분                      | 144,319,719,545           | 131,339,798,505           | 125,072,827,816           |
| 자본총계                       | 452,158,088,264           | 380,726,491,086           | 338,325,233,771           |
|                            | (2020.1.1~2020.12.31)     | (2019.1.1~2019.12.31)     | (2018.1.1~2018.12.31)     |
| 매출액                        | 810,154,514,318           | 747,553,438,117           | 924,624,291,411           |
| 영업이익(영업손실)                 | 98,005,684,762            | 82,217,853,896            | 60,425,521,215            |
| 계속사업이익(계속사업손실)             | 98,005,684,762            | 82,217,853,896            | 60,425,521,215            |
| 당기순이익(당기순손실)               | 52,980,203,486            | 60,026,123,572            | 39,874,883,802            |
| 지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실) | 42,440,291,635            | 49,992,263,921            | 35,244,157,394            |
| 지배기업소유주 기본 주당이익(손실)        | 1,771                     | 1,868                     | 1,276                     |
| 지배기업소유주 희석 주당이익(손실)        | 1,771                     | 1,868                     | 1,276                     |
| 연결에 포함된 회사 수               | 10                        | 10                        | 10                        |

※ 상기 제 23기 연결에 포함된 회사 수에는 당기 흡수합병된 (주)KG올렛, 지분매각한 (주)케이지에프앤비, (주)케이에프씨코리아가 제외 되어 있습니다.

※ 상기 제 22기 연결에 포함된 회사 수에는 전기 해산한 KG RUS LLC과 흡수합병으로 소멸된 (주)이지캠퍼스, 케이시아이씨티가 제외 되어 있습니다.

## 나. 요약 (별도)재무정보(단위 : 원)

| 과 목                    | 제 23 기<br>(2020년 12월 31일) | 제 22 기<br>(2019년 12월 31일) | 제 21 기<br>(2018년 12월 31일) |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 자산                     |                           |                           |                           |
| 유동자산                   | 217,972,363,562           | 236,447,170,776           | 220,945,269,563           |
| 당좌자산                   | 217,670,888,265           | 236,301,241,690           | 220,937,621,563           |
| 재고자산                   | 301,475,297               | 145,929,086               | 7,648,000                 |
| 비유동자산                  | 472,823,701,935           | 315,468,898,160           | 229,813,865,670           |
| 투자자산                   | 451,249,562,806           | 16,264,283,751            | 214,281,321,283           |
| 유형자산                   | 6,677,951,050             | 5,960,117,846             | 2,237,350,798             |
| 무형자산                   | 6,682,914,839             | 7,371,830,914             | 8,960,057,545             |
| 기타비유동자산                | 8,213,273,240             | 285,872,665,649           | 4,335,136,044             |
| 자산총계                   | 690,796,065,497           | 551,916,068,936           | 450,759,135,233           |
| 부채                     |                           |                           |                           |
| 유동부채                   | 417,810,969,504           | 345,557,971,539           | 275,377,984,968           |
| 비유동부채                  | 14,266,375,728            | 4,557,923,749             | 323,882,163               |
| 부채총계                   | 432,077,345,232           | 350,115,895,288           | 275,701,867,131           |
| 자본                     |                           |                           |                           |
| 자본금                    | 13,952,217,000            | 13,952,217,000            | 13,952,217,000            |
| 자본잉여금                  | 60,768,512,960            | 60,768,512,960            | 60,610,171,628            |
| 기타자본항목                 | 8,821,961,012             | -18,103,146,191           | -9,576,977,182            |
| 이익잉여금(결손금)             | 175,176,029,293           | 145,182,589,879           | 110,071,856,656           |
| 자본총계                   | 258,718,720,265           | 201,800,173,648           | 175,057,268,102           |
| 자본과부채총계                | 690,796,065,497           | 551,916,068,936           | 450,759,135,233           |
| 종속·관계·공동기업<br>투자주식평가방법 | 원가법                       | 원가법                       | 원가법                       |
|                        | (2020.1.1~2020.12.31)     | (2019.1.1~2019.12.31)     | (2018.1.1~2018.12.31)     |
| 매출액                    | 515,820,849,188           | 481,270,151,086           | 483,480,980,665           |
| 영업이익(영업손실)             | 47,657,394,563            | 41,112,243,794            | 38,047,486,792            |
| 당기순이익(당기순손실)           | 38,792,679,309            | 40,601,536,702            | 31,436,874,081            |
| 기본주당이익(손실)             | 1,457                     | 1,500                     | 1,138                     |
| 희석주당이익(손실)             | 1,457                     | 1,500                     | 1,138                     |

## 다. 이익잉여금처분계산서(안)

| 과 목           | 당 기             |                 | 전 기            |                 |
|---------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| I. 미처분이익잉여금   |                 | 170,001,430,909 |                | 140,886,401,599 |
| 전기이월미처분이익잉여금  | 131,223,890,455 |                 | 97,490,121,976 |                 |
| 확정급여제도의 재측정요소 | (15,138,855)    |                 | (161,369,294)  |                 |
| 당기순이익         | 38,792,679,309  |                 | 40,601,536,702 |                 |

|                                         |                 |                  |                 |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분으로 인한 재분류           | -               |                  | 2,956,112,215   |                 |
| II. 임의적립금 이입액                           |                 | -                |                 | -               |
| III. 이익잉여금처분액                           |                 | (10,248,117,880) |                 | (9,662,511,144) |
| 이익준비금                                   | (931,647,080)   |                  | (878,410,104)   |                 |
| 현금배당<br>(당기: 1주당 350원,<br>전기: 1주당 330원) | (9,316,470,800) |                  | (8,784,101,040) |                 |
| IV. 차기이월미처분이익잉여금                        |                 | 159,753,313,029  |                 | 131,223,890,455 |

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

|        |               |
|--------|---------------|
| 제 23 기 | 2020.12.31 현재 |
| 제 22 기 | 2019.12.31 현재 |
| 제 21 기 | 2018.12.31 현재 |

(단위 : 원)

|               | 제 23 기          | 제 22 기          | 제 21 기          |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 자산            |                 |                 |                 |
| 유동자산          | 565,911,098,417 | 564,447,206,882 | 536,917,897,259 |
| 현금및현금성자산      | 206,141,311,018 | 255,122,936,258 | 166,371,044,782 |
| 단기금융상품        | 12,613,526,281  | 12,589,912,674  | 11,868,035,880  |
| 매출채권 및 대출채권   | 37,970,819,126  | 37,697,081,585  | 41,451,642,654  |
| 금융선급금         | 227,210,931,988 | 197,697,801,044 | 248,182,624,721 |
| 재고자산          | 6,025,714,623   | 2,916,776,025   | 3,202,155,565   |
| 기타유동채권        | 54,842,839,755  | 34,556,630,345  | 31,251,530,189  |
| 공정가치측정금융자산    |                 | 14,940,362,363  | 19,877,393,677  |
| 파생상품자산        |                 |                 | 273,428,515     |
| 기타유동자산        | 6,610,130,432   | 8,349,083,978   | 14,440,041,276  |
| 당기법인세자산       | 495,727,074     | 576,622,610     |                 |
| 매각예정비유동자산     | 14,000,098,120  |                 |                 |
| 비유동자산         | 834,591,636,185 | 713,563,653,222 | 395,398,676,908 |
| 장기대출채권        | 600,000,000     | 600,000,000     | 665,000,000     |
| 장기금융선급금       | 17,113,611,510  | 18,535,891,141  | 18,838,672,129  |
| 기타비유동채권       | 46,515,652,218  | 45,224,525,805  | 45,919,716,693  |
| 장기금융상품        |                 | 6,500,000       | 1,392,884,709   |
| 비유동공정가치측정금융자산 | 106,410,571,507 | 70,034,714,305  | 58,560,632,251  |
| 관계기업투자        | 73,387,527,869  | 47,911,212,224  | 43,406,291,271  |

|            |                   |                   |                 |
|------------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 투자부동산      | 197,834,534,041   | 213,568,398,243   | 35,621,295,182  |
| 유형자산       | 149,444,053,499   | 143,166,980,752   | 86,948,741,003  |
| 사용권자산      | 63,345,434,984    | 77,988,556,120    |                 |
| 무형자산       | 162,107,018,683   | 74,978,485,830    | 83,343,516,384  |
| 기타비유동자산    | 632,845,130       | 5,533,779,340     | 4,758,387,297   |
| 이연법인세자산    | 17,200,386,744    | 16,014,609,462    | 15,943,539,989  |
| 자산총계       | 1,400,502,734,602 | 1,278,010,860,104 | 932,316,574,167 |
| 부채         |                   |                   |                 |
| 유동부채       | 588,935,223,141   | 687,347,416,774   | 513,306,770,997 |
| 매입채무       | 2,901,901,608     | 11,806,088,523    | 10,461,038,822  |
| 금융예수금      | 349,814,076,127   | 294,670,993,941   | 241,048,336,973 |
| 기타유동채무     | 105,774,150,168   | 126,120,767,548   | 80,491,837,625  |
| 단기차입금      | 47,280,000,000    | 64,300,000,000    | 93,212,700,000  |
| 유동성장기차입금   |                   | 334,763,020       | 286,939,722     |
| 유동성사채      |                   | 100,000,000,000   | 50,000,000,000  |
| 유동성교환사채    |                   | 9,800,000,000     |                 |
| 파생상품부채     |                   | 95,413            | 24,600,000      |
| 리스부채       | 20,249,092,655    | 22,516,178,708    |                 |
| 계약부채       | 19,016,427,795    | 15,095,769,600    | 11,911,112,067  |
| 기타유동부채     | 26,408,038,817    | 28,097,252,897    | 18,948,497,006  |
| 당기법인세부채    | 16,877,735,971    | 14,605,507,124    | 6,921,708,782   |
| 매각예정비유동부채  | 613,800,000       |                   |                 |
| 비유동부채      | 359,409,423,197   | 209,936,952,244   | 80,684,569,399  |
| 기타비유동채무    | 7,591,835,375     | 5,109,899,256     | 1,875,955,467   |
| 장기차입금      | 269,020,000,000   | 133,360,000,000   | 2,749,763,026   |
| 사채         |                   |                   | 50,000,000,000  |
| 교환사채       |                   |                   | 9,800,000,000   |
| 리스부채       | 46,539,317,690    | 51,791,287,734    |                 |
| 비유동계약부채    | 66,041,178        |                   |                 |
| 기타비유동부채    | 2,742,681,341     | 5,628,519,714     | 4,774,424,354   |
| 순확정급여부채    | 2,564,101,299     | 12,140,017,990    | 11,484,426,552  |
| 이연법인세부채    | 30,885,446,314    | 1,907,227,550     |                 |
| 부채총계       | 948,344,646,338   | 897,284,369,018   | 593,991,340,396 |
| 자본         |                   |                   |                 |
| 지배기업 소유주지분 | 307,838,368,719   | 249,386,692,581   | 213,252,405,955 |
| 자본금        | 13,952,217,000    | 13,952,217,000    | 13,952,217,000  |
| 자본잉여금      | 67,669,527,144    | 70,029,056,090    | 69,636,450,864  |
| 기타자본       | 9,319,733,150     | (17,875,031,186)  | (9,763,235,018) |

|         |                   |                   |                 |
|---------|-------------------|-------------------|-----------------|
| 이익잉여금   | 216,896,891,425   | 183,280,450,677   | 139,426,973,109 |
| 비지배지분   | 144,319,719,545   | 131,339,798,505   | 125,072,827,816 |
| 자본총계    | 452,158,088,264   | 380,726,491,086   | 338,325,233,771 |
| 자본과부채총계 | 1,400,502,734,602 | 1,278,010,860,104 | 932,316,574,167 |

### 연결 포괄손익계산서

제 23 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 22 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 21 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

|                      | 제 23 기          | 제 22 기          | 제 21 기          |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 매출액                  | 810,154,514,318 | 747,553,438,117 | 924,624,291,411 |
| 매출원가                 | 588,323,463,872 | 546,213,973,927 | 593,309,623,871 |
| 매출총이익                | 221,831,050,446 | 201,339,464,190 | 331,314,667,540 |
| 판매비와관리비              | 120,672,784,163 | 107,686,731,066 | 242,131,542,025 |
| 대손상각비                | 3,152,581,521   | 11,434,879,228  | 28,757,604,300  |
| 영업이익                 | 98,005,684,762  | 82,217,853,896  | 60,425,521,215  |
| 금융수익                 | 4,626,750,405   | 11,861,633,156  | 4,827,596,886   |
| 금융비용                 | 8,480,712,246   | 8,163,352,410   | 2,812,602,438   |
| 기타수익                 | 985,581,528     | 5,702,828,179   | 1,691,270,848   |
| 기타비용                 | 6,447,149,979   | 11,868,108,515  | 9,408,370,687   |
| 기타의대손상각비             | 1,080,378,509   | 175,785,018     | 2,545,521,642   |
| 지분법손익                | 4,027,875,734   | 4,323,009,619   | (1,004,541,531) |
| 법인세비용차감전순이익          | 91,637,651,695  | 83,898,078,907  | 51,173,352,651  |
| 법인세비용                | 29,717,268,679  | 22,888,138,445  | 11,298,468,849  |
| 계속영업당기순이익            | 61,920,383,016  | 61,009,940,462  | 39,874,883,802  |
| 세후중단영업손실             | (8,940,179,530) | (983,816,890)   |                 |
| 당기순이익                | 52,980,203,486  | 60,026,123,572  | 39,874,883,802  |
| 기타포괄손익               | 27,281,359,976  | 8,247,904,635   | (2,893,058,121) |
| 당기순이익으로 재분류될 수 있는 항목 | 253,849,180     | 229,116,255     | (492,984,109)   |
| 지분법자본변동              | 253,849,180     | 148,646,925     | (453,483,189)   |
| 해외사업환산손익             |                 | 80,469,330      | (39,500,920)    |
| 당기순이익으로 재분류되지 않는항목   | 27,027,510,796  | 8,018,788,380   | (2,400,074,012) |
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산    | 26,955,099,972  | 9,398,209,196   | (75,344,187)    |

|                          |                |                 |                 |
|--------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| 확정급여제도의 재<br>측정요소        | 264,286,917    | (1,358,842,554) | (2,325,890,152) |
| 관계기업의 재측정<br>요소          | (191,876,093)  | (20,578,262)    | 1,160,327       |
| 총포괄손익                    | 80,261,563,462 | 68,274,028,207  | 36,981,825,681  |
| 당기순이익(손실)의 귀<br>속        |                |                 |                 |
| 지배기업소유주지분                | 42,440,291,635 | 49,992,263,921  | 35,244,157,394  |
| 비지배지분                    | 10,539,911,851 | 10,033,859,651  | 4,630,726,408   |
| 총 포괄손익의 귀속               |                |                 |                 |
| 지배기업소유주지분                | 69,595,306,124 | 58,622,007,160  | 33,261,097,562  |
| 비지배지분                    | 10,666,257,338 | 9,652,021,047   | 3,720,728,119   |
| 주당순이익                    |                |                 |                 |
| 기본주당이익 (단위 :<br>원)       | 1,771          | 1,868           | 1,276           |
| 중단영업 기본주당손<br>실 (단위 : 원) | (177)          | (22)            |                 |
| 희석주당손익                   |                |                 |                 |
| 계속영업 희석주당이<br>익          | 1,771          | 1,868           | 1,276           |
| 중단영업 희석주당손<br>실          | (177)          | (22)            |                 |

#### 연결 자본변동표

제 23 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 22 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 21 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

|                   |                   | 자본             |                |                 |                 |                     |                 |                 |
|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|
|                   |                   | 지배기업 소유주 귀속분   |                |                 |                 |                     | 비지배자분           | 자본 합계           |
|                   |                   | 자본금            | 자본잉여금          | 기타자본항목          | 이익잉여금           | 지배기업 소유주 귀속<br>분 합계 |                 |                 |
| 2018.01.01 (기초자본) |                   | 13,941,503,000 | 69,242,304,920 | (8,697,314,271) | 112,460,077,345 | 186,485,713,449     | 122,729,949,353 | 309,704,625,014 |
| 회계정책변경에 따른 증가(감소) |                   |                |                | (514,174,220)   | 53,316,675      | (460,857,545)       | (28,104,667)    | (488,962,212)   |
| 총포괄손익             |                   |                |                | (551,746,527)   | 33,812,844,089  | 33,261,097,562      | 3,720,728,119   | 36,981,825,681  |
| 당기순이익             |                   |                |                |                 | 35,244,157,394  | 35,244,157,394      | 4,630,726,408   | 39,874,883,802  |
| 기타포괄손익            | 지분법자본변동           |                |                | (453,483,189)   |                 | (453,483,189)       |                 | (453,483,189)   |
|                   | 공정가치측정금융자산        |                |                | (58,762,418)    |                 | (58,762,418)        | (16,581,769)    | (75,344,187)    |
|                   | 평가손익              |                |                |                 |                 |                     |                 |                 |
|                   | 해외사업환산손익          |                |                | (39,500,920)    |                 | (39,500,920)        |                 | (39,500,920)    |
|                   | 확정급여제도의 재측<br>정요소 |                |                |                 | (1,432,473,632) | (1,432,473,632)     | (893,416,520)   | (2,325,890,152) |
|                   |                   |                |                |                 |                 |                     |                 |                 |

|                              |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
|------------------------------|--------------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                              | 관계기업의 재측정요<br>소    |                |                 |                  | 1,160,327       | 1,160,327        |                 | 1,160,327        |
| 공정가치측정금융자산 처분에 따른 자본 재분<br>류 |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 합계       |                    | 10,714,000     | 394,145,944     |                  | (6,899,265,000) | (6,494,405,056)  | (1,377,849,656) | (7,872,254,712)  |
| 연차배당                         |                    |                |                 |                  | (6,899,265,000) | (6,899,265,000)  | (2,920,004,600) | (9,819,269,600)  |
| 자기주식의 취득                     |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 신주인수권 행사                     |                    | 10,714,000     | 237,128,068     |                  |                 | 247,842,068      |                 | 247,842,068      |
| 종속기업의 유상증자 및 지분을 변동 등        |                    |                | 157,017,876     |                  |                 | 157,017,876      | 1,542,154,944   | 1,699,172,820    |
| 2018.12.31 (기말자본)            |                    | 13,952,217,000 | 69,636,450,864  | (9,763,235,018)  | 139,426,973,109 | 213,252,405,955  | 125,072,827,816 | 338,325,233,771  |
| 2019.01.01 (기초자본)            |                    | 13,952,217,000 | 69,636,450,864  | (9,763,235,018)  | 139,426,973,109 | 213,252,405,955  | 125,072,827,816 | 338,325,233,771  |
| 회계정책변경에 따른 증가(감소)            |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 총포괄손익                        |                    |                |                 | 9,439,095,407    | 49,182,911,753  | 58,622,007,160   | 9,652,021,047   | 68,274,028,207   |
| 당기순이익                        |                    |                |                 |                  | 49,992,263,921  | 49,992,263,921   | 10,033,859,651  | 60,026,123,572   |
| 기타포괄손익                       | 지분법자본변동            |                |                 | 148,646,925      |                 | 148,646,925      |                 | 148,646,925      |
|                              | 공정가치측정금융자산<br>평가손익 |                |                 | 9,209,979,152    |                 | 9,209,979,152    | 188,230,044     | 9,398,209,196    |
|                              | 해외사업환산손익           |                |                 | 80,469,330       |                 | 80,469,330       |                 | 80,469,330       |
|                              | 확정급여제도의 재측<br>정요소  |                |                 |                  | (788,773,906)   | (788,773,906)    | (570,068,648)   | (1,358,842,554)  |
|                              | 관계기업의 재측정요<br>소    |                |                 |                  | (20,578,262)    | (20,578,262)     |                 | (20,578,262)     |
|                              |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 공정가치측정금융자산 처분에 따른 자본 재분<br>류 |                    |                |                 | (2,956,112,215)  | 2,956,112,215   |                  |                 |                  |
| 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 합계       |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 연차배당                         |                    |                |                 |                  | (8,285,546,400) | (8,285,546,400)  | (2,959,111,800) | (11,244,658,200) |
| 자기주식의 취득                     |                    |                |                 | (14,594,779,360) |                 | (14,594,779,360) |                 | (14,594,779,360) |
| 신주인수권 행사                     |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 종속기업의 유상증자 및 지분을 변동 등        |                    |                | 392,605,226     |                  |                 | 392,605,226      | (425,938,558)   | (33,333,332)     |
| 2019.12.31 (기말자본)            |                    | 13,952,217,000 | 70,029,056,090  | (17,875,031,186) | 183,280,450,677 | 249,386,692,581  | 131,339,798,505 | 380,726,491,086  |
| 2020.01.01 (기초자본)            |                    | 13,952,217,000 | 70,029,056,090  | (17,875,031,186) | 183,280,450,677 | 249,386,692,581  | 131,339,798,505 | 380,726,491,086  |
| 회계정책변경에 따른 증가(감소)            |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 총포괄손익                        |                    |                |                 | 27,194,764,336   | 42,400,541,788  | 69,595,306,124   | 10,666,257,338  | 80,261,563,462   |
| 당기순이익                        |                    |                |                 |                  | 42,440,291,635  | 42,440,291,635   | 10,539,911,851  | 52,980,203,486   |
| 기타포괄손익                       | 지분법자본변동            |                |                 | 253,849,180      |                 | 253,849,180      |                 | 253,849,180      |
|                              | 공정가치측정금융자산<br>평가손익 |                |                 | 26,940,915,156   |                 | 26,940,915,156   | 14,184,816      | 26,955,099,972   |
|                              | 해외사업환산손익           |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
|                              | 확정급여제도의 재측<br>정요소  |                |                 |                  | 152,126,246     | 152,126,246      | 112,160,671     | 264,286,917      |
|                              | 관계기업의 재측정요<br>소    |                |                 |                  | (191,876,093)   | (191,876,093)    |                 | (191,876,093)    |
|                              |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 공정가치측정금융자산 처분에 따른 자본 재분<br>류 |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 합계       |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 연차배당                         |                    |                |                 |                  | (8,784,101,040) | (8,784,101,040)  | (2,959,111,800) | (11,743,212,840) |
| 자기주식의 취득                     |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 신주인수권 행사                     |                    |                |                 |                  |                 |                  |                 |                  |
| 종속기업의 유상증자 및 지분을 변동 등        |                    |                | (2,359,528,946) |                  |                 | (2,359,528,946)  | 5,272,775,502   | 2,913,246,556    |
| 2020.12.31 (기말자본)            |                    | 13,952,217,000 | 67,669,527,144  | 9,319,733,150    | 216,896,891,425 | 307,838,368,719  | 144,319,719,545 | 452,158,088,264  |

## 연결 현금흐름표

제 23 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지  
제 22 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지  
제 21 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

|                   | 제 23 기            | 제 22 기           | 제 21 기           |
|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 영업활동현금흐름          | 126,902,766,824   | 225,743,136,574  | 41,262,984,035   |
| 영업활동으로부터 창출된 현금흐름 | 158,459,165,642   | 249,563,635,036  | 61,175,067,915   |
| 이자의 수취            | 2,193,285,936     | 3,686,341,216    | 2,622,484,849    |
| 이자의 지급            | (8,866,360,126)   | (10,477,166,886) | (5,668,172,975)  |
| 배당금의 수취           | 41,768,454        | 488,976,964      | 404,456,903      |
| 법인세의 납부           | (24,925,093,082)  | (17,518,649,756) | (17,270,852,657) |
| 투자활동으로 인한 현금흐름    | (175,960,472,291) | (60,996,092,455) | (13,717,170,605) |
| 단기금융상품의 처분        | 18,925,000,000    | 11,153,757,016   | 3,078,000,000    |
| 단기금융상품의 증가        | (13,948,613,607)  | (5,492,249,101)  | (7,863,035,880)  |
| 장기금융상품의 취득        |                   |                  | (399,711,824)    |
| 기타채권의 감소          | 20,758,608,959    | 78,526,375,082   | 34,369,679,073   |
| 기타채권의 증가          | (16,092,313,563)  | (76,768,965,120) | (36,085,024,188) |
| 공정가치측정금융자산의 처분    | 30,253,912,700    | 60,781,894,398   | 40,026,477,677   |
| 공정가치측정금융자산의 취득    | (15,075,802,020)  | (63,138,530,330) | (33,285,667,650) |
| 유형자산의 처분          | 161,887,664       | 60,382,819       | 398,328,907      |
| 유형자산의 취득          | (9,211,009,970)   | (18,189,097,682) | (9,144,918,551)  |
| 무형자산의 처분          | 163,356,003       | 151,962,500      | 718,441,850      |
| 무형자산의 취득          | (5,806,878,589)   | (2,559,273,350)  | (5,155,485,773)  |
| 투자부동산자산의 취득       | (106,360,800)     |                  |                  |
| 관계기업투자주식의 취득      | (22,999,987,900)  | (127,128,713)    | (125,527,228)    |
| 지분취득 관련 미지급금의 감소  | (30,000,000,000)  |                  |                  |
| 사업결합으로인한 현금유입     | 6,902,427,425     |                  |                  |
| 사업결합으로 인한 현금유출    | (139,884,698,593) | (70,023,219,974) | (313,231,919)    |
| 매각예정자산의 처분        |                   | 24,628,000,000   |                  |
| 기타투자활동으로 인한 현금흐름  |                   |                  | 64,504,901       |



|                     |                   |                   |                   |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 재무활동으로 인한 현금흐름      | 91,495,861        | (75,997,975,358)  | (14,543,074,377)  |
| 단기차입금의 증가           | 119,184,939,989   | 142,342,700,000   | 363,564,989,144   |
| 단기차입금의 상환           | (129,162,299,361) | (167,442,339,728) | (330,456,958,648) |
| 장기차입금의 차입           | 136,620,000,000   | 126,400,000,000   | 50,000,000,000    |
| 장기차입금의 상환           | (480,000,000)     | (126,627,000,000) | (105,939,728)     |
| 임대보증금의 증가           | 18,749,561,744    | 1,628,805,030     | 533,200,000       |
| 임대보증금의 감소           | (1,108,722,660)   | (3,397,036,400)   | (6,000,000)       |
| 사채의 발행              | 50,000,000,000    | 200,000,000,000   |                   |
| 사채의 상환              | (150,000,000,000) | (200,000,000,000) | (100,000,000,000) |
| 교환사채의 발행            |                   |                   | 9,800,000,000     |
| 교환사채의 상환            | (9,800,000,000)   |                   |                   |
| 유상증자                |                   |                   | 247,842,068       |
| 리스부채의 상환            | (16,043,868,161)  | (23,030,333,367)  |                   |
| 배당금의 지급             | (11,743,212,840)  | (11,244,658,200)  | (9,819,269,600)   |
| 자기주식의 취득            |                   | (14,594,779,360)  |                   |
| 종속기업투자주식의 추가 취득     | (1,883,578,880)   | (33,333,333)      |                   |
| 종속기업의 유상증자          | 642,914,924       |                   | 1,699,062,387     |
| 기타재무활동으로 인한 현금흐름    | (4,884,238,894)   |                   |                   |
| 현금및현금성자산의 증가(감소)    | (48,966,209,606)  | 88,749,068,761    | 13,002,739,053    |
| 기초현금및현금성자산          | 255,122,936,258   | 166,371,044,782   | 153,404,576,491   |
| 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과 | (15,415,634)      | 2,822,715         | (36,270,762)      |
| 기말현금및현금성자산          | 206,141,311,018   | 255,122,936,258   | 166,371,044,782   |

### 3. 연결재무제표 주석

제 23 기: 2020년 12월 31일 현재

제 22 기 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 케이지이니시스와 그 종속기업

#### 1. 일반사항

주식회사 케이지이니시스(이하 "지배기업" 또는 "당사")는 1998년 11월 3일 인터넷 및 전자

상거래 운용의 용역사업 등을 사업목적으로 설립되었으며, 본사는 서울특별시 중구 통일로 92에 소재하고 있습니다. 지배기업의 주요 영업은 인터넷 지불서비스이며, 2002년 11월 22일자로 한국증권거래소 코스닥시장에 주권을 상장하였습니다.

지배기업의 당기말 현재 주요 주주의 현황은 다음과 같습니다.

| 주주명    | 소유주식수(주)   | 지분율(%) |
|--------|------------|--------|
| KG케미칼㈜ | 8,195,816  | 29.37  |
| (주)케이지 | 2,850,036  | 10.21  |
| 곽재선    | 297,576    | 1.07   |
| 자기주식   | 1,285,946  | 4.61   |
| 기타     | 15,275,060 | 54.74  |
| 합 계    | 27,904,434 | 100.00 |

## 1.1 종속기업 현황

보고기간말 현재 지배기업의 연결대상 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

| 회사명                                        | 주요 영업활동                         | 지분율(*1) |         | 소재지  | 결산월 |
|--------------------------------------------|---------------------------------|---------|---------|------|-----|
|                                            |                                 | 당기말     | 전기말     |      |     |
| (주)케이지모빌리언스                                | 온라인 정보제공, 솔루션개발 · 판매업 및 데이터서비스업 | 52.70%  | 48.98%  | 대한민국 | 12월 |
| (주)스톡(*2)                                  | 소프트웨어 하드웨어 자문 및 개발공급업 제작 및 판매업  | 48.57%  | 68.36%  | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이지올렛(*3)                               | 전자지급결제대행업                       | -       | 60.00%  | 대한민국 | 12월 |
| 모바일핀테크제이차유통화전문회사<br>(이하 "모바일핀테크2차")(*4)    | 금융업                             | -       | -       | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이지에듀원(*5)                              | 학원경영업, 도서출판업, 소프트웨어개발업          | 76.49%  | 69.55%  | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이지에프앤비                                 | 사업경영 및 관리자문업                    | 100.00% | 100.00% | 대한민국 | 12월 |
| (주)케이에프씨코리아(*6)                            | 체인화음식점업(프랜차이즈)                  | -       | 100.00% | 대한민국 | 12월 |
| 크라운에프앤비(주)(*7)                             | 투자업                             | 100.00% | -       | 대한민국 | 12월 |
| (주)할리스에프앤비(*8)                             | 체인화음식점업(프랜차이즈)                  | 93.80%  | -       | 대한민국 | 12월 |
| LB전문투자형사모부동산투자신탁9호<br>(이하 "LB부동산투자신탁")(*9) | 부동산임대업                          | 100.00% | 100.00% | 대한민국 | 12월 |

(\*1) 지분율은 종속기업의 발행주식수에서 자기주식수를 차감한 유통주식수로 계산된 유효 지분율입니다.

(\*2) 당기 중 유상증자가 발생됨에 따라 지분율이 변동되었습니다.

(\*3) 당기 중 (주)케이지모빌리언스에 흡수합병되었습니다.

(\*4) 지배력을 결정할 때 의결권이나 그와 유사한 권리는 주된 요소가 되지 않도록 설계되어 있어 구조화기업에 해당합니다. 또한 설립된 약정의 조건을 고려할 때 연결실체가 구조화기업의 영업에 따른 수익에 가장 유의적으로 영향을 미칠 수 있는 구조화기업의 활동을 지시할 수 있는 능력을 보유하고 있으며, 관여로 인한 변동이익에 노출되어 있으므로 동 구조화기업을 연결대상 종속기업에 포함하였습니다. 다만, 당기 중 주요 영업활동 종료로 인해 구조화기업의 해산사유가 발생하여 연결범위에서 제외되었습니다.

(\*5) 당기 중 지분의 추가취득으로 인해 지분율이 변동되었습니다.

(\*6) 당기 중 (주)케이씨닝라이프에 지분전량이 매각되었습니다.

(\*7) 당기 중 설립 출자되었습니다.

(\*8) 당기 중 지분 취득으로 인해 연결범위로 편입되었습니다.

(\*9) 지분율은 2종 수익증권을 기준으로 산정되었습니다.

## 1.2 주요 종속기업의 요약 재무정보

연결대상 종속기업의 요약재무현황은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 회사명             | 자산          | 부채          | 자본          | 매출액         | 당기순손익        | 총포괄손익        |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| (주)케이지모빌리언스     | 413,502,780 | 147,621,037 | 265,881,743 | 204,350,244 | 23,380,192   | 23,731,870   |
| (주)스룩           | 2,913,677   | 1,320,728   | 1,592,949   | 4,433,021   | (128,056)    | (165,143)    |
| (주)케이지에듀원       | 82,179,224  | 45,862,845  | 36,316,379  | 60,430,899  | 400,529      | 320,338      |
| 모바일핀테크2차        | -           | -           | -           | 1,080,528   | (1)          | (1)          |
| (주)케이지올렛(*1)    | -           | -           | -           | 14,378,610  | 1,335,968    | 1,335,968    |
| (주)케이지에프앤비      | 213,381     | -           | 213,381     | -           | (24,074,475) | (24,074,475) |
| (주)케이에프씨코리아(*2) | -           | -           | -           | 94,837,305  | (2,878,741)  | (2,878,741)  |
| 크라운에프앤비(주)      | 145,426,748 | 87,238,485  | 58,188,263  | -           | (2,009,736)  | (2,009,736)  |
| (주)할리스에프앤비(*3)  | 154,276,476 | 84,191,159  | 70,085,317  | 17,246,085  | (1,582,557)  | (1,582,557)  |
| LB부동산투자신탁       | 217,576,443 | 135,162,804 | 82,413,639  | 10,407,121  | 3,737,366    | 3,737,366    |

(\*1) 당기 중 합병으로 인해 합병전까지의 손익 정보입니다.

(\*2) 당기 중 매각전까지의 손익 정보입니다.

(\*3) 연결 편입 이후의 손익 정보입니다

<전기>

(단위: 천원)

| 회사명             | 자산          | 부채          | 자본          | 매출액         | 당기순손익      | 총포괄손익       |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| (주)케이지모빌리언스     | 388,597,400 | 162,854,001 | 225,743,399 | 125,600,384 | 17,906,001 | 17,545,337  |
| (주)스룩           | 2,132,102   | 1,016,924   | 1,115,178   | 3,167,430   | 234,941    | 224,399     |
| (주)케이지에듀원       | 85,218,934  | 49,222,893  | 35,996,041  | 62,881,947  | 614,741    | 316,122     |
| 모바일핀테크2차        | 100,555,333 | 100,555,332 | 1           | 2,753,846   | -          | -           |
| (주)이캐퍼스(*1)     | -           | -           | -           | 649,055     | (59,959)   | (59,959)    |
| (주)케이지올렛        | 70,938,911  | 45,398,267  | 25,540,644  | 81,543,114  | 4,647,271  | 4,499,620   |
| (주)케이지에프앤비      | 31,022,272  | 6,734,416   | 24,287,856  | -           | (204,036)  | (204,036)   |
| (주)케이지아이씨티      | -           | -           | -           | 2,363,690   | 221,122    | 221,122     |
| (주)케이에프씨코리아     | 145,088,829 | 142,824,818 | 2,264,011   | 209,798,452 | (983,817)  | (1,605,058) |
| LB부동산투자신탁       | 218,608,523 | 135,862,829 | 82,745,694  | 6,183,045   | 601,102    | 601,102     |
| KG RUS LLC.(*2) | -           | -           | -           | -           | (188,345)  | (107,875)   |

(\*1) 전기 중 합병으로 인해 합병전까지의 손익 정보입니다.

(\*2) KG RUS LLC.는 전기 중 청산되었습니다.

### 1.3 연결범위의 변동

(1) 당기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 종속기업명      | 사 유  |
|------------|------|
| 크라운에프앤비(주) | 출자설립 |
| (주)할리스에프앤비 | 지분인수 |

(2) 당기 중 연결재무제표에 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

| 종속기업명       | 사 유               |
|-------------|-------------------|
| 모바일핀테크2차    | 해산사유발생            |
| (주)케이지올렛    | (주)케이지모빌리언스에 흡수합병 |
| (주)케이에프씨코리아 | 지분매각              |

## 2. 중요한 회계정책

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 연결재무제표 작성 기준

지배기업 및 종속기업(이하 '연결실체')의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

### 2.2 회계정책과 공시의 변경

#### 2.2.1 연결실체가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결실체는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정

중요성의 정의를 명확히 하였습니다. 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

이자율지표 개혁으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여예외규정을 추가하였습니다. 예외규정에서는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 연결실체는 동 개정사항을 조기적용하였으며, 리스기준서의 개정의 따른 영향은 주석 20에서 보여주고 있습니다.

## 2.2.2 연결실체가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 연결실체가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약'및 제1116호 '리스' 개정

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후에 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추

가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### (3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### (4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### (5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

### (6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.3 연결

연결실체는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

### (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결실체가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 지배기업이 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결실체의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결실체는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결실체 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권·채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 지배기업이 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결실체가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결실체가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결실체와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결실체의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결실체의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결실체의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결실체에 법적-의제 의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결실체는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결실체가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

## 2.4 외화환산



## (1) 기능통화와 표시통화

연결실체는 연결실체 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 연결실체의 기능통화는 대한민국 원화(KRW)이며, 연결재무제표는 대한민국 원화(KRW)로 표시되어 있습니다.

## (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류

연결실체는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결실체는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

연결실체는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### 1) 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결실체는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함되며 매출채권 등에 대한 손상은 대손상각비로 표시됩니다. 제각된 채권 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

#### 2) 지분상품

연결실체는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결실체가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### (3) 손상

연결실체는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 기타채권에 대해 연결실체는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다. 매출채권 등에 대한 손상은 '대손상각비' 또는 '기타의대손상각비'로 표시합니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.

### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결실체가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결실체가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행 가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다(연결실체의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주식 9, 손상에 대한 회계정책은 주식 4.1.2 참조).

## 2.7 금융선급금

연결실체는 전자지불결제대행업을 통하여 최종소비자가 결제한 거래금액에 대해, 거래처로부터 연결실체가 수납을 받기전 대금을 지급하는 경우 금융선급금으로 인식합니다. 이는 가맹점과 계약된 정산주기에 따라 서비스 이용 수수료를 제외한 거래금액을 선정산 지급한 경우 동 채권을 금융선급금으로 계상하고 상각후원가로 측정합니다.

## 2.8 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '기타수익(비용)' 또는 '금융수익(비용)'으로 인식됩니다.

## 2.9 재고자산

재고자산은 원가는 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 업종에 따라 다르게 적용되며 선입선출법 또는 총평균법에 따라 결정됩니다.

## 2.10 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

| 구 분    | 추정 내용연수   |
|--------|-----------|
| 건물     | 30년 ~ 40년 |
| 기계장치   | 4년 ~ 10년  |
| 시설장치   | 4년 ~ 5년   |
| 집기비품 등 | 4년 ~ 8년   |

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.11 무형자산

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다. 영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산은 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정 내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

| 구 분     | 추정 내용연수  |
|---------|----------|
| 개발비     | 5년       |
| 산업재산권   | 5년       |
| 소프트웨어   | 5년       |
| 기타의무형자산 | 1년 ~ 15년 |

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 25~40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 순공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.14 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 연결실체가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않는 부채입니다. 해당채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무자들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다. 다만, 거래일로부터 만기가 1년 이내에 도래하는 매입채무의 경우 최초 공정가치 인식액과 후속적으로 유효이자율법을 사용한 상각후원가의 유의적인 차이는 없습니다.

## 2.15 금융부채

### (1) 분류 및 측정

금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 연결재무상태표상 '매입채무', '금융예수금', '차입금 및 사채', '기타채무'등으로 표시됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## 2.16 금융예수금

연결실체는 전자지불결제대행업을 통하여 최종소비자가 결제한 거래금액에 대해 원천사로부터 대금을 받은 후, 연결실체의 가맹점으로 수수료와 부가가치세를 제외하여 지급하고 있습니다. 연결실체가 원천사로부터 대금을 수령한 시점부터 가맹점에게 지급할 의무를 가지고, 해당 채무를 연결재무상태표상 '금융예수금'으로 표시하고 있습니다.

## 2.17 금융보증계약

연결실체가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타채무'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## 2.18 충당부채

충당부채는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다.



충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

## 2.19 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다. 연결실체 내의 각 기업의 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결실체 내의 각 기업이 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결실체는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결실체 내의 각 기업이 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.20 종업원급여

연결실체의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결실체가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고 기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

연결실체 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원 급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

## 2.21 수익인식

### (1) 수행의무의 식별 및 수익인식 시점

연결실체는 온라인/오프라인 상에서 디지털 콘텐츠 및 실물을 구매할 경우에 유/무선(휴대폰) 전화를 이용하여 결제(통신과금)를 할 수 있도록 결제솔루션을 제공하는 전자지불결제(PG:Payment Gateway)사업과 인터넷프로그램 개발, 콘텐츠공급업 및 학원경영업 등을 영업목적으로 하는 교육업 사업, 프랜차이즈 요식업 및 임대업을 주사업으로 영위하고 있습니다.

유/무선(휴대폰) 전화를 이용한 전자결제대행서비스는 결제대행서비스 및 그에 부수되는 결제대금정산서비스로 이루어지며, 교육업 및 임대업의 경우 용역의 제공에 대하여 일정기간에 걸쳐 수익을 인식하거나, 용역이 제공되는 시점에 수익을 인식하고 있습니다. 한편, 프랜차이즈 요식업 등의 재화의 판매에 따른 수익은 고객에게 재화의 통제가 이전되는 시점에 인식하고 있습니다.

연결실체는 식별된 수행의무 중 결제대행서비스와 정산서비스는 상호의존도나 상호관련성이 매우 높은 것으로 판단하여 단일 수행의무로 식별하여 결제대행서비스를 제공하는 시점에 수익을 인식합니다.

### (2) 고객의 고객에게 지급할 대가

연결실체는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 연결실체에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

### (3) 변동대가

연결실체는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 기댓값 방법을 사용하여 변동대가를 추정하고, 고객에게 지급하고 있는 장려금 및 일부 수수료는 변동대가에 해당하는 것으로 보아 매출 차감으로 계상합니다.

#### (4) 계약체결 증분원가

연결실체는 영업대행사의 계약 체결 실적에 따라 판매수수료를 지급하고 있습니다. 이러한 계약체결 증분원가는 자산으로 인식하고, 계약 기간에 걸쳐 상각합니다. 연결실체는 계약의 갱신권이 고객에게 중요한 권리를 제공하지 못하므로 최초계약기간에 걸쳐 환불되지 않는 선 수수료를 수익으로 인식하고, 이에 대응되는 계약체결 증분원가도 동 기간에 걸쳐 상각하여 비용을 인식합니다.

#### (5) 반품 및 환불

연결실체는 고객이 취소(환불)할 것으로 예상되는 결제금액 중 연결실체 수익 총액을 환불부채로 인식하고 수익을 조정하고 있으며, 고객이 반품 권리를 행사할 때 고객으로부터 결제금액을 회수할 권리를 가지므로 연결실체 수익에 대응하는 원가만큼 자산을 인식하고 해당 금액만큼 매출원가를 조정합니다.

## 2.22 리스

### 2.22.1 리스이용자

연결실체는 다양한 매장, 사무실, 창고, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~5년의 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결실체는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결실체가 리스이용자인 부동산 이외 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결실체는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결실체(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결실체(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결실체(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결실체는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영

연결실체는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치
- 임차보증금 현재가치할인차금 상당액

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결실체가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

사무실비품 및 자동차의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실가구 등의 비품으로 구성되어 있습니다.

연결실체 전체에 걸쳐 부동산 리스계약에 연장선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권은 해당 리스제공자가 아니라 연결실체가 행사할 수 있습니다.

#### 2.22.2 리스제공자

연결실체가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

연결실체가 중간리스제공자인 경우 전대리스는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 기초하여 분류됩니다. 연결실체는 위험과 보상이 대부분 이전되는 일부 전대리스에 대하여 금융리스로 분류하였습니다.

## 2.23 영업부문

영업부문별 정보는 연결실체 내의 각 기업의 최고경영의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다. 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다. 연결실체의 부문별 정보는 주석 42를 참고하시기 바랍니다.

## 2.24 동일지배 하의 사업결합

동일지배 하에 있는 기업간 사업결합은 장부금액법으로 회계처리됩니다. 사업결합으로 이전 받는 자산과 부채는 최상위지배기업의 연결재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하나, 연결재무제표가 작성되지 않는 경우에는 피취득자의 재무제표상 자산과 부채의 장부금액으로 측정하고 있습니다. 또한, 이전받는 자산과 부채의 연결장부금액 및 관련 기타포괄손익누계액의 합계액과 이전대가의 차이는 자본잉여금 또는 자본조정으로 반영하고 있습니다.

## 2.25 전기재무제표 계정과목의 재분류

연결실체는 당기 연결재무제표의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 연결재무제표의 일부 계정과목을 당기 연결재무제표의 계정과목에 따라 재분류하였습니다. 이러한 재분류는 전기에 보고된 연결순이익이나 연결순자산에 영향을 미치지 아니합니다.

## 2.26 연결재무제표 승인

당사의 연결재무제표는 2021년 3월 17일자 지배기업의 이사회에서 승인되었으며, 지배기업의 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

연결실체는 미래에 대해 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 연결실체의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다. 연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결실체의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 현금창출단위 손상평가

유·무형자산의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치 계산에 기초하여 결정됩니다.

#### (2) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결실체는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결실체의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

#### (3) 법인세

보고기간말 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 추정하여 당기법인세 및 이연법인세로 인식하고 있습니다. 그러나 미래 실제 법인세 부담액은 인식한 관련 자산·부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 예상한 법인세 효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세 자산·부채에 영향을 줄 수 있습니다.

#### (4) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결실체는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

#### (5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.



## (6) 리스

리스기간을 산정할 때에 연결실체 내의 각 기업의 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료 선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

## 4. 재무위험관리

### 4.1 재무위험관리요소

연결실체는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치이자율위험, 현금흐름이자율위험 및 가격위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결실체의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

#### 4.1.1 시장위험

##### (1) 외환 위험

연결실체의 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 판매, 구매 및 차입에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 이러한 거래들이 표시되는 주된 통화는 USD, JPY, EUR 입니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결실체의 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기말     |       | 전기말       |        |     |
|-----------|---------|-------|-----------|--------|-----|
|           | USD     | JPY   | USD       | JPY    | EUR |
| 금융자산      |         |       |           |        |     |
| 현금및현금성자산  | 968,959 | 5,814 | 107,352   | 20,569 | 31  |
| 금융부채      |         |       |           |        |     |
| 매입채무및기타채무 | 198,813 | -     | 239,611   | -      | -   |
| 순 노출액     | 770,146 | 5,814 | (132,259) | 20,569 | 31  |

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율 1% 상승 시 연결실체의 손익 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 손익효과  |         |
|-----|-------|---------|
|     | 당기    | 전기      |
| USD | 7,701 | (1,323) |
| JPY | 58    | 206     |

|     |       |         |
|-----|-------|---------|
| EUR | -     | -       |
| 합 계 | 7,759 | (1,117) |

기말 현재 상기 제시된 통화에 비하여 원화가 강세인 경우, 다른 변수가 동일하다면 상기 제시된 것과 반대의 효과가 발생할 것입니다.

## (2) 가격위험

연결실체는 연결재무상태표상 공정가치측정금융자산으로 분류되는 연결실체 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다. 연결실체는 금융상품에 대한 투자로 인한 가격위험을 관리하기 위해 포트폴리오를 분산투자하고 있습니다.

연결실체가 보유한 금융상품의 가격변동위험이 연결실체의 자본에 미치는 영향은 아래와 같습니다. 이 분석은 다른 변수들은 일정하며 연결실체가 보유하고 있는 상장주식은 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정하에 주가지수가 30% 증가 또는 감소한 경우를 분석하였습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 당기말     |          | 전기말     |          |
|--------|---------|----------|---------|----------|
|        | 30% 상승시 | 30% 하락시  | 30% 상승시 | 30% 하락시  |
| KOSDAQ | 38,783  | (38,783) | 42,310  | (42,310) |

## (3) 이자율 위험

이자율 위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결실체의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구하는 것입니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율의 100bp 변동시 연결실체의 손익 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기        |           | 전기        |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 100bp 상승시 | 100bp 하락시 | 100bp 상승시 | 100bp 하락시 |
| 손익 변동금액 | (207,800) | 207,800   | (188,118) | 188,118   |

#### 4.1.2 신용위험

연결실체의 신용위험은 주로 거래처에 대한 매출채권, 대출채권, 금융선급금 및 기타채권 등에서 발생합니다.

##### (1) 위험관리

기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따라 경영진이 정한 한도를 적용합니다. 연결실체 내의 각 기업의 경영진은 이러한 고객별 한도의 준수 여부를 정기적으로 검토합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.

연결실체의 신용위험은 개별 고객, 산업, 지역 등에 대한 유의적인 집중은 없습니다.

##### (2) 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

##### (3) 금융자산의 손상

연결실체는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 금융선급금
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

(가) 매출채권 및 대출채권

연결실체는 매출채권과 대출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권과 대출채권은 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다. 기대신용손실률은 보고기간말로부터 12개월 동안의 매출과 관련된 지불 정보와 관련 확인된 신용손실 정보를 근거로 산출하였습니다.

보고기간말 현재 매출채권 및 대출채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 정상<br>(만기미도래) | 3개월 초과<br>연체 | 6개월 초과<br>연체 | 9개월 초과<br>연체 | 12개월 초과<br>연체 | 합 계          |
|--------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 당기말    |               |              |              |              |               |              |
| 기대 손실률 | 0.19%         | 4.85%        | 36.15%       | 46.37%       | 99.35%        |              |
| 매출채권   | 37,117,965    | 792,412      | 92,928       | 41,628       | 13,808,177    | 51,853,110   |
| 대출채권   | 600,000       | -            | -            | -            | -             | 600,000      |
| 손실충당금  | (72,163)      | (38,436)     | (33,590)     | (19,302)     | (13,718,800)  | (13,882,291) |
| 전기말    |               |              |              |              |               |              |
| 기대 손실률 | 0.01%         | 0.40%        | 12.16%       | 30.71%       | 98.58%        |              |
| 매출채권   | 35,759,136    | 515,748      | 783,627      | 196,630      | 15,363,289    | 52,618,430   |
| 대출채권   | 983,804       | -            | -            | -            | -             | 983,804      |
| 손실충당금  | (2,271)       | (2,083)      | (95,315)     | (60,388)     | (15,145,096)  | (15,305,153) |

당기와 전기 중 매출채권 및 대출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                       | 당기          | 전기         |
|---------------------------|-------------|------------|
| 기초                        | 15,305,153  | 15,387,022 |
| 당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 환입 | (341,166)   | (81,869)   |
| 회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액     | (1,094,127) | -          |
| 연결범위의 변동                  | 12,431      | -          |
| 기말                        | 13,882,291  | 15,305,153 |

(나) 금융선급금

보고기간말 현재 금융선급금에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 정상<br>(만기미도래) | 3개월 초과 | 6개월 초과 | 9개월 초과 | 12개월 초과 | 합 계 |
|-----|---------------|--------|--------|--------|---------|-----|
|-----|---------------|--------|--------|--------|---------|-----|

|        |             |             |             |             |              |              |
|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 당기말    |             |             |             |             |              |              |
| 기대 손실률 | 0.80%       | 15.99%      | 45.07%      | 55.14%      | 88.52%       |              |
| 금융선급금  | 218,039,293 | 16,281,444  | 4,655,665   | 4,030,039   | 87,058,513   | 330,064,954  |
| 손실충당금  | (1,753,554) | (2,604,152) | (2,098,238) | (2,222,197) | (77,062,269) | (85,740,410) |
| 전기말    |             |             |             |             |              |              |
| 기대 손실률 | 0.86%       | 17.05%      | 45.63%      | 55.38%      | 87.57%       |              |
| 금융선급금  | 188,795,107 | 13,973,894  | 6,544,538   | 7,393,830   | 85,411,022   | 302,118,391  |
| 손실충당금  | (1,623,915) | (2,382,008) | (2,986,067) | (4,094,447) | (74,798,262) | (85,884,699) |

당기와 전기 중 금융선급금에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                       | 당기          | 전기          |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 기초                        | 85,884,699  | 80,888,054  |
| 당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가 | 3,493,747   | 11,516,749  |
| 회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액     | (5,728,627) | (9,004,912) |
| 제각된 채권의 회수                | 2,090,591   | 2,484,808   |
| 기말                        | 85,740,410  | 85,884,699  |

당기말 현재 신용위험에의 최대 익스포저를 나타내는 매출채권 및 대출채권, 금융선급금, 기타채권의 총 장부금액은 495,078백만원(전기말: 439,020백만원)입니다.

## (2) 상각후원가 측정 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에는 미수금, 대여금 및 그 밖의 기타채권 등이 포함됩니다.

당기와 전기 중 상각후원가로 측정되는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                        | 당기        | 전기        |
|----------------------------|-----------|-----------|
| 기초                         | 1,203,199 | 1,136,203 |
| 기타비용으로 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가 | 909,282   | 67,201    |
| 제각                         | (222,698) | (205)     |
| 연결범위변동                     | 42,958    | -         |
| 기말                         | 1,932,741 | 1,203,199 |

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다.

### (3) 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 국공채, 회사채를 포함합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품의 손실충당금은 당기손익에 인식되고 공정가치평가손실로 기타포괄손익에 인식되었을 금액을 감소시킵니다.

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다.

#### 4.1.3 유동성 위험

연결실체는 미사용 차입금 한도(주석40 참조)를 적정 수준으로 유지하고, 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 연결실체의 자금조달 계획, 약정 준수, 연결실체 내의 각 기업들의 목표채무비율 등을 고려하고 있습니다.

연결실체의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다. 금액은 이자지급액을 포함하고, 상계 약정의 효과는 포함하지 않았습니다.

##### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분         | 3개월이하       | 4~6개월      | 7~12개월     | 1년~2년      | 2년~3년       | 3년초과       | 합 계         |
|-------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
| 매입채무        | 2,901,902   | -          | -          | -          | -           | -          | 2,901,902   |
| 기타채무        | 103,157,296 | 1,131,352  | 1,485,502  | 1,234,210  | 1,506,453   | 4,851,173  | 113,365,986 |
| 금융예수금       | 349,814,076 | -          | -          | -          | -           | -          | 349,814,076 |
| 차입금 및 사채(*) | 16,307,074  | 9,040,776  | 26,235,784 | 61,008,787 | 215,968,165 | -          | 328,560,586 |
| 리스부채        | 6,671,320   | 5,869,783  | 11,096,300 | 20,301,543 | 16,069,176  | 17,878,979 | 77,887,101  |
| 합 계         | 478,851,668 | 16,041,911 | 38,817,586 | 82,544,540 | 233,543,794 | 22,730,152 | 872,529,651 |

(\*) 만기상환 가정시 현금흐름입니다.

##### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분         | 3개월이하       | 4~6개월      | 7~12개월     | 1년~2년      | 2년~3년      | 3년초과        | 합 계         |
|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| 매입채무        | 11,806,089  | -          | -          | -          | -          | -           | 11,806,089  |
| 기타채무        | 125,240,916 | 794,487    | 85,366     | 4,083,468  | 100,000    | 926,430     | 131,230,667 |
| 금융예수금       | 294,670,994 | -          | -          | -          | -          | -           | 294,670,994 |
| 차입금 및 사채(*) | 53,772,850  | 39,942,847 | 86,082,958 | 4,723,038  | 9,649,767  | 133,707,468 | 327,878,928 |
| 리스부채        | 6,612,598   | 6,583,756  | 12,519,815 | 18,875,504 | 13,599,700 | 22,847,800  | 81,039,173  |
| 파생상품부채      | -           | 95         | -          | -          | -          | -           | 95          |
| 합 계         | 492,103,447 | 47,321,185 | 98,688,139 | 27,682,010 | 23,349,467 | 157,481,698 | 846,625,946 |

(\*) 만기상환 가정시 현금흐름입니다.

## 4.2. 자본위험 관리

경영진의 정책은 투자자와 채권자, 시장의 신뢰를 유지하고 향후 사업의 발전을 지탱하기 위한 자본을 유지하는 것입니다. 연결실체는 순차입금을 자본 총계로 나눈 순차입금비율을 자본관리지표로 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 부채비율 및 순차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기말         | 전기말         |
|------------|-------------|-------------|
| 부채 총계      | 948,344,646 | 897,284,369 |
| 자본 총계      | 452,158,088 | 380,726,491 |
| 예금(*1)     | 218,754,837 | 267,719,349 |
| 차입금 및 사채   | 316,300,000 | 307,794,763 |
| 부채비율       | 209.74%     | 235.68%     |
| 순차입금비율(*2) | 21.57%      | 10.53%      |

(\*1) 예금은 현금및현금성자산 및 장·단기금융상품이 포함되어 있습니다.

(\*2) (차입금 및 사채 - 예금)/자본 총계 입니다.

## 4.3. 금융자산의 양도

연결실체는 특수목적회사를 통하여 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금 채권 등")를 기초자산으로 하는 자산유동화증권(ABS, 이하 "유동화사채")를 발행하였습니다.

신탁원본에 대하여 담보책임사유 발생 시 금전채권신탁계약 위탁자인 연결실체는 신탁대상 재산에 대하여 담보책임을 부담하며, 제1종 수익권의 조기지급사유가 발생할 위험이 있는 경우 당사는 이러한 위험이 현실화되는 것을 막기에 충분한 규모로 자산을 추가신탁하는 방법으로 신용보강을 제공하였습니다.

해당 유동화사채는 당기 중 전액 상환하며 종료되었으며 연결실체는 동 자산을 기초로 하는 자산유동화 대출(ABL)을 실행하였습니다.

<당기말>

(단위: 백만원)

| 구 분    | 금 액     |
|--------|---------|
| 신탁채권가액 | 358,040 |
| 관련부채   | 65,000  |

## <전기말>

(단위: 백만원)

| 구 분    | 금 액     |
|--------|---------|
| 신탁채권가액 | 257,709 |
| 관련부채   | 100,000 |

## 5. 금융상품공정가치

### 5.1 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말         |             | 전기말         |            |
|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|             | 장부금액        | 공정가치        | 장부금액        | 공정가치       |
| <b>금융상품</b> |             |             |             |            |
| 현금및현금성자산    | 206,141,311 | (*)         | 255,122,936 | (*)        |
| 장단기금융상품     | 12,613,526  | (*)         | 12,596,413  | (*)        |
| 금융선급금       | 244,324,543 | (*)         | 216,233,692 | (*)        |
| 매출채권 및 대출채권 | 38,570,819  | (*)         | 38,297,082  | (*)        |
| 기타채권        | 101,358,492 | (*)         | 79,781,156  | (*)        |
| 공정가치측정금융자산  | 106,410,572 | 106,410,572 | 84,975,076  | 84,975,076 |
| 소 계         | 709,419,263 |             | 687,006,355 |            |
| <b>금융부채</b> |             |             |             |            |
| 매입채무        | 2,901,902   | (*)         | 11,806,089  | (*)        |
| 금융예수금       | 349,814,076 | (*)         | 294,670,994 | (*)        |
| 기타채무        | 113,365,986 | (*)         | 131,230,667 | (*)        |
| 리스부채        | 66,788,410  | (*)         | 74,307,467  | (*)        |
| 파생상품부채      | -           | -           | 95          | 95         |
| 차입금         | 316,300,000 | (*)         | 197,994,763 | (*)        |
| 사채          | -           | (*)         | 100,000,000 | (*)        |
| 교환사채        | -           | (*)         | 9,800,000   | (*)        |
| 소 계         | 849,170,374 |             | 819,810,075 |            |

(\*) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*) 리스부채는 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 문단 29 (4)에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

### 5.2 공정가치 서열체계



공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용                                                            |
|-----|----------------------------------------------------------------|
| 수준1 | 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격             |
| 수준2 | 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수로 측정된 공정가치 |
| 수준3 | 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수로 측정된 공정가치                            |

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결실체는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1     | 수준2 | 수준3         | 합 계         |
|------------|---------|-----|-------------|-------------|
| 공정가치측정금융자산 |         |     |             |             |
| - 상장주식     | 129,276 | -   | -           | 129,276     |
| - 비상장주식    | -       | -   | 106,281,296 | 106,281,296 |

## <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1     | 수준2 | 수준3        | 합 계        |
|------------|---------|-----|------------|------------|
| 공정가치측정금융자산 |         |     |            |            |
| - 상장주식     | 141,029 | -   | -          | 141,029    |
| - 비상장주식    | -       | -   | 69,893,685 | 69,893,685 |
| - 비지분상품    | -       | -   | 14,940,362 | 14,940,362 |
| 공정가치측정금융부채 |         |     |            |            |
| - 파생상품부채   | -       | -   | 95         | 95         |

### 5.3 수준3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결실체는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정을 포함하여 재무보고 목적의 공정가치를 측정하고 있습니다.

금융상품의 공정가치를 측정하는 데에 사용되는 평가기법에는 다음이 포함됩니다.

- 유사한 상품의 공시시장가격
- 파생상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당 금액을 현재 가치로 할인하여 측정

수준3으로 분류된 주요 금융상품에 대하여 사용된 가치평가기법과 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 공정가치        | 가치평가기법    | Level | 투입변수   | 투입변수 범위 |
|-------|-------------|-----------|-------|--------|---------|
| 비상장주식 | 106,281,296 | 사례가격비교법 등 | 3     | 최근거래가격 | -       |

## 6. 범주별 금융상품

### 6.1 금융상품 범주별 장부금액

보고기간말 현재 금융상품 범주별 장부금액은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

| 금융자산        | 상각후원가측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 기타      | 합 계         |
|-------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|---------|-------------|
| 현금및현금성자산    | 206,141,311     | -                         | -                       | -       | 206,141,311 |
| 장단기금융상품     | 12,613,526      | -                         | -                       | -       | 12,613,526  |
| 금융선금금       | 244,324,543     | -                         | -                       | -       | 244,324,543 |
| 매출채권 및 대출채권 | 38,570,819      | -                         | -                       | -       | 38,570,819  |
| 기타채권        | 100,909,146     | -                         | -                       | 449,346 | 101,358,492 |
| 공정가치측정금융자산  | -               | 100,444,211               | 5,966,360               | -       | 106,410,571 |
| 합 계         | 602,559,345     | 100,444,211               | 5,966,360               | 449,346 | 709,419,262 |

(단위: 천원)

| 금융부채  | 상각후원가측정<br>금융부채 | 기타         | 합 계         |
|-------|-----------------|------------|-------------|
| 매입채무  | 2,901,902       | -          | 2,901,902   |
| 금융예수금 | 349,814,076     | -          | 349,814,076 |
| 기타채무  | 113,365,986     | -          | 113,365,986 |
| 리스부채  | -               | 66,788,410 | 66,788,410  |
| 차입금   | 316,300,000     | -          | 316,300,000 |
| 합 계   | 782,381,964     | 66,788,410 | 849,170,374 |

<전기말>

(단위: 천원)

| 금융자산        | 상각후원가측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 기타        | 합 계         |
|-------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|-----------|-------------|
| 현금및현금성자산    | 255,122,936     | -                         | -                       | -         | 255,122,936 |
| 장단기금융상품     | 12,596,413      | -                         | -                       | -         | 12,596,413  |
| 금융선금금       | 216,233,692     | -                         | -                       | -         | 216,233,692 |
| 매출채권 및 대출채권 | 38,297,082      | -                         | -                       | -         | 38,297,082  |
| 기타채권        | 78,700,936      | -                         | -                       | 1,080,220 | 79,781,156  |
| 공정가치측정금융자산  | -               | 65,034,714                | 19,940,362              | -         | 84,975,076  |
| 합 계         | 600,951,059     | 65,034,714                | 19,940,362              | 1,080,220 | 687,006,355 |

(단위: 천원)

| 금융부채   | 상각후원가측정<br>금융부채 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융부채 | 기타         | 합 계         |
|--------|-----------------|-------------------------|------------|-------------|
| 매입채무   | 11,806,089      | -                       | -          | 11,806,089  |
| 금융예수금  | 294,670,994     | -                       | -          | 294,670,994 |
| 기타채무   | 131,230,667     | -                       | -          | 131,230,667 |
| 리스부채   | -               | -                       | 74,307,467 | 74,307,467  |
| 파생상품부채 | -               | 95                      | -          | 95          |
| 차입금    | 197,994,763     | -                       | -          | 197,994,763 |
| 사채     | 100,000,000     | -                       | -          | 100,000,000 |
| 교환사채   | 9,800,000       | -                       | -          | 9,800,000   |
| 합 계    | 745,502,513     | 95                      | 74,307,467 | 819,810,075 |

## 6.2 금융상품 범주별 순손익

당기와 전기 중 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분                 | 상각후원가측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 상각후원가측정<br>금융부채 | 기타자산   | 기타부채    | 합 계        |
|---------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|--------|---------|------------|
| 판매비와관리비             |                 |                           |                         |                 |        |         |            |
| 대손상각비               | 3,152,582       | -                         | -                       | -               | -      | -       | 3,152,582  |
| 금융수익                |                 |                           |                         |                 |        |         |            |
| 당기손익-공정가치측정금융자산평가이익 | -               | -                         | 926,000                 | -               | -      | -       | 926,000    |
| 당기손익-공정가치측정금융자산처분이익 | -               | -                         | 98,588                  | -               | -      | -       | 98,588     |
| 이자수익                | 3,544,906       | -                         | -                       | -               | -      | -       | 3,544,906  |
| 리스이자수익              | -               | -                         | -                       | -               | 32,290 | -       | 32,290     |
| 외환차익                | 23,120          | -                         | -                       | -               | -      | -       | 23,120     |
| 외화환산이익              | 1,846           | -                         | -                       | -               | -      | -       | 1,846      |
| 기타수익                |                 |                           |                         |                 |        |         |            |
| 기타의대손충당금환입          | 171,097         | -                         | -                       | -               | -      | -       | 171,097    |
| 금융비용                |                 |                           |                         |                 |        |         |            |
| 이자비용                | -               | -                         | -                       | 7,904,982       | -      | -       | 7,904,982  |
| 리스부채이자비용            | -               | -                         | -                       | -               | -      | 548,030 | 548,030    |
| 외환차손                | 12,284          | -                         | -                       | -               | -      | -       | 12,284     |
| 외화환산손실              | 15,416          | -                         | -                       | -               | -      | -       | 15,416     |
| 기타비용                |                 |                           |                         |                 |        |         |            |
| 기타의대손상각비            | 1,080,379       | -                         | -                       | -               | -      | -       | 1,080,379  |
| 기타포괄손익              |                 |                           |                         |                 |        |         |            |
| 공정가치금융자산-기타포괄이익     | -               | 26,955,100                | -                       | -               | -      | -       | 26,955,100 |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분               | 상각후원가측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 상각후원가측정<br>금융부채 | 기타자산   | 기타부채 | 합 계        |
|-------------------|-----------------|---------------------------|-------------------------|-----------------|--------|------|------------|
| 판매비와관리비           |                 |                           |                         |                 |        |      |            |
| 대손상각비             | 11,434,879      | -                         | -                       | -               | -      | -    | 11,434,879 |
| 금융수익              |                 |                           |                         |                 |        |      |            |
| 당기손익-공정가치금융자산평가이익 | -               | -                         | 6,145,108               | -               | -      | -    | 6,145,108  |
| 당기손익-공정가치금융자산처분이익 | -               | -                         | 546,453                 | -               | -      | -    | 546,453    |
| 이자수익              | 4,686,292       | -                         | -                       | -               | -      | -    | 4,686,292  |
| 배당금수익             | -               | 415,691                   | -                       | -               | -      | -    | 415,691    |
| 리스이자수익            | -               | -                         | -                       | -               | 59,202 | -    | 59,202     |
| 외환차익              | 14,284          | -                         | -                       | -               | -      | -    | 14,284     |
| 외화환산이익            | 2,897           | -                         | -                       | -               | -      | -    | 2,897      |
| 파생상품평가이익          | -               | -                         | 176,589                 | -               | -      | -    | 176,589    |
| 기타수익              |                 |                           |                         |                 |        |      |            |
| 기타의대손충당금환입        | 169,591         | -                         | -                       | -               | -      | -    | 169,591    |

|                 |         |           |       |           |   |           |           |
|-----------------|---------|-----------|-------|-----------|---|-----------|-----------|
| 채무연제이익          | -       | -         | -     | 34,922    | - | -         | 34,922    |
| 금융비용            |         |           |       |           |   |           |           |
| 이자비용            | -       | -         | -     | 8,209,408 | - | -         | 8,209,408 |
| 리스부채이자비용        | -       | -         | -     | -         | - | 2,474,878 | 2,474,878 |
| 외환차손            | 106,262 | -         | -     | -         | - | -         | 106,262   |
| 외환환산손실          | 7,347   | -         | -     | -         | - | -         | 7,347     |
| 파생상품평가손실        | -       | -         | 2,204 | -         | - | -         | 2,204     |
| 기타비용            |         |           |       |           |   |           |           |
| 기타의대손상각비        | 175,785 | -         | -     | -         | - | -         | 175,785   |
| 기타포괄손익          |         |           |       |           |   |           |           |
| 공정가치금융자산-기타포괄이익 | -       | 9,398,209 | -     | -         | - | -         | 9,398,209 |

## 7. 현금및현금성자산

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말         | 전기말         |
|---------|-------------|-------------|
| 보유현금    | 74,196      | 158,978     |
| 요구불예금 등 | 206,067,115 | 254,963,958 |
| 합 계     | 206,141,311 | 255,122,936 |

## 8. 장 · 단기금융상품

8.1 보고기간말 현재 장 · 단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 당기말        |     |            | 전기말        |       |            |
|-------|------------|-----|------------|------------|-------|------------|
|       | 유 동        | 비유동 | 합 계        | 유 동        | 비유동   | 합 계        |
| 정기예금  | 10,520,000 | -   | 10,520,000 | 10,305,000 | -     | 10,305,000 |
| 중금채 등 | 2,093,526  | -   | 2,093,526  | 2,284,913  | 6,500 | 2,291,413  |
| 합 계   | 12,613,526 | -   | 12,613,526 | 12,589,913 | 6,500 | 12,596,413 |

8.2 보고기간말 현재 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기말       | 전기말       |
|-----------|-----------|-----------|
| 단기금융상품(*) | 4,013,526 | 7,589,913 |
| 장기금융상품(*) | -         | 6,500     |

(\*) 인터넷지불서비스와 관련하여 질권설정이 되어 있습니다.

9. 매출채권 및 대출채권과 기타채권

보고기간말 현재 매출채권 및 대출채권과 기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말          |            |              | 전기말          |            |              |
|-------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|             | 유 동          | 비유동        | 합 계          | 유 동          | 비유동        | 합 계          |
| 매출채권 및 대출채권 |              |            |              |              |            |              |
| 매출채권        | 51,848,138   | -          | 51,848,138   | 52,538,966   | -          | 52,538,966   |
| 대손충당금       | (13,882,291) | -          | (13,882,291) | (15,305,153) | -          | (15,305,153) |
| 받을어음        | 4,972        | -          | 4,972        | 79,464       | -          | 79,464       |
| 대출채권        | -            | 600,000    | 600,000      | 383,804      | 600,000    | 983,804      |
| 대손충당금       | -            | -          | -            | -            | -          | -            |
| 소 계         | 37,970,819   | 600,000    | 38,570,819   | 37,697,081   | 600,000    | 38,297,081   |
| 기타채권        |              |            |              |              |            |              |
| 대여금         | 24,656,005   | 4,381,196  | 29,037,201   | 11,732,428   | 3,656,413  | 15,388,841   |
| 대손충당금       | (346,185)    | -          | (346,185)    | (476,185)    | -          | (476,185)    |
| 미수금         | 16,767,161   | -          | 16,767,161   | 9,305,601    | -          | 9,305,601    |
| 대손충당금       | (1,586,556)  | -          | (1,586,556)  | (703,514)    | -          | (703,514)    |
| 미수수익        | 392,476      | -          | 392,476      | 183,422      | -          | 183,422      |
| 보증금         | 14,510,593   | 41,366,144 | 55,876,737   | 13,632,165   | 41,394,106 | 55,026,271   |
| 대손충당금       | -            | -          | -            | -            | (23,500)   | (23,500)     |
| 리스채권        | 449,346      | 768,312    | 1,217,658    | 882,713      | 197,507    | 1,080,220    |
| 소 계         | 54,842,840   | 46,515,652 | 101,358,492  | 34,556,630   | 45,224,526 | 79,781,156   |
| 합 계         | 92,813,659   | 47,115,652 | 139,929,311  | 72,253,711   | 45,824,526 | 118,078,237  |

## 10. 금융선급금

보고기간말 현재 금융선급금의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 당기말         |              |              | 전기말          |              |              |
|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|       | 유 동         | 비유동          | 합 계          | 유 동          | 비유동          | 합 계          |
| 금융선급금 | 237,178,292 | 92,886,662   | 330,064,954  | 208,369,883  | 93,748,508   | 302,118,391  |
| 대손충당금 | (9,967,360) | (75,773,050) | (85,740,410) | (10,672,082) | (75,212,617) | (85,884,699) |
| 합 계   | 227,210,932 | 17,113,612   | 244,324,544  | 197,697,801  | 18,535,891   | 216,233,692  |

연결실체는 전자결제대행서비스를 통하여 최종소비자가 결제한 거래금액에 대해 통신사 및 카드사로부터 연결실체가 수납을 받기전 계약된 정산주기에 따라 가맹점에 서비스 이용 수수료료를 제외한 거래금액을 선정산지급 한 경우, 가맹점이 최종소비자에게 받아야할 채권을 양도받게 됩니다. 연결실체는 동 채권을 금융선급금으로 계상하고 상각후원가로 측정합니다.

## 11. 공정가치측정금융자산

11.1 보고기간말 현재 공정가치측정금융자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                | 당기말         | 전기말        |
|--------------------|-------------|------------|
| 당기손익-공정가치측정 금융자산   |             |            |
| 투자일임계약(MMW)        | -           | 14,940,362 |
| 건설공제조합             | 40,360      | -          |
| 엠엔씨혁신성장사모투자회사      | 5,926,000   | 5,000,000  |
| 소 계                | 5,966,360   | 19,940,362 |
| 기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 |             |            |
| (주)아이온커뮤니케이션       | 100,000     | 100,000    |
| (주)케이지             | 17,835,189  | 10,829,821 |
| (주)케이지스틸           | 69,629,422  | 44,264,886 |
| (주)케이뱅크            | 12,475,236  | 9,323,890  |
| (주)한국신용데이터         | 270,208     | 270,208    |
| 이니텍(주)             | 129,276     | 141,029    |
| 유스페이스자산관리          | 4,880       | 4,880      |
| 포스트텔링크             | -           | 100,000    |
| 소 계                | 100,444,211 | 65,034,714 |
| 합 계                | 106,410,571 | 84,975,076 |

11.2 당기와 전기 중 공정가치금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.



(단위: 천원)

| 구 분                   | 당기                        |                       | 전기                        |                       |
|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|
|                       | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치<br>금융자산 |
| 기초금액(*)               | 65,034,714                | 19,940,362            | 45,001,132                | 33,436,894            |
| 취득                    | -                         | 15,075,802            | 28,000,000                | 35,138,530            |
| 처분                    | (139,160)                 | (30,016,164)          | (20,235,442)              | (40,000,000)          |
| 평가손익(PL)              | -                         | 926,000               | -                         | 6,145,108             |
| 자본에 인식된 평가손익(법인세 차감전) | 35,548,657                | -                     | 12,269,024                | -                     |
| 연결범위변동                | -                         | 40,360                | -                         | -                     |
| 계정대체(*)               | -                         | -                     | -                         | (14,780,170)          |
| 기말금액                  | 100,444,211               | 5,966,360             | 65,034,714                | 19,940,362            |
| 유동                    | -                         | -                     | -                         | 14,940,362            |
| 비유동                   | 100,444,211               | 5,966,360             | 65,034,714                | 5,000,000             |

(\*) 전기 LB부동산투자신탁 수익증권 추가취득으로 인해 종속기업투자주식으로 대체되었습니다.

## 12. 계약부채

보고기간말 현재 연결실체가 인식하고 있는 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말        |        | 전기말        |
|----------|------------|--------|------------|
|          | 유 동        | 비유동    | 유 동        |
| 선수금      | 17,834,731 | -      | 13,965,703 |
| 선수수익     | 1,178,478  | 66,041 | 1,044,020  |
| 마일리지충당부채 | 3,219      | -      | 86,047     |
| 합 계      | 19,016,428 | 66,041 | 15,095,770 |

## 13. 파생상품

보고기간말 현재 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말 |    | 전기말 |    |
|---------|-----|----|-----|----|
|         | 자산  | 부채 | 자산  | 부채 |
| 이자율스왑계약 | -   | -  | -   | 95 |

## 14. 재고자산

보고기간말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말       |           |           | 전기말       |           |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 취득원가      | 평가충당금     | 장부가액      | 취득원가      | 평가충당금     | 장부가액      |
| 상품      | 2,532,844 | (175,715) | 2,357,129 | 1,122,251 | (652,861) | 469,390   |
| 제품      | 245,911   | (825)     | 245,086   | -         | -         | -         |
| 원재료     | 2,847,377 | -         | 2,847,377 | 2,118,060 | (123,968) | 1,994,092 |
| 저장품     | 44,411    | -         | 44,411    | 511,036   | (83,180)  | 427,856   |
| 재공품     | 5,545     | -         | 5,545     | -         | -         | -         |
| 기타의재고자산 | 97,493    | -         | 97,493    | -         | -         | -         |
| 미착품     | 428,674   | -         | 428,674   | 25,438    | -         | 25,438    |
| 합 계     | 6,202,255 | (176,540) | 6,025,715 | 3,776,785 | (860,009) | 2,916,776 |

당기 중 매출원가로 인식한 재고자산의 금액은 16,319,672천원(전기: 1,837,885천원)이며, 재고자산평가손실 및 폐기손실로 인식한 금액은 36,681천원(전기: 207,404천원)입니다.

## 15. 기타자산

보고기간말 현재 기타자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말       |         | 전기말       |           |
|----------|-----------|---------|-----------|-----------|
|          | 유 동       | 비유동     | 유 동       | 비유동       |
| 선급금      | 974,380   | 48,693  | 1,774,197 | 1,822,479 |
| 선급금대손충당금 | (179,348) | -       | (354,160) | -         |
| 선급비용     | 4,272,694 | 571,220 | 5,819,172 | 3,711,300 |
| 부가세대급금   | 44,633    | -       | -         | -         |
| 반품권 자산   | 1,497,771 | -       | 1,109,875 | -         |
| 순확정급여자산  | -         | 12,932  | -         | -         |
| 합 계      | 6,610,130 | 632,845 | 8,349,084 | 5,533,779 |

## 16. 관계기업투자

### 16.1 보고기간말 현재 관계기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 회사명                     | 소재국  | 결산월 | 주요<br>영업활동 | 당기말     |            | 전기말     |            |
|-------------------------|------|-----|------------|---------|------------|---------|------------|
|                         |      |     |            | 지분율(*1) | 장부가액       | 지분율(*1) | 장부가액       |
| 브이피㈜                    | 대한민국 | 12월 | 자료처리업      | 20.66%  | 13,809,505 | 20.66%  | 13,329,955 |
| 이데일리㈜                   | 대한민국 | 12월 | 온라인정보제공업   | 34.62%  | 34,978,280 | 36.27%  | 34,580,763 |
| ㈜지코드이노베이션               | 대한민국 | 12월 | 기타         | 30.00%  | -          | 30.00%  | -          |
| ㈜에잇퍼센트(*2)              | 대한민국 | 12월 | 기타         | 17.10%  | -          | 17.10%  | -          |
| 엑터스혁신성장사모투자합자회사<br>(*3) | 대한민국 | 12월 | 투자업        | 49.50%  | -          | 49.50%  | 494        |
| 대신엑터스바이아웃(*2)           | 대한민국 | 12월 | 투자업        | 19.90%  | 21,599,755 | -       | -          |
| ㈜피엠플레이스(*2)             | 대한민국 | 12월 | 도소매업       | 19.81%  | 2,999,988  | -       | -          |
| 합 계                     |      |     |            |         | 73,387,528 |         | 47,911,212 |

(\*1) 소유지분율은 종속기업 및 관계기업의 발행주식수에서 자기주식수를 차감한 유통주식수로 계산된 지분율입니다.

(\*2) 지분율이 20%미만이나 해당 기업의 주요 영업 및 재무정책 결정에 참여하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있으므로 관계기업에 포함하였습니다.

(\*3) 연결실체는 엑터스혁신성장사모투자합자회사(이하 "합자회사")에 250억원을 출자하는 약정을 체결하였으며, 당기에 127백만원을 출자하였습니다. 또한, 합자회사의 정관에 따라 합자회사의 사원 중 지정납입일에 출자금의 전부 또는 일부를 납입하지 아니하는 경우 업무집행사원 미납출자금의 충당을 위하여 다른 사원들에게 출자약정금잔액의 범위 내에서 추가로 출자금을 납입할 것을 요청할 수 있습니다.

### 16.2 당기와 전기 중 관계기업에 대한 지분법 평가 내역은 다음과 같습니다.

#### <당기>

(단위: 천원)

| 회사명             | 기초금액       | 취득(처분)      | 지분법<br>평가손익 | 지분법<br>자본변동 | 배당       | 기타        | 기말금액       |
|-----------------|------------|-------------|-------------|-------------|----------|-----------|------------|
| 브이피㈜            | 13,329,955 | -           | 521,318     | -           | (41,768) | -         | 13,809,505 |
| 이데일리㈜           | 34,580,763 | (1,571,753) | 1,907,297   | 253,849     | -        | (191,876) | 34,978,280 |
| ㈜지코드이노베이션(*)    | -          | -           | -           | -           | -        | -         | -          |
| ㈜에잇퍼센트(*)       | -          | -           | -           | -           | -        | -         | -          |
| 엑터스혁신성장사모투자합자회사 | 494        | -           | (494)       | -           | -        | -         | -          |
| 대신엑터스바이아웃       | -          | 20,000,000  | 1,599,755   | -           | -        | -         | 21,599,755 |
| ㈜피엠플레이스         | -          | 2,999,988   | -           | -           | -        | -         | 2,999,988  |
| 합 계             | 47,911,212 | 21,428,235  | 4,027,876   | 253,849     | (41,768) | (191,876) | 73,387,528 |

(\*) 미래 회수가능성의 불확실성으로 인해 전액 손상 인식하였습니다.

#### <전기>

(단위: 천원)

| 회사명             | 기초금액       | 취득(처분)  | 지분법<br>평가손익 | 지분법<br>자본변동 | 배당       | 기타       | 기말금액       |
|-----------------|------------|---------|-------------|-------------|----------|----------|------------|
| 브이피㈜            | 13,003,105 | -       | 400,136     | -           | (73,286) | -        | 13,329,955 |
| 이데일리㈜           | 30,277,659 | -       | 4,175,035   | 148,647     | -        | (20,578) | 34,580,763 |
| ㈜지코드이노베이션(*)    | -          | -       | -           | -           | -        | -        | -          |
| ㈜에잇퍼센트(*)       | -          | -       | -           | -           | -        | -        | -          |
| 캐터스혁신성장사모투자합자회사 | 125,527    | 127,129 | (252,162)   | -           | -        | -        | 494        |
| 합 계             | 43,406,291 | 127,129 | 4,323,009   | 148,647     | (73,286) | (20,578) | 47,911,212 |

(\*) 미래 회수가능성의 불확실성으로 인해 전액 손상 인식하였습니다.

16.3 관계기업의 요약 재무정보는 아래와 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 회사명             | 유동자산       | 비유동자산       | 유동부채        | 비유동부채      | 매출액         | 당기순손익       | 기타포괄손익  | 총포괄손익       |
|-----------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|---------|-------------|
| 브이피㈜            | 60,781,202 | 19,043,769  | 9,774,742   | 3,205,394  | 42,696,114  | 2,523,436   | -       | 2,523,436   |
| 이데일리㈜           | 33,521,038 | 322,952,506 | 196,602,704 | 76,360,802 | 170,761,418 | 4,712,860   | 357,988 | 5,070,848   |
| ㈜지코드이노베이션       | 19,276     | 182,977     | 281,611     | -          | -           | (85,060)    | -       | (85,060)    |
| ㈜에잇퍼센트          | 60,038,500 | 1,586,602   | 57,864,159  | 2,326,600  | 8,465,222   | (1,477,309) | -       | (1,477,309) |
| 캐터스혁신성장사모투자합자회사 | 912        | -           | 6,314       | -          | 1           | (6,400)     | -       | (6,400)     |
| 대신캐터스바이아웃       | 555,482    | 107,986,000 | -           | -          | 1,023       | 6,542,472   | -       | 6,542,472   |
| ㈜피엠플레이스         | 7,386,075  | 18,042,563  | 16,062,497  | 643,727    | -           | -           | -       | -           |

<전기>

(단위: 천원)

| 회사명             | 유동자산       | 비유동자산       | 유동부채       | 비유동부채      | 매출액        | 당기순손익       | 기타포괄손익  | 총포괄손익       |
|-----------------|------------|-------------|------------|------------|------------|-------------|---------|-------------|
| 브이피㈜            | 62,827,260 | 12,378,814  | 9,856,492  | 826,004    | 51,042,490 | 1,942,171   | -       | 1,942,171   |
| 이데일리(주)         | 11,739,151 | 192,026,344 | 70,913,012 | 54,234,298 | 68,674,805 | 11,510,446  | 353,081 | 11,863,527  |
| ㈜지코드이노베이션       | 139,713    | 26,495      | 75,273     | -          | -          | (71,473)    | -       | (71,473)    |
| ㈜에잇퍼센트          | 79,990,457 | 1,708,494   | 78,548,110 | 318,181    | 10,288,887 | (3,013,614) | -       | (3,013,614) |
| 캐터스혁신성장사모투자합자회사 | 1,022      | -           | 25         | -          | 2          | (441,389)   | -       | (441,389)   |

16.4 당기와 전기 중 관계기업 재무정보금액을 관계기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정  
한 내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 회사명       | 기말순자산       | 지분율    | 순자산지분금액    | 투자차액      | 기말금액       |
|-----------|-------------|--------|------------|-----------|------------|
| 브이피(주)    | 66,844,834  | 20.66% | 13,809,505 | -         | 13,809,505 |
| 이데일리(주)   | 83,510,039  | 34.62% | 28,913,676 | 6,064,604 | 34,978,280 |
| 대신캐터스바이아웃 | 108,541,482 | 19.90% | 21,599,755 | -         | 21,599,755 |
| (주)피엠플레이스 | 8,722,414   | 19.81% | 1,727,695  | 1,272,293 | 2,999,988  |
| 합 계       |             |        |            |           | 73,387,528 |

<전기>

(단위: 천원)

| 회사명             | 기말순자산      | 지분율    | 순자산지분금액    | 투자차액      | 기말금액       |
|-----------------|------------|--------|------------|-----------|------------|
| 브이피(주)          | 64,523,578 | 20.66% | 13,329,955 | -         | 13,329,955 |
| 이데일리(주)         | 78,618,185 | 36.27% | 28,516,159 | 6,064,604 | 34,580,763 |
| 캐터스혁신성장사모투자합자회사 | 998        | 49.50% | 494        | -         | 494        |
| 합 계             |            |        |            |           | 47,911,212 |

16.5 지분법 적용의 중지로 인하여 인식하지 못한 누적 미반영 지분변동액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 회사명         | 당기        |           |
|-------------|-----------|-----------|
|             | 미반영 손실    | 미반영 손실누계액 |
| (주)지코드이노베이션 | (25,518)  | (46,960)  |
| (주)에잇퍼센트    | (252,620) | (767,948) |
| 대신캐터스바이아웃   | (2,674)   | (2,674)   |

## 17. 투자부동산

17.1 당기와 전기 중 투자부동산의 내역 및 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기          |             |              | 전기           |             |              |
|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|            | 토지          | 건물          | 합 계          | 토지           | 건물          | 합 계          |
| 기초순장부금액    | 148,443,191 | 65,125,207  | 213,568,398  | 16,263,636   | 19,357,660  | 35,621,296   |
| 취득         | -           | 106,361     | 106,361      | -            | -           | -            |
| 대체 감소(*1)  | (6,599,218) | (7,400,880) | (14,000,098) | (10,038,530) | (9,841,297) | (19,879,827) |
| 감가상각비      | -           | (1,940,511) | (1,940,511)  | -            | (1,525,317) | (1,525,317)  |
| 대체 증가(*2)  | -           | 100,384     | 100,384      | 5,436,085    | 11,540,161  | 16,976,246   |
| 연결범위변동(*3) | -           | -           | -            | 136,782,000  | 45,594,000  | 182,376,000  |
| 기말순장부금액    | 141,843,973 | 55,990,561  | 197,834,534  | 148,443,191  | 65,125,207  | 213,568,398  |
| 취득원가       | 141,843,973 | 63,579,312  | 205,423,285  | 148,443,191  | 72,867,572  | 221,310,763  |
| 감가상각누계액    | -           | (7,588,751) | (7,588,751)  | -            | (7,742,365) | (7,742,365)  |

(\*1) 당기 중 투자부동산으로 보유하고 있는 토지 및 건물을 매각예정자산으로 분류하였으며, 처분자산집단에 포함되는 임대보증금(614백만원)을 매각예정비유동부채로 분류하였습니다. 한편, 전기 중 투자부동산은 매각예정분류기준을 충족한 시점에 매각예정자산으로 대체 후 매각되었으며, 이로 인해 매각예정자산처분이익 4,748,173천원이 인식되었습니다.

(\*2) 당기와 전기 중 토지 및 건물이 유형자산에서 대체되었습니다.

(\*3) 전기 중 LB부동산투자신탁이 연결대상에 포함됨에 따라 증가하였습니다.

17.2 당기와 전기 중 투자부동산과 관련하여 손익으로 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기         | 전기        |
|------------|------------|-----------|
| 임대수익       | 10,987,178 | 5,952,401 |
| 운영/유지보수비용  | 3,926,415  | 1,936,418 |
| 매각예정자산처분이익 | -          | 4,748,173 |

17.3 투자부동산상각비가 포함된 항목은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기        | 전기        |
|---------|-----------|-----------|
| 매출원가    | 459,794   | 632,228   |
| 판매비와관리비 | 1,480,717 | 893,089   |
| 합 계     | 1,940,511 | 1,525,317 |

17.4 당기말 현재 투자부동산의 장부금액과 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 장부금액        | 공정가치(*)     |
|-----|-------------|-------------|
| 토 지 | 141,843,973 | 211,569,228 |
| 건 물 | 55,990,561  |             |
| 합 계 | 197,834,534 | 211,569,228 |

(\*) 공정가치는 최초 매매가액을 기초로 공시지가 변동률을 고려하여 추정하였습니다.

17.5 운용리스 제공 내역

연결실체는 보유 중인 투자부동산를 통해 운용리스를 제공하는 계약을 체결하고 있으며, 당기말 현재 운용리스계약으로 연결실체가 받게 될 것으로 기대되는 미래 리스로 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 미래리스료      |
|-------------|------------|
| 1년 이내       | 8,923,172  |
| 1년 초과 5년 이내 | 18,063,192 |
| 5년 초과       | 193,416    |
| 합 계         | 27,179,780 |



## 18. 매각예정분류자산 및 부채

### 18.1 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기말(※)     |
|-----------|------------|
| 매각예정비유동자산 |            |
| 토지        | 6,599,218  |
| 건물        | 7,400,880  |
| 합 계       | 14,000,098 |
| 매각예정비유동부채 |            |
| 임대보증금     | 613,800    |

(※) 보고기간말 현재 매각 절차가 진행 중이며, 2021년 내에 매각이 완료될 것으로 예상합니다.

18.2 매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치와 장부금액 중 작은 금액으로 측정하였으며, 이와 관련하여 인식한 손상차손은 없습니다.

## 19. 유형자산

19.1 유형자산의 내역 및 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분        | 토지         | 건물          | 기계장치        | 시설장치         | 집기비품 등       | 건설중인자산    | 합 계          |
|------------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-----------|--------------|
| 기초순장부금액    | 75,251,237 | 34,003,415  | 8,395,917   | 1,710,928    | 23,678,503   | 126,981   | 143,166,981  |
| 취득         | -          | 37,128      | 1,564,301   | 651,660      | 5,541,976    | 1,520,044 | 9,315,109    |
| 처분         | -          | -           | (134,182)   | (162,021)    | (473,120)    | -         | (769,323)    |
| 감가상각비      | -          | (1,205,636) | (1,870,093) | (1,728,226)  | (4,609,065)  | -         | (9,413,020)  |
| 대체 등(※1)   | -          | (100,384)   | 7,137       | 1,968        | 112,781      | (127,129) | (105,627)    |
| 연결범위편입(※2) | 3,087,861  | 5,035,657   | -           | 22,460,670   | 1,822,506    | 13,968    | 32,420,662   |
| 연결범위제외(※3) | -          | -           | (6,438,441) | -            | (18,715,424) | (16,864)  | (25,170,729) |
| 기말순장부금액    | 78,339,098 | 37,770,180  | 1,524,639   | 22,934,979   | 7,358,157    | 1,517,000 | 149,444,053  |
| 취득원가       | 78,791,620 | 49,886,035  | 6,592,844   | 51,411,955   | 18,987,117   | 1,517,000 | 207,186,571  |
| 감가상각누계액    | -          | (8,635,713) | (5,068,204) | (28,476,976) | (11,500,090) | -         | (53,680,983) |
| 손상차손누계액    | (452,522)  | (3,480,142) | -           | -            | (103,485)    | -         | (4,036,149)  |
| 정부보조금      | -          | -           | (1)         | -            | (25,385)     | -         | (25,386)     |

(※1) 당기 중 토지 및 건물 100,384천원이 투자부동산으로 대체되었으며, 임대자산과 관련하여 인식한 복구충당부채 상당액 7,934천원이 사용권자산으로 대체되었습니다. 한편, 기계장치 2,692천원이 재고자산에서 대체되었습니다.

(※2) 당기 중 (주)할리스에프앤비가 연결대상으로 편입됨에 따라 증가하였습니다.

(※3) 당기 중 (주)케이에프씨코리아가 연결대상에서 제외됨에 따라 감소하였습니다.

# <전기>

(단위: 천원)

| 구 분        | 토지          | 건물           | 기계장치         | 시설장치        | 집기비품 등       | 건설중인자산    | 합 계          |
|------------|-------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------|--------------|
| 기초순장부금액    | 26,642,563  | 29,790,683   | 8,604,700    | 1,487,087   | 20,039,563   | 384,145   | 86,948,741   |
| 취득         | 851,759     | 1,325,384    | 3,370,030    | 1,498,063   | 10,443,825   | 700,037   | 18,189,098   |
| 처분         | -           | -            | (346,312)    | (82,801)    | (1,147,881)  | -         | (1,576,994)  |
| 감가상각비      | -           | (1,027,491)  | (3,262,501)  | (773,495)   | (6,329,720)  | -         | (11,393,207) |
| 손상차손       | -           | (2,276,000)  | -            | -           | (109,523)    | -         | (2,385,523)  |
| 대체 등(*1)   | (5,436,085) | (11,540,161) | 30,000       | (417,926)   | 741,280      | (957,201) | (17,580,093) |
| 연결범위변동(*2) | 53,193,000  | 17,731,000   | -            | -           | 40,959       | -         | 70,964,959   |
| 기말순장부금액    | 75,251,237  | 34,003,415   | 8,395,917    | 1,710,928   | 23,678,503   | 126,981   | 143,166,981  |
| 취득원가       | 75,703,759  | 43,839,144   | 24,467,452   | 5,420,267   | 65,307,985   | 126,981   | 214,865,588  |
| 감가상각누계액    | -           | (6,355,587)  | (16,071,534) | (3,709,339) | (40,443,001) | -         | (66,579,461) |
| 손상차손누계액    | (452,522)   | (3,480,142)  | -            | -           | (1,186,479)  | -         | (5,119,143)  |
| 정부보조금      | -           | -            | (1)          | -           | (2)          | -         | (3)          |

(\*1) 전기 중 16,976,247천원이 투자부동산으로 대체되었으며, 임대자산과 관련하여인식한 복구충당부채 상당액 1,218,474천원이 사용권자산으로 대체되었습니다. 한편, 614,628천원이 재고자산에서 대체되었습니다.

(\*2) 전기 중 LB부동산투자신탁이 연결대상으로 편입됨에 따라 증가하였습니다.

19.2 연결실체는 금융기관 차입금과 관련하여 토지, 건물 등의 유형자산을 담보로 제공하고 있습니다(주석 40참조).

19.3 감가상각비가 포함된 항목은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기        | 전기         |
|---------|-----------|------------|
| 매출원가    | 1,475,327 | 124,864    |
| 판매비와관리비 | 4,957,087 | 11,268,343 |
| 중단영업손익  | 2,980,606 | -          |
| 합 계     | 9,413,020 | 11,393,207 |

20. 리스

20.1 사용권자산

당기와 전기 중 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 기초         | 증가         | 감소          | 상각비          | 사업결합       | 사업처분         | 기말         |
|-------|------------|------------|-------------|--------------|------------|--------------|------------|
| 부동산   | 77,159,151 | 14,043,186 | (2,592,554) | (17,067,397) | 63,102,656 | (71,711,078) | 62,933,964 |
| 차량운반구 | 829,405    | 63,822     | (102,350)   | (284,869)    | 161,896    | (256,433)    | 411,471    |
| 합 계   | 77,988,556 | 14,107,008 | (2,694,904) | (17,352,266) | 63,264,552 | (71,967,511) | 63,345,435 |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 기초         | 증가         | 감소       | 상각비          | 기타변동(*)     | 기말         |
|-------|------------|------------|----------|--------------|-------------|------------|
| 부동산   | 86,519,967 | 21,512,569 | (58,252) | (25,158,059) | (5,657,074) | 77,159,151 |
| 차량운반구 | 515,332    | 665,051    | (23,148) | (327,830)    | -           | 829,405    |
| 합 계   | 87,035,299 | 22,177,620 | (81,400) | (25,485,889) | (5,657,074) | 77,988,556 |

(\*) 전기 중 LB부동산투자신탁이 연결대상에 포함됨에 따라 LB부동산투자신탁이 보유한 부동산의 연결실체에 대한 사용권자산이 감소되었습니다.

## 20.2 리스부채

당기와 전기 중 리스부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분           | 당기           | 전기           |
|---------------|--------------|--------------|
| 기초            | 74,307,466   | 83,356,627   |
| 증가            | 13,507,416   | 19,902,676   |
| 감소(리스계약 해지 등) | (3,054,018)  | (23,379)     |
| 리스료의 지급       | (17,702,499) | (25,505,211) |
| 리스료의 감면(*1)   | (312,633)    | -            |
| 이자비용          | 1,658,631    | 2,474,878    |
| 사업결합          | 67,334,468   | -            |
| 사업처분          | (68,950,420) | -            |
| 기타변동(*2)      | -            | (5,898,124)  |
| 기말            | 66,788,411   | 74,307,467   |
| 유동성리스부채       | 20,249,093   | 22,516,179   |
| 비유동리스부채       | 46,539,318   | 51,791,288   |

(\*1) 주석 2.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 부동산 임차료 할인에 대하여 리스변경에 해당하는지 평가하지 않는 실무적 간편법을 적용하였습니다. 그로 인하여 동 임차료 할인에서 발생한 리스료의 변동을 반영하기 위해 보고기간에 당기 손익으로 인식한 금액입니다.

(\*2) 전기 중 LB부동산투자신탁이 연결대상에 포함됨에 따라 LB부동산투자신탁이 보유한 부동산의 연결실체에 대한 리스부채가 감소되었습니다.

## 20.3 소액리스 등

소액리스 등 리스부채를 인식하지 않고 비용으로 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                        | 당기        | 전기        |
|----------------------------|-----------|-----------|
| 단기리스료                      | 484,146   | 1,865,804 |
| 단기리스가 아닌 소액자산 리스료          | 333,905   | 292,598   |
| 리스부채 측정치에 포함되지 않는 변동리스료(*) | 2,396,541 | 7,667,886 |

(\*) 종속기업인 (주)할리스에프앤비 및 (주)케이에프씨코리아의 임차매장과 관련하여 매출액 등에 연동되는 리스료 등으로 구성되어 있습니다.

20.4 한편, 리스부채 상환 및 소액리스 등을 통해서 당기 중 지출된 현금유출액은 20,917,091천원(전기: 35,331,499천원)입니다.

## 20.5 리스채권

연결실체의 리스채권은 임차하고 있는 부동산에 대해서 전대리스를 제공함에 따라 발생되었으며, 당기와 전기 중 리스채권 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기        | 전기          |
|------------|-----------|-------------|
| 기초         | 1,080,220 | 1,870,677   |
| 증가         | 572,940   | 157,908     |
| 감소(계약해지 등) | (126,476) | -           |
| 회수         | (928,282) | (1,007,566) |
| 이자수익       | 50,096    | 59,201      |
| 연결범위 변동    | 569,160   | -           |
| 당기말        | 1,217,658 | 1,080,220   |
| 유동성리스채권    | 449,346   | 882,713     |
| 비유동리스채권    | 768,312   | 197,507     |

한편, 보고기간말 현재 리스채권과 관련된 미래 수취할 각 기간별 최소 리스료의 총합계와 현재가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말       | 전기말       |
|-------------|-----------|-----------|
| 1년 이내       | 455,942   | 891,296   |
| 1년 초과 5년 이내 | 595,300   | 205,128   |
| 5년 초과       | 320,000   | -         |
| 합 계         | 1,371,242 | 1,096,424 |
| 미래 이자수익 조정  | (153,585) | (16,204)  |
| 리스채권        | 1,217,657 | 1,080,220 |

## 21. 무형자산

21.1 당기와 전기 중 무형자산의 내역 및 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분     | 산업재산권    | 영업권         | 소프트웨어       | 개발비       | 기타          | 합 계         |
|---------|----------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|
| 기초순장부금액 | 44,962   | 58,438,080  | 5,663,767   | 2,189,659 | 8,642,018   | 74,978,486  |
| 취득      | -        | -           | 1,020,383   | -         | 4,786,496   | 5,806,879   |
| 처분      | (9)      | -           | -           | (3)       | (260,766)   | (260,778)   |
| 무형자산상각비 | (19,466) | -           | (3,302,506) | (909,213) | (3,907,968) | (8,139,153) |
| 손상차손    | (315)    | (9,336,575) | -           | (150,179) | (67,523)    | (9,554,592) |

|            |           |             |             |              |              |              |
|------------|-----------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 대체 등(*1)   | -         | -           | 1,729,645   | 466,937      | (396,582)    | 1,800,000    |
| 연결범위편입(*2) | 12,773    | 8,285,331   | 1,763,310   | -            | 95,495,910   | 105,557,324  |
| 연결범위제외(*3) | (1,273)   | (7,674,189) | -           | -            | (405,685)    | (8,081,147)  |
| 기말순장부금액    | 36,672    | 49,712,647  | 6,874,599   | 1,597,201    | 103,885,900  | 162,107,019  |
| 취득원가       | 164,725   | 56,558,784  | 11,748,615  | 16,413,791   | 139,779,551  | 224,665,466  |
| 감가상각누계액    | (128,051) | -           | (4,500,439) | (10,984,705) | (32,008,227) | (47,621,422) |
| 손상차손누계액    | (2)       | (6,846,137) | (373,577)   | (3,831,885)  | (3,885,424)  | (14,937,025) |

(\*1) 당기 중 1,800,000천원이 선급금에서 대체되었습니다.

(\*2) 당기 중 (주)할리스에프앤비가 연결대상으로 편입됨에 따라 증가하였습니다.

(\*3) 당기 중 (주)케이에프씨코리아가 연결대상에서 제외됨에 따라 감소하였습니다.

## <전기>

(단위: 천원)

| 구 분     | 산업재산권     | 영업권         | 소프트웨어       | 개발비         | 기타           | 합 계          |
|---------|-----------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| 기초순장부금액 | 61,847    | 61,709,559  | 9,646,099   | 2,646,039   | 9,279,970    | 83,343,514   |
| 취득      | 16,260    | -           | 552,801     | 38,000      | 1,952,212    | 2,559,273    |
| 처분      | (4,500)   | -           | -           | -           | (168,607)    | (173,107)    |
| 무형자산상각비 | (28,645)  | -           | (3,018,830) | (1,082,037) | (4,146,589)  | (8,276,101)  |
| 손상차손    | -         | (3,271,000) | (23,333)    | (322,254)   | (1,926,129)  | (5,542,716)  |
| 대체 등(*) | -         | (479)       | (1,492,970) | 909,911     | 3,651,161    | 3,067,623    |
| 기말순장부금액 | 44,962    | 58,438,080  | 5,663,767   | 2,189,659   | 8,642,018    | 74,978,486   |
| 취득원가    | 260,538   | 62,471,009  | 10,740,497  | 4,869,211   | 44,388,938   | 122,730,193  |
| 감가상각누계액 | (215,574) | -           | (4,679,820) | (2,303,732) | (31,788,368) | (38,987,494) |
| 손상차손누계액 | (2)       | (4,032,929) | (396,910)   | (375,820)   | (3,958,552)  | (8,764,213)  |

(\*) 전기 중 3,104,000천원이 선급금에서 대체되었습니다.

21.2 무형자산상각비가 포함된 항목은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기        | 전기        |
|---------|-----------|-----------|
| 매출원가    | 2,694,228 | 3,266,583 |
| 판매비와관리비 | 5,388,861 | 5,009,518 |
| 중단영업손익  | 56,064    | -         |
| 합 계     | 8,139,153 | 8,276,101 |

## 21.3 영업권의 손상평가

경영진은 영업권을 관리하는 현금창출단위별로 영업권을 다음과 같이 배부하였으며, 당기 중 영업권의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

| 구 분 | 기초 | 연결범위변동 | 손상 | 기말 |
|-----|----|--------|----|----|
|-----|----|--------|----|----|

|             |        |          |         |        |
|-------------|--------|----------|---------|--------|
| (주)케이지이니시스  | 2,048  | -        | (528)   | 1,520  |
| (주)케이지모빌리언스 | 16,870 | 16,120   | -       | 32,990 |
| IT사업        | 8,632  | -        | (1,956) | 6,676  |
| 이러닝사업       | 1,033  | -        | (791)   | 242    |
| (주)케이지올렛    | 16,120 | (16,120) | -       | -      |
| (주)케이에프씨코리아 | 13,736 | (7,674)  | (6,062) | -      |
| (주)할리스에프앤비  | -      | 8,285    | -       | 8,285  |
| 합 계         | 58,439 | 611      | (9,337) | 49,713 |

(주)케이지이니시스와 (주)케이지모빌리언스를 제외한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치에 근거하였으며, 사용가치 계산 시 경영진에 보고된 5년 예산을 기초로 추정된 현금흐름을 사용하였습니다. 5년 후의 현금흐름은 아래에서 설명하는 영구성장률을 사용하였습니다. 유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위에 대한 주요 가정, 사용가치 계산에 사용된 영구성장률, 할인율 및 회수가능액은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

| 구 분           | IT사업    | 이러닝사업  |
|---------------|---------|--------|
| 영구성장률         | 1.0%    | 1.0%   |
| 할인율           | 10.5%   | 10.5%  |
| 현금창출단위의 장부금액  | 15,275  | 14,752 |
| 현금창출단위의 회수가능액 | 13,319  | 13,961 |
| 손상차손인식액       | (1,956) | (791)  |

당기말 현재 경영진이 회수가액 추정 시 각 현금흐름 창출 단위에 사용한 주요 가정은 다음과 같습니다.

- 영구성장률: 영구성장률은 해당 현금창출단위가 속한 산업의 장기성장률을 초과하지 않는 범위내에서 적용되며, 해당 현금창출단위의 5년을 초과하는 기간의 미래현금흐름 추정 시 적용한 영구성장률은 1.0%입니다.
- 할인율: 할인율은 해당 현금창출단위가 속한 유사업종의 위험 및 목표 자본구조를 반영하는 할인율입니다.

주요 가정이 0.5% 변동하는 경우 연결실체가 인식한 손상차손은 다음과 같이 변동될 수 있습니다.

| 구 분     | 0.5% 증가   | 0.5% 감소   |
|---------|-----------|-----------|
| IT사업부문  |           |           |
| 할인율     | 631백만원 증가 | 700백만원 감소 |
| 영구성장률   | 492백만원 감소 | 443백만원 증가 |
| 이러닝사업부문 |           |           |
| 할인율     | 682백만원 증가 | 759백만원 감소 |
| 영구성장률   | 541백만원 감소 | 486백만원 증가 |





## 22. 매입채무 및 기타채무

보고기간말 현재 매입채무 및 기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말         |           | 전기말         |           |
|---------|-------------|-----------|-------------|-----------|
|         | 유 동         | 비유동       | 유 동         | 비유동       |
| 매입채무:   |             |           |             |           |
| 매입채무    | 2,901,902   | -         | 11,806,089  | -         |
| 기타채무:   |             |           |             |           |
| 미지급비용   | 2,128,419   | -         | 5,334,379   | -         |
| 미지급금(*) | 38,114,773  | -         | 72,889,794  | -         |
| 금융선수금   | 3,801,256   | -         | 5,443,569   | -         |
| 기타보증금   | 59,661,106  | 1,562,727 | 39,468,098  | 78,119    |
| 임대보증금   | 2,068,596   | 6,029,108 | 2,984,928   | 5,031,780 |
| 소 계     | 105,774,150 | 7,591,835 | 126,120,768 | 5,109,899 |
| 합 계     | 108,676,052 | 7,591,835 | 137,926,857 | 5,109,899 |

(\*) 당기말 현재 LB부동산투자신탁의 지분취득 관련 주주간 약정에 따른 1종수익자에 대한 지분취득과 관련한 미지급금 100억원(전기말: 400억원)이 포함되어 있습니다.

## 23. 차입금 및 사채

보고기간말 현재 차입금 및 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      |      | 차입처            | 이자율(%) | 당기말         | 전기말         |
|----------|------|----------------|--------|-------------|-------------|
| 단기차입금    | 일반대  | 한국산업은행         | -      | -           | 10,000,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | -      | -           | 10,000,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | 1.56   | 20,000,000  | -           |
|          | 시설대  | 한국산업은행         | -      | -           | 10,000,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | -      | -           | 10,000,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | 1.77   | 15,000,000  | -           |
|          | 시설대  | 한국산업은행         | -      | -           | 2,000,000   |
|          | 시설대  | 기업은행           | 1.34   | 3,800,000   | 3,800,000   |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | -      | -           | 5,000,000   |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | 1.84   | 5,000,000   | -           |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | -      | -           | 2,500,000   |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | -      | -           | 3,000,000   |
|          | 일반대  | 한국산업은행         | 2.15   | 3,000,000   | -           |
|          | 일반대  | 신한은행           | 2.19   | 480,000     | -           |
|          | 일반대  | 신한은행           | -      | -           | 4,000,000   |
|          | 일반대  | 신한은행           | -      | -           | 4,000,000   |
| 소 계      |      |                |        | 47,280,000  | 64,300,000  |
| 유동성장기차입금 |      | 한국정보통신(주)      | -      | -           | 334,763     |
| 유동성사채    |      | ABCP           | -      | -           | 50,000,000  |
|          |      | ABS            | -      | -           | 12,500,000  |
|          |      | ABS            | -      | -           | 37,500,000  |
| 소 계      |      |                |        | -           | 100,000,000 |
| 유동성교환사채  |      | -              | -      | -           | 9,800,000   |
| 장기차입금    | ABL  | 한국산업은행         | 1.88   | 50,000,000  | -           |
|          | 시설대  | 신한은행           | -      | -           | 960,000     |
|          | 시설대  | 한국산업은행         | 2.55   | 6,000,000   | 6,000,000   |
|          | 시설대  | 현대해상화재보험(주)    | 2.85   | 126,400,000 | 126,400,000 |
|          | 인수금융 | 케이비증권(주) 등 대주단 | 4.10   | 85,000,000  | -           |
|          | 한도대  | 케이비증권(주)       | 4.10   | 1,620,000   | -           |
| 소 계      |      |                |        | 269,020,000 | 133,360,000 |
| 합 계      |      |                |        | 316,300,000 | 307,794,763 |

## 24. 자산유동화증권

24.1 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2018년 9월 21일 (주)케이지모빌리언스가 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금 채권 등")를 기초자산으로 하는 1,000억원 규모의 자산유동화증권(ABS, 이하 "유동화사채")를 발행하였습니다. 해당 유동화 증권 및 사채는 2020년 6월 22일 종료 되었습니다.

| 구 분      | 내 용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 발행구조     | <p>최초 자산보유자인 (주)케이지모빌리언스가 휴대폰소액결제사업을 영위하면서 보유하는 3개 이동통신회사(SK텔레콤(주), (주)케이티, (주)LG유플러스)에 대한 정산금채권 및 이에 부수하는 권리를 (주)신한은행 신탁계정에 금전채권신탁방식으로 포괄 신탁함.(2020년 5월 20일 자산실사기준 신탁대상정산금채권은 475,971 백만원, 가맹점에 선급된 선급정산금채권은 297,569 백만원 입니다.)</p> <p>신탁 계정은 권면액 금 1,000억원의 제1종 수익권증서와 무액면의제2종 및 제3종 수익권증서를 발행하고 이 중 제1종 수익권증서를모바일핀테크제이차유동화전문유한회사에 양도함.</p> <p>모바일핀테크제이차유동화전문유한회사는 양수한 제1종 수익권증서를 기초로 하여 제1-1회 ~ 제1-5회의 권면총액 금 1,000억원의 유동화증권(사채)을 발행함.</p> <p>모바일핀테크제이차유동화전문유한회사는 제1-1회차 유동화사채(ABS) 만기일 이후 (주)신한은행을 매입보장기관으로 하는 ABCP Program을 운영함.</p> <p>동 유동화전문 유한회사는 ABCP 발행계획에 따라 ABCP를 발행 및 매출하여 조단한 금원과 유동화자산으로부터 회수하는 금원을 재원으로 선순위 제1-1회차 abs의 원리금을 상환함.</p> |                                    |
| 양도대상자산요약 | 평가금액                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100,166,330 천원                     |
|          | 양도가액                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100,000,000 천원                     |
|          | 양도대상                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 제1종 수익권                            |
| 유동화증권    | 선순위유동화사채                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 제1-1회: 금 오백억(50,000,000,000)원      |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 제1-2회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원   |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 제1-3회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원   |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 제1-4회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원   |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 제1-5회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원   |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (2018년 9월 21일 발행, Call Option) (*) |
| 기타사항     | 신탁의 위탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (주)케이지모빌리언스                        |
|          | 신탁의 수탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (주)신한은행                            |
|          | 법률자문                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 김앤장법률사무소                           |
|          | 자산실사                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 한일회계법인                             |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |

|  |            |           |
|--|------------|-----------|
|  | SPC의 업무수탁자 | (주)신한은행   |
|  | SPC의 자산관리자 | 삼성금융투자(주) |

(\*) 조기상환권(Call Option): 제1-3회차, 제1-4회차 및 제1-5회차 선순위 유동화증권은 2020년 6월 21일 총 1회에 걸쳐 유동화증권 권면잔액에 대한 조기상환권(Call Option) 행사가 가능하므로 실질만기는 최장 만기보다 짧아질 수 있습니다(단, 해당일이 영업일이 아닌 경우 직후 영업일에 상환합니다).

#### (1) 유동화 증권(ABS) 세부 발행내역

| 종<br>류 | 선/중/후순위 | 회차  | 해외<br>발행 | 통화<br>단위 | 발행금액  | 발행일           | 만기            | 이자율    | 이자지급방법 | 발행방법 | 상환여부 |     | 비고 |
|--------|---------|-----|----------|----------|-------|---------------|---------------|--------|--------|------|------|-----|----|
|        |         |     |          |          |       |               |               |        |        |      | 사유   | 금액  |    |
| 사<br>채 | 선순위     | 1-1 | X        | 1억원      | 500   | 2018년 09월 21일 | 2018년 10월 21일 | 1.894% | 1개월 선금 | 공모   | 만기   | 500 | 상환 |
|        |         | 1-2 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 06월 21일 | 2.365% | 3개월 선금 | 공모   | 만기   | 125 | 상환 |
|        |         | 1-3 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 07월 21일 | 2.375% | 3개월 선금 | 공모   | 조기상환 | 125 | 상환 |
|        |         | 1-4 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 08월 21일 | 2.395% | 3개월 선금 | 공모   | 조기상환 | 125 | 상환 |
|        |         | 1-5 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 09월 21일 | 2.405% | 3개월 선금 | 공모   | 조기상환 | 125 | 상환 |
|        | 선순위 소계  |     |          |          | 1,000 | -             |               |        |        |      |      |     |    |
| 합 계    |         |     |          |          | 1,000 | -             |               |        |        |      |      |     |    |

#### (2) 유동화 기업어음증권(ABCP) 세부 발행내역

(단위: 억원)

| 회차 | 신용등급   | 발행일        | 만기일        | ABCP면액 | ABS잔액 | ABCP상환여부 |
|----|--------|------------|------------|--------|-------|----------|
| 1  | A1(sf) | 2018-10-21 | 2018-12-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 2  |        | 2018-12-21 | 2019-03-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 3  |        | 2019-03-21 | 2019-06-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 4  |        | 2019-06-21 | 2019-09-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 5  |        | 2019-09-21 | 2019-12-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 6  |        | 2019-12-21 | 2020-03-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 7  |        | 2020-03-21 | 2020-06-21 | 500    | 500   | 상환       |

- 모바일핀테크제이차유동화전문(유)는 (주)신한은행과 유동화 기업어음증권 매입보장을 포함하여 총 50,000백만원 한도의 신용공여 약정을 체결하고 있습니다.

- 모바일핀테크제이차유동화전문(유)는 한국산업은행과 50,000백만원 한도의 신용공여 약정을 체결하고 있습니다.

- 상기 유동화 증권 및 사채는 2020년 6월 22일 종료 되었습니다.

## 25. 자산유동화대출

중속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2020년 6월 22일 중속기업이 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금채권 등")을 기초자산으로 하는 900억원 규모의 자산유동화대출(ABL)을 실행하였습니다.

| 구 분      | 내 용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 발행구조     | <p>최초 자산보유자인 (주)케이지모빌리언스가 휴대폰소액결제사업을 영위하면서 보유하는 SK텔레콤(주)에 대한 정산금채권 등을 (주)산업은행 신탁계정에 금전채권신탁방식으로 포괄 신탁함(2020년 4월 30일 자산실사기준 신탁대상정산금채권은 358,040 백만원, 가맹점에 선급된 선급정산금채권은 309,461백만원 입니다)</p> <p>신탁 계정은 1종 수익권증서와 2종 수익권증서를 발행하고, 이 중 제1종 수익자를 산업은행, 제2종 수익자를 당사로 함.</p> <p>제1종 수익권증서를 기초로 하여 Tranche A (대출약정액 500억, Tranche B(대출약정액 400억) 대출을 실행함.</p> |                                |
| 양도대상자산요약 | 신탁원본                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2,147,838,897천원                |
|          | 수탁대상                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 제1종 수익권                        |
| 유동화대출    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tranche A : 약정액 500억<br>일시대출방식 |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tranche B : 약정액 400억<br>한도대출방식 |
| 기타사항     | 신탁의 위탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (주)케이지모빌리언스                    |
|          | 신탁의 수탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (주)산업은행                        |
|          | 법률자문                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 법무법인(유한)윌촌                     |
|          | 자산실사                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 한일회계법인                         |

## 26. 교환사채

2018년 4월 10일 종속기업인 (주)케이지모빌리언스가 보유하고 있는 자기주식을 유동화하기 위하여 교환사채 발행 결정을 하였으며, 해당 교환사채는 2020년 4월 13일전액 상환되었습니다. 발행내역은 아래와 같습니다.

| 구 분            |            | 내 용                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 사채의 종류      |            | 국내 무기명식 이권부 무보증 사모 교환사채                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2. 사채의 권면총액(원) |            | 9,800,000,000                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3. 사채의 이율      | 표면이자율(%)   | -                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                | 만기이자율(%)   | -                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4. 사채만기일       |            | 2023년 04월 12일                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5. 이자지급방법      |            | 본 사채의 표면이자는 0.0%이며, 만기 이전에 별도의 이자를 지급하지 아니한다.                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6. 원금상환방법      |            | 2023년 04월 12일에 본 사채 원금의 100.00% 를 일시 상환한다. 단, 상환기일이 은행영업일이 아닌 경우에는 그 다음 은행영업일로 하고, 상환기일 이후의 이자는 계산하지 아니한다. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7. 사채발행방법      |            | 사모                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 8. 차입처         |            | 메리츠종합금융증권 외 7곳                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 9. 교환에 관한 사항   | 교환비율(%)    |                                                                                                            | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                | 교환가액 (원/주) |                                                                                                            | 10,800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                | 교환가액 결정방법  |                                                                                                            | "본 사채"의 최초 교환가격은 "본 사채" 발행을 위한 이사회결의일 전일을 기산일로 소급하여 산정한 다음의 가격 중 가장 높은 가액의 112%에 해당하는 가액으로 하되 호가 단위 미만은 호가 단위로 절상한다.<br>1) (주)케이지모빌리언스가 발행한 보통주의 1개월 가중 산술평균주가(그 기간 동안 한국거래소에서 거래된 해당 종목의 총 거래금액을 총 거래량으로 나눈 가격을 말한다. 이하 같다), 1주일 가중산술평균주가 및 최근일 가중산술평균주가를 산술평균한 가액<br>2) (주)케이지모빌리언스가 발행한 보통주의 최근일 가중산술평균주가<br>3) (주)케이지모빌리언스가 발행한 보통주의 교환사채 청약일 전(청약일이 없는 경우 납입일) 제3거래일 가중 산술평균주가 |
|                | 교환대상       | 종류                                                                                                         | (주)케이지모빌리언스 기명식 보통주식                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                |            | 주식수                                                                                                        | 907,407                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 주식총수 대         |            | 3.05                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------|-------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                |                   | 비비율(%) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                | 교환청구<br>기간        | 시작일    | 2018년 05월 12일                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                |                   | 종료일    | 2023년 03월 12일                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                | 교환가액 조정에 관한<br>사항 |        | 1) 시가하락에 따른 행사가액 재조정(Refixing) : "본 사채" 는 시가하락에 의한 가격 조정은 없는 것으로 한다.<br>2) (주)케이지모빌리언스가 (i) 유상증자를 실시하거나 (ii) 전환사채를 발행하거나 (iii) 신주인수권부사채를 발행하거나 (iv) 기타주식연계사채를 발행하는 경우, 또는 (v) 주식배당이나 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하는 경우에는 다음과 같이 교환가액을 조정한다.                                                                                                       |
| 9-1. 옵션에 관한 사항 |                   |        | 1. 인수인의 조기상환청구권(Put Option)<br>"본 사채" 의 사채권자는 "본 사채" 의 발행일로부터 2년 이 되는 시점 및 그 후 매 6개월 마다 "본 사채" 원금의 전부 또는 일부에 대하여 그 조기상환을 청구할 수 있다 . "사채권자"의 청구에 의한 조기상환 시 그 조기상환일 전일 까지 "본 사채" 의 권면총액 또는 조기 상환되는 "본사채"의 원금액에 대하여 조기상환보장수익률(Yield to Put)은 연분기단위 복리 0.0%로 한다. 단, 조기상환 지급일이 대한민국 은행영업일이 아닌 경우에는 그 다음 은행영업일에 상환하고 원금 상환기일 이후의 이자는 계산하지 아니한다. |
| 10. 기타에 관한 사항  |                   |        | (주)케이지모빌리언스가 "본 사채"의 원금의 일부 또는 전부를 상환하여야 할 의무 또는 기한이 도래한 이자 지급 의무를 불이행 및 기타 기한이익 상실된 사유가 발생 하였다고 "사채권자" 중1인 이상이 판단하는 경우 "사채 권자"는 기한이익이 상실된 사실과 해당 사유가 발생한 날을 명시하여 (주)케이지모빌리언스에게 통지하고 이 경우(주)케이지모빌리언스는 "본 사채"의 원금 및 이에 대하여 발행일로부터 위 통지에서 기한이익 상실사유가 발생하였다고 지정된 날의 전일까지 연복리 10%의 이 율을 적용하여 계산한 이자를 즉시 상환하여야 한다.                             |

발행시점의 부채요소의 공정가치가 발행가액을 초과하여 발행일에 인식한 교환권의 가치는 없습니다.

## 27. 기타부채

27.1 보고기간말 현재 기타부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말        |           | 전기말        |           |
|-------------|------------|-----------|------------|-----------|
|             | 유 동        | 비유동       | 유 동        | 비유동       |
| 선수금         | 1,266,484  | -         | 2,191,974  | -         |
| 예수금         | 974,218    | -         | 1,182,730  | -         |
| 부가세예수금      | 16,833,387 | -         | 16,826,686 | -         |
| 환불부채        | 1,785,916  | -         | 1,328,524  | -         |
| 복구충당부채      | 261,870    | 1,949,339 | 44,193     | 5,019,227 |
| 기타충당부채      | 73,677     | -         | 203,651    | -         |
| 기타장기종업원급여부채 | -          | 793,342   | -          | 609,293   |
| 기타          | 5,212,487  | -         | 6,319,495  | -         |
| 합 계         | 26,408,039 | 2,742,681 | 28,097,253 | 5,628,520 |

27.2 당기와 전기 중 기타장기종업원급여부채와 관련하여 인식된 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당 기      | 전 기      |
|-------------|----------|----------|
| 당기근무원가      | 160,661  | 166,770  |
| 순이자비용       | 11,526   | 11,885   |
| 보험수리적손실(이익) | (27,948) | (40,861) |
| 합 계         | 144,239  | 137,794  |

27.3 당기와 전기 중 기타장기종업원급여부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                      | 당 기      | 전 기      |
|--------------------------|----------|----------|
| 기초잔액                     | 609,293  | 519,499  |
| 급여비용(당기손익)               |          |          |
| - 당기근무원가                 | 160,661  | 166,770  |
| - 순이자비용                  | 11,526   | 11,885   |
| 소 계                      | 172,187  | 178,655  |
| 급여지급액                    | (86,000) | (48,000) |
| 재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익 | (27,948) | (40,861) |
| 연결범위편입(*)                | 125,810  | -        |
| 기말잔액                     | 793,342  | 609,293  |



(\*) 당기 중 (주)할리스에프앤비가 연결대상으로 편입됨에 따라 증가하였습니다.

## 28. 순확정급여부채(자산)

28.1 보고기간말 현재 순확정급여부채(자산)의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분               | 당기말         | 전기말         |
|-------------------|-------------|-------------|
| 확정급여채무의 현재가치      | 11,515,276  | 21,984,564  |
| 사외적립자산의 공정가치      | (8,964,106) | (9,844,546) |
| 확정급여부채(순액)        | 2,551,170   | 12,140,018  |
| 재무상대표상 순확정급여부채    | 2,564,101   | 12,140,018  |
| 재무상대표상 순확정급여자산(*) | 12,931      | -           |

(\*) 연결실체는 확정급여채무를 초과하는 사외적립자산을 기타자산으로 분류하였습니다.

28.2 당기와 전기 중 확정급여형 퇴직급여제도와 관련하여 인식된 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 당기        | 전기        |
|--------|-----------|-----------|
| 당기근무원가 | 3,881,845 | 4,797,462 |
| 순이자비용  | (22,848)  | -         |
| 순이자비용  | 89,083    | 152,615   |
| 합 계    | 3,948,080 | 4,950,077 |

연결실체는 확정기여형 퇴직급여를 퇴직급여에 포함하고 있으며, 퇴직급여의 일부는 중단영업손익 및 연구개발비 등으로 재분류 하였습니다.

28.3 당기와 전기 중 순확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                           | 당 기          | 전 기         |
|-------------------------------|--------------|-------------|
| 기초                            | 21,984,564   | 21,723,386  |
| 당기근무원가                        | 3,881,845    | 4,797,462   |
| 과거근무원가                        | (22,848)     | -           |
| 이자비용                          | 284,847      | 406,544     |
| 지급액                           | (3,564,687)  | (6,464,015) |
| 관계사전출입                        | -            | 72,133      |
| 연결범위변동                        | (10,757,854) | -           |
| 기타                            | 95,859       | (480)       |
| 확정급여채무 재측정요소                  |              |             |
| - 인구통계학적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익 | -            | 63,217      |
| - 재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익    | (238,364)    | 403,904     |
| - 경험조정에 의한 차이                 | (148,086)    | 982,413     |
| 기말                            | 11,515,276   | 21,984,564  |

28.4 당기와 전기 중 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                           | 당 기         | 전 기         |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| 기초                            | 9,844,546   | 10,312,966  |
| 이자수익                          | 195,764     | 253,929     |
| 사외적립자산 재측정요소                  |             |             |
| - 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외) | (37,723)    | (114,578)   |
| 사용자의 기여금                      | 2,654,157   | 2,149,025   |
| 퇴직급여지급액                       | (2,075,777) | (2,828,929) |
| 관계사전출입                        | -           | 72,133      |
| 연결범위변동                        | (1,491,695) | -           |
| 기타                            | (125,166)   | -           |
| 기말                            | 8,964,106   | 9,844,546   |

28.5 보고기간말 현재 보험수리적평가를 위하여 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 당기          | 전기          |
|-----|-------------|-------------|
| 할인율 | 2.12%~2.19% | 1.99%~3.02% |

|         |            |             |
|---------|------------|-------------|
| 미래임금상승률 | 3.0%~4.94% | 2.30%~4.96% |
|---------|------------|-------------|

28.6 당기와 전기 중 유의적인 보험수리적 가정에 대한 민감도분석은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 확정급여채무에 대한 영향 |           |           |
|-------|---------------|-----------|-----------|
|       | 가정의 변동폭       | 가정의 증가    | 가정의 감소    |
| 할인율   | 1%            | (688,778) | 855,575   |
| 임금상승률 | 1%            | 849,793   | (697,310) |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 확정급여채무에 대한 영향 |             |             |
|-------|---------------|-------------|-------------|
|       | 가정의 변동폭       | 가정의 증가      | 가정의 감소      |
| 할인율   | 1%            | (1,645,856) | 1,942,198   |
| 임금상승률 | 1%            | 1,922,083   | (1,660,917) |

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정 하에 산정되었습니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

28.7 보고기간말 현재 사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말       |        | 전기말       |        |
|----------|-----------|--------|-----------|--------|
|          | 공시가격      | 구성비    | 공시가격      | 구성비    |
| 현금및현금성자산 | 2,894,007 | 32.3%  | 4,124,864 | 41.9%  |
| 채무상품     | 4,630,515 | 51.7%  | 3,464,299 | 35.2%  |
| 파생상품     | 130,928   | 1.5%   | 483,354   | 4.9%   |
| 기타상품(*)  | 1,308,656 | 14.6%  | 1,772,029 | 18.0%  |
| 합 계      | 8,964,106 | 100.0% | 9,844,546 | 100.0% |

(\*) 기타상품에는 국민연금전환금 및 보험상품 등이 포함되어 있습니다.

28.8 미래연금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

연결실체는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 4.18년~11.17년입니다.

한편, 당기말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기 분석은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 1년미만      | 1년~5년미만   | 5년~10년미만  | 10년초과     | 합 계        |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 확정급여채무 | 3,354,139 | 4,194,562 | 3,423,144 | 6,215,296 | 17,187,140 |

## 29. 법인세비용 및 이연법인세

29.1 당기와 전기 중 법인세비용의 주요 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분              | 당기          | 전기          |
|------------------|-------------|-------------|
| 당기법인세            |             |             |
| 당기법인세비용          | 27,921,752  | 21,504,039  |
| 이연법인세            |             |             |
| 일시적차이의 증감        | 8,506,234   | 1,836,158   |
| 당기손익 이외로 인식되는 항목 | (8,677,997) | (2,665,546) |
| 이연법인세비용          | (171,763)   | (829,388)   |
| 기타               |             |             |
| 미환류소득에 대한 법인세    | 1,967,280   | 3,214,135   |
| 법인세비용            | 29,717,269  | 23,888,786  |
| 중단사업법인세비용        | -           | 1,000,648   |
| 계속사업법인세비용        | 29,717,269  | 22,888,138  |

29.2 연결실체의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세비용과 연결실체 내 기업들의 이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산한 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분             | 당기           | 전기          |
|-----------------|--------------|-------------|
| 계속사업법인세비용차감전순손익 | 91,637,652   | 83,898,079  |
| 적용세율로 계산된 법인세비용 | 22,367,696   | 21,202,452  |
| 조정사항            |              |             |
| 비공제비용           | 20,914,884   | 659,098     |
| 비과세수익           | (26,695,470) | (99,080)    |
| 세액공제            | (189,218)    | (327,309)   |
| 미인식 이연법인세의 변동효과 | 6,204,672    | (2,077,119) |
| 미환류소득에 대한 법인세   | 1,967,281    | 3,501,735   |
| 세율차이 등          | 5,147,424    | 28,361      |
| 계속사업법인세비용       | 29,717,269   | 22,888,138  |
| 유효세율            | 32.43%       | 27.28%      |

29.3 당기와 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 당기 |  |  | 전기 |  |  |
|-----|----|--|--|----|--|--|
|     |    |  |  |    |  |  |

|                      | 반영 전       | 법인세효과       | 반영 후       | 반영 전        | 법인세효과       | 반영 후        |
|----------------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 기타포괄손익공정가치측정금융자산평가손익 | 35,548,657 | (8,593,557) | 26,955,100 | 12,269,024  | (2,870,815) | 9,398,209   |
| 확정급여제도의 재측정요소        | 348,727    | (84,440)    | 264,287    | (1,564,112) | 205,269     | (1,358,843) |
| 지분법자본변동              | 253,849    | -           | 253,849    | 148,647     | -           | 148,647     |
| 기타(관계기업의 재측정요소 등)    | (191,876)  | -           | (191,876)  | (20,578)    | -           | (20,578)    |
| 합 계                  | 35,959,357 | (8,677,997) | 27,281,360 | 10,832,981  | (2,665,546) | 8,167,435   |

29.4 당기와 전기 중 일시적차이 및 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 관련 계정과목     | 기초<br>일시적차이  | 증감           | 기말<br>일시적차이  | 이연법인세<br>자산(부채) |
|-------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| 대손충당금       | 104,149,112  | 209,732      | 104,358,844  | 23,787,962      |
| 퇴직급여충당부채    | 2,931,896    | (50,274)     | 2,881,622    | 633,957         |
| 매도가능증권      | (10,326,530) | (39,675,058) | (50,001,588) | (12,125,943)    |
| 관계기업투자      | (28,307,515) | (7,950)      | (28,315,465) | (4,946,859)     |
| 종속기업투자      | (33,768,424) | -            | (33,768,424) | (3,626,923)     |
| 영업권         | -            | 284,190      | 284,190      | 62,522          |
| 파생상품        | (3,163,905)  | 3,163,905    | -            | -               |
| 기타          | 4,770,483    | 12,329,287   | 17,099,770   | (17,469,776)    |
| 소 계         | 36,285,117   | (23,746,168) | 12,538,949   | (13,685,060)    |
| 이연법인세자산(부채) | 14,107,382   |              | (13,685,060) |                 |

한편, 당기 일시적차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감 금액에는 사업결합으로 인한증가액이 각각 66,098,542천원, 19,286,209천원이 포함되어 있습니다.

<전기>

(단위: 천원)

| 관련 계정과목    | 기초<br>일시적차이  | 증감           | 기말<br>일시적차이  | 이연법인세<br>자산(부채) |
|------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| 대손충당금      | 98,369,510   | 5,779,602    | 104,149,112  | 23,765,688      |
| 퇴직급여충당부채   | 2,582,408    | 349,488      | 2,931,896    | 645,017         |
| 공정가치측정금융자산 | 1,164,831    | (11,491,361) | (10,326,530) | (2,524,320)     |
| 관계기업투자     | (22,842,290) | (5,465,225)  | (28,307,515) | (4,432,861)     |
| 종속기업투자     | (27,363,169) | (6,405,255)  | (33,768,424) | (3,714,527)     |
| 영업권        | 2,533,201    | (2,533,201)  | -            | -               |
| 파생상품       | (2,109)      | (3,161,796)  | (3,163,905)  | (765,667)       |
| 기타         | (2,967,946)  | 7,738,429    | 4,770,483    | 1,134,052       |

|             |            |              |            |            |
|-------------|------------|--------------|------------|------------|
| 소 계         | 51,474,436 | (15,189,319) | 36,285,117 | 14,107,382 |
| 이연법인세자산(부채) | 15,943,540 |              | 14,107,382 |            |

29.5 상계전 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                   | 당기           | 전기         |
|-----------------------|--------------|------------|
| 이연법인세자산               |              |            |
| 12개월 후에 회수될 이연법인세자산   | 22,932,730   | 23,009,018 |
| 12개월 이내에 회수될 이연법인세 자산 | 15,503,368   | 8,367,919  |
| 합 계                   | 38,436,098   | 31,376,937 |
| 이연법인세부채               |              |            |
| 12개월 후에 회수될 이연법인세부채   | 14,671,195   | 6,983,382  |
| 12개월 이내에 회수될 이연법인세 부채 | 37,449,963   | 10,286,173 |
| 합 계                   | 52,121,158   | 17,269,555 |
| 이연법인세자산(부채) 순액        | (13,685,060) | 14,107,382 |

29.6 당기말 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분             | 금 액          | 사 유             |
|-----------------|--------------|-----------------|
| 종속기업 및 관계기업투자주식 | 49,600,093   | 처분하지 않을예정       |
| 파생상품부채          | 356,879      | 실현가능성 없음        |
| 대손금             | 2,206,846    | 실현가능성 없음        |
| 영업권             | (21,686,837) | 사업결합시 발생한 영업권 등 |
| 이월결손금           | 18,561,843   | 미래과세소득의 불확실     |

### 30. 자본금과 자본잉여금

30.1 보고기간말 현재 지배기업의 자본금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분               | 당기말        | 전기말        |
|-------------------|------------|------------|
| 발행할 주식의 총수(단위: 주) | 80,000,000 | 80,000,000 |
| 1주의 금액(단위: 원)     | 500        | 500        |
| 발행주식수(보통주)(단위: 주) | 27,904,434 | 27,904,434 |
| 보통주자본금            | 13,952,217 | 13,952,217 |

30.2 보고기간말 현재 자본잉여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기말         | 전기말         |
|-----------|-------------|-------------|
| 주식발행초과금   | 71,699,608  | 71,699,608  |
| 감자차익      | 2,232,000   | 2,232,000   |
| 기타의 자본잉여금 | (6,262,081) | (3,902,552) |
| 합 계       | 67,669,527  | 70,029,056  |



## 31. 기타자본

31.1 보고기간말 현재 기타자본 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분          | 당기말          | 전기말          |
|--------------|--------------|--------------|
| 자본조정         |              |              |
| 자기주식         | (18,635,625) | (18,635,625) |
| 자기주식처분손실     | (650,353)    | (650,353)    |
| 기타           | (5,172,025)  | (5,172,025)  |
| 소 계          | (24,458,003) | (24,458,003) |
| 기타포괄손익누계액    |              |              |
| 지분법자본변동      | 864,278      | 610,429      |
| 공정가치금융자산평가손익 | 32,913,458   | 5,972,543    |
| 소 계          | 33,777,736   | 6,582,972    |
| 합 계          | 9,319,733    | (17,875,031) |

31.2 당기와 전기 중 기타포괄손익누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분          | 기초        | 증감         | 기말         |
|--------------|-----------|------------|------------|
| 지분법자본변동      | 610,429   | 253,849    | 864,278    |
| 공정가치금융자산평가손익 | 5,972,543 | 26,940,915 | 32,913,458 |
| 합 계          | 6,582,972 | 27,194,764 | 33,777,736 |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분          | 기초        | 증감        | 기말        |
|--------------|-----------|-----------|-----------|
| 지분법자본변동      | 461,782   | 148,647   | 610,429   |
| 해외사업환산손익     | (80,469)  | 80,469    | -         |
| 공정가치금융자산평가손익 | (281,324) | 6,253,867 | 5,972,543 |
| 합 계          | 99,989    | 6,482,983 | 6,582,972 |

## 32. 이익잉여금

보고기간말 현재 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말         | 전기말         |
|----------|-------------|-------------|
| 법정적립금(*) | 4,974,598   | 4,096,188   |
| 임의적립금    | 200,000     | 200,000     |
| 미처분이익잉여금 | 211,722,293 | 178,984,263 |
| 합 계      | 216,896,891 | 183,280,451 |

(\*) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 지배기업은 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 되어 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

### 33. 고객과의 계약에서 생기는 수익

33.1 연결실체는 수익과 관련해 연결포괄손익계산서에 다음 금액을 인식하였습니다.

(단위: 천원)

| 구 분              | 당기          | 전기          |
|------------------|-------------|-------------|
| 고객과의 계약에서 생기는 수익 | 799,225,432 | 740,895,251 |
| 기타 원천으로부터의 수익    | 10,929,082  | 6,658,187   |
| 총 수익             | 810,154,514 | 747,553,438 |

33.2 연결실체는 다음의 주요 영업부문에서 재화나 용역을 기간에 걸쳐 이전하거나 한 시점에 이전함으로써 수익을 창출합니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분       | 전자결제        | 교육사업       | 요식업        | 합 계         |
|-----------|-------------|------------|------------|-------------|
| 수익인식 시점   |             |            |            |             |
| 한 시점에 인식  | 717,622,789 | 2,107,793  | 17,210,489 | 736,941,071 |
| 기간에 걸쳐 인식 | 4,338,498   | 57,945,863 | -          | 62,284,361  |
| 합 계       | 721,961,287 | 60,053,656 | 17,210,489 | 799,225,432 |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분       | 전자결제        | 교육사업       | 합 계         |
|-----------|-------------|------------|-------------|
| 수익인식 시점   |             |            |             |
| 한 시점에 인식  | 671,549,668 | 3,359,849  | 674,909,517 |
| 기간에 걸쳐 인식 | 6,711,533   | 59,274,201 | 65,985,734  |
| 합 계       | 678,261,201 | 62,634,050 | 740,895,251 |

### 33.3 계약부채와 관련하여 인식한 수익

당기와 전기 중 인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채와 과거 보고기간에 이행한(또는 부분적으로 이행한) 수행의무와 관련된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                      | 당기         | 전기         |
|--------------------------|------------|------------|
| 기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익 |            |            |
| 선수금                      | 13,251,338 | 9,587,709  |
| 선수수익                     | 1,028,199  | 1,868,605  |
| 마일리지충당부채                 | 86,047     | 95,637     |
| 합 계                      | 14,365,584 | 11,551,951 |

33.4 연결실체는 당기에 PG수수료에 대한 매출로 703,034백만원의 수익을 인식하였습니다. 이 중 고객이 신용카드 결제로 인해 발생하는 수익은 이후 환불되는 시점에 수익을 차감하고 있습니다. 당기 중 발생한 신용카드 익월 취소 비율을 바탕으로, 연결실체가 추정한 취소 거래 금액은 65,534백만원입니다. 해당 금액이 차년도에 거래 취소된다면, 환불예상매출액과 환불예상매출원가는 각각 1,786백만원과 1,498백만원입니다. 이는 각각 기타유동부채(환불부채)와 기타유동자산(반품권자산)으로 계상 되어 있습니다.

### 34. 판매비와관리비

당기와 전기 중 발생한 판매비와관리비 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기          | 전기          |
|----------|-------------|-------------|
| 급여       | 28,820,472  | 29,200,499  |
| 퇴직급여     | 2,873,952   | 2,677,280   |
| 복리후생비    | 4,055,205   | 4,104,322   |
| 감가상각비    | 6,437,803   | 6,290,666   |
| 지급수수료    | 57,537,904  | 42,684,571  |
| 대손상각비    | 3,152,582   | 11,434,879  |
| 무형자산상각비  | 5,388,861   | 4,840,510   |
| 사용권자산상각비 | 2,920,333   | 3,438,856   |
| 여비교통비    | 281,859     | 343,860     |
| 접대비      | 430,370     | 398,415     |
| 통신비      | 1,991,604   | 1,942,450   |
| 수도광열비    | 371,186     | 345,917     |
| 세금과공과    | 648,823     | 884,746     |
| 임차료      | 1,174,953   | 2,946,339   |
| 수선비      | 1,324,007   | 1,376,408   |
| 보험료      | 582,238     | 543,228     |
| 차량유지비    | 177,169     | 206,972     |
| 교육훈련비    | (56,837)    | 63,791      |
| 도서인쇄비    | 124,373     | 237,824     |
| 소모품비     | 275,148     | 218,147     |
| 광고선전비    | 3,101,208   | 2,639,469   |
| 경상개발비    | 1,878,611   | 1,488,787   |
| 판매촉진비    | 51,891      | 377,360     |
| 잡비       | 281,651     | 436,314     |
| 합 계      | 123,825,366 | 119,121,610 |

35. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 발생한 비용의 성격별 분류는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분           | 당기          | 전기          |
|---------------|-------------|-------------|
| 재고자산의 구입      | 13,756,562  | 2,882,049   |
| 재고자산의 증감      | 199,632     | (687,963)   |
| 수수료           | 598,014,159 | 552,156,392 |
| 광고비           | 3,101,208   | 2,639,469   |
| 종업원급여         | 37,556,559  | 37,434,987  |
| 감가상각 및 무형자산상각 | 16,456,014  | 15,154,849  |
| 사용권자산상각비      | 5,836,962   | 3,438,856   |
| 용역비           | 21,915,408  | 28,640,458  |
| 기타            | 15,312,326  | 23,676,487  |
| 합 계           | 712,148,830 | 665,335,584 |

### 36. 금융수익과 금융비용

당기와 전기 중 발생한 금융수익과 금융비용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                | 당기        | 전기         |
|--------------------|-----------|------------|
| 금융수익               |           |            |
| 이자수익               | 3,544,906 | 4,517,413  |
| 리스채권이자수익           | 32,290    | 48,832     |
| 배당금수익              | -         | 415,691    |
| 외환차익               | 23,120    | 8,725      |
| 외화환산이익             | 1,846     | 2,823      |
| 파생상품평가이익           | -         | 176,589    |
| 당기손익-공정가치금융자산 평가이익 | 926,000   | 6,145,108  |
| 당기손익-공정가치금융자산 처분이익 | 98,588    | 546,452    |
| 합 계                | 4,626,750 | 11,861,633 |
| 금융비용               |           |            |
| 이자비용               | 7,904,982 | 7,868,404  |
| 리스부채이자비용           | 548,030   | 258,563    |
| 외환차손               | 12,284    | 34,182     |
| 외화환산손실             | 15,416    | -          |
| 파생상품평가손실           | -         | 2,203      |
| 합 계                | 8,480,712 | 8,163,352  |

### 37. 기타수익과 기타비용

당기와 전기 중 발생한 기타수익과 기타비용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기        | 전기         |
|------------|-----------|------------|
| 기타수익       |           |            |
| 유형자산처분이익   | 12,871    | 2,469      |
| 사용권자산처분이익  | 2,157     | 359,711    |
| 매각예정자산처분이익 | -         | 4,748,173  |
| 기타의대손충당금환입 | 171,097   | 169,591    |
| 채무면제이익     | 55,460    | 34,922     |
| 잡이익        | 743,997   | 387,962    |
| 합 계        | 985,582   | 5,702,828  |
| 기타비용       |           |            |
| 유형자산처분손실   | 69,726    | 535,291    |
| 무형자산처분손실   | 97,423    | 21,144     |
| 사용권자산처분손실  | 334       | 2,983      |
| 유형자산손상차손   | -         | 2,385,523  |
| 무형자산손상차손   | 3,493,153 | 5,542,716  |
| 관계기업처분손실   | 172,767   | -          |
| 기부금        | 1,816,647 | 374,976    |
| 잡손실        | 797,100   | 3,005,476  |
| 합 계        | 6,447,150 | 11,868,109 |



## 38. 주당손익

### 38.1 지배기업의 소유주지분에 대한 기본주당순손익

(단위: 원, 주)

| 구 분            | 당기             |                 |                | 전기             |               |                |
|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                | 계속영업           | 중단영업            | 합 계            | 계속영업           | 중단영업          | 합 계            |
| 지배주주순이익(손실)    | 47,152,292,119 | (4,712,000,484) | 42,440,291,635 | 50,582,554,055 | (590,290,134) | 49,992,263,921 |
| 가중평균유통보통주식수(*) | 26,618,488     | 26,618,488      | 26,618,488     | 27,072,839     | 27,072,839    | 27,072,839     |
| 기본주당이익(손실)     | 1,771          | (177)           | 1,594          | 1,868          | (22)          | 1,846          |

(\*) 가중평균유통보통주식수

| 구 분         | 당기             | 전기             |
|-------------|----------------|----------------|
| 기초유통보통주식적수  | 10,213,022,844 | 10,185,118,410 |
| 자기주식적수      | (470,656,236)  | (303,532,252)  |
| 차감후적수       | 9,742,366,608  | 9,881,586,158  |
| 일수          | 366            | 365            |
| 가중평균유통보통주식수 | 26,618,488     | 27,072,839     |

### 38.2 지배기업의 소유주지분에 대한 희석주당순손익

연결실체의 희석증권은 희석효과가 없으므로, 희석주당순이익은 기본주당순이익과 동일합니다.

### 39. 현금흐름표

39.1 당기와 전기 중 영업으로부터 창출된 현금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                | 당기           | 전기          |
|--------------------|--------------|-------------|
| 당기순이익              | 52,980,203   | 60,026,124  |
| 조정                 |              |             |
| 퇴직급여               | 3,948,080    | 4,950,077   |
| 장기종업원급여            | 144,239      | 137,794     |
| 대손상각비              | 3,152,582    | 11,434,879  |
| 기타대손상각비(순액)        | 909,282      | 6,194       |
| 충당부채전입액            | 78,780       | 50,127      |
| 유무형자산및투자부동산상각비     | 19,492,684   | 21,194,625  |
| 사용권자산상각비           | 17,352,266   | 25,485,889  |
| 외화환산손익             | 13,570       | 4,450       |
| 당기손익-공정가치금융자산관련손익  | (1,024,588)  | (6,691,561) |
| 재고자산평가및폐기손실        | 36,681       | 207,404     |
| 유무형자산손상차손          | 9,554,592    | 7,928,239   |
| 유무형자산처분손실          | 704,858      | 1,502,256   |
| 사용권자산처분이익          | (4,850)      | (298,477)   |
| 파생상품평가이익           | -            | (174,385)   |
| 배당금수익              | -            | (415,691)   |
| 채무면제이익             | (55,460)     | (34,922)    |
| 관계기업투자주식처분손실       | 172,766      | -           |
| 지분법이익              | (4,027,876)  | (4,323,010) |
| 이자수익               | (3,647,099)  | (4,686,292) |
| 리스채권이자수익           | (50,097)     | (59,202)    |
| 이자비용               | 8,073,301    | 8,209,408   |
| 리스부채이자비용           | 1,658,631    | 2,474,878   |
| 법인세비용              | 29,717,269   | 23,888,786  |
| 매각예정자산처분이익         | -            | (4,748,173) |
| 기타 수익 및 비용의 조정     | 818,191      | (126,763)   |
| 영업활동으로 인한 자산부채의 변동 |              |             |
| 매출채권 및 대출채권의 감소    | 5,154,600    | 3,860,527   |
| 기타채권의 증가           | (11,011,668) | (2,942,576) |
| 기타자산의 감소(증가)       | (27,303,349) | 39,272,688  |
| 재고자산의 감소(증가)       | 179,070      | (532,721)   |
| 매입채무의 증가           | 1,378,345    | 1,345,050   |

|               |             |             |
|---------------|-------------|-------------|
| 기타채무의 증가      | 3,611,987   | 8,735,031   |
| 예수금의 증가       | 52,373,949  | 1,957,926   |
| 기타부채의 증가(감소)  | (1,778,706) | 57,709,167  |
| 확정급여부채의 변동    | (4,143,067) | (5,784,111) |
| 영업으로부터 창출된 현금 | 158,459,166 | 249,563,635 |

39.2 당기와 전기 중 현금의 유·출입이 없는 중요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분              | 당기         | 전기         |
|------------------|------------|------------|
| 건설중인자산의 본계정 대체   | 1,218,418  | 1,901,944  |
| 재고자산의 유형자산 대체    | 2,692      | —          |
| 유형자산의 투자부동산 대체   | 100,384    | 16,976,246 |
| 유형자산의 사용권자산 대체   | 7,934      | 1,218,474  |
| 유형자산의 취득 미지급금    | 104,099    | —          |
| 선급금 등의 유무형자산 대체  | 1,800,000  | 3,718,628  |
| 투자부동산의 매각예정자산 대체 | 14,000,098 | —          |
| 임대보증금의 매각예정부채 대체 | 613,800    | —          |

39.3 당기와 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 조정내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 기초잔액        | 현금흐름          | 비현금변동       |             | 기말잔액        |
|-------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|
|       |             |               | 연결범위변동      | 기타          |             |
| 차입금   | 197,994,763 | 126,162,641   | (7,589,242) | (268,162)   | 316,300,000 |
| 사채    | 100,000,000 | (100,000,000) | -           | -           | -           |
| 교환사채  | 9,800,000   | (9,800,000)   | -           | -           | -           |
| 임대보증금 | 47,562,925  | 17,640,839    | 5,441,922   | (1,324,148) | 69,321,538  |
| 리스부채  | 74,307,466  | (16,043,868)  | (1,615,952) | 10,140,764  | 66,788,410  |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 기초잔액        | 현금흐름         | 비현금변동       |            | 기말잔액        |
|-------|-------------|--------------|-------------|------------|-------------|
|       |             |              | 연결범위변동      | 기타         |             |
| 차입금   | 96,249,403  | (25,326,640) | 125,172,000 | 1,900,000  | 197,994,763 |
| 사채    | 100,000,000 | -            | -           | -          | 100,000,000 |
| 교환사채  | 9,800,000   | -            | -           | -          | 9,800,000   |
| 임대보증금 | 384,929     | (1,768,231)  | 7,970,413   | 1,429,597  | 8,016,708   |
| 리스부채  | -           | (23,030,333) | -           | 97,337,799 | 74,307,466  |

#### 40. 우발사항과 약정사항

40.1 당기말 현재 연결실체가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다. 동 지급보증으로 인해 금융기관의 지급이 이루어지는 경우 금융기관의 구상권 청구로 인한 연결실체의 채무상환이 발생할 수 있습니다.

(단위: 천원)

| 금융기관   | 내역       | 금액            |
|--------|----------|---------------|
| 서울보증보험 | 지급보증     | 33,310,040    |
|        | 하자보증     | 19,140        |
|        | 계약보증     | 562,484       |
|        | 공탁보증     | 2,447,450     |
|        | 인허가보증    | 70,000        |
|        | 입찰보증     | 150,000       |
| 하나은행   | 지급보증     | 17,892,220    |
| 신한은행   | 지급보증     | 11,230,000    |
| 산업은행   | 지급보증     | 6,000,000     |
| 신한은행   | 지급보증     | USD 5,000,000 |
| 하나은행   | 수입신용장 발행 | USD 400,000   |
| 합계     |          | 71,681,334    |
|        |          | USD 5,400,000 |

상기 지급보증과 관련하여 서울보증보험 400억원, 하나은행 470억원, 신한은행 200억원, 산업은행 150억원의 지급보증 한도를 제공받고 있습니다.

40.2 당기말 현재 연결실체가 금융기관과 체결한 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 약정내용    | 금융기관           | 한도금액        | 실행금액        |
|---------|----------------|-------------|-------------|
| 산업운영대출  | KDB산업은행        | 60,000,000  | 20,000,000  |
| 일반자금대출  | KDB산업은행        | 58,000,000  | 58,000,000  |
| 시설자금대출  | KDB산업은행        | 6,000,000   | 6,000,000   |
| 시설자금대출  | 기업은행           | 3,800,000   | 3,800,000   |
| 시설자금대출  | 신한은행           | 480,000     | 480,000     |
| 시설자금대출  | 현대해상화재보험(주)    | 126,400,000 | 126,400,000 |
| 회전대     | 기업은행           | 3,000,000   | -           |
| 한도대     | 신한은행           | 25,000,000  | -           |
| 한도대     | 케이비증권(주)       | 10,000,000  | 1,620,000   |
| ABL 한도대 | KDB산업은행        | 40,000,000  | 15,000,000  |
| 산업운영대출  | 케이비증권(주) 등 대주단 | 85,000,000  | 85,000,000  |
| 합계      |                | 417,680,000 | 316,300,000 |

40.3 연결실체는 종업원을 위한 고용보험, 산업재해보상보험 및 임원책임보상보험, 전자금융거래배상책임보험, 결제대금예치업배상책임보험 등을 가입하고 있습니다.

40.4 당기말 현재 연결실체의 차입금과 관련하여 금융기관 등에 담보로 제공한 자산은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 제공처            | 담보제공자산  | 장부금액        | 차입금액        | 담보설정금액      | 제공사유  |
|----------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 기업은행           | 유형자산    | 10,961,977  | 3,800,000   | 9,120,000   | 차입금담보 |
| 산업은행           | 유형자산    | 17,719,056  | 14,000,000  | 42,000,000  | 차입금담보 |
| 신한은행           | 보증금     | 2,933,034   | 480,000     | 2,880,000   | 차입금담보 |
| 현대해상화재보험(주)    | 토지 및 건물 | 262,900,000 | 126,400,000 | 151,680,000 | 차입금담보 |
| 케이비증권(주) 등 대주단 | 유가증권    | 145,112,054 | 86,620,000  | 145,112,054 | 차입금담보 |

40.5 당기말 현재 연결실체의 가맹점 (주)지오영을 위하여 24,000백만원 한도의 신한카드와 법인 연대보증 약정을 체결하였습니다. 또한 가맹점 (주)푸드장을 위하여 1,300백만원 한도의 삼성카드와 법인 연대보증 약정을 체결하였습니다.

40.6 주식25에 기술되어 있는 바와 같이 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 자산유동화거래로써 이동통신사에 대한 정산금채권 및 이에 부수하는 권리를 (주)산업은행에 금전채권신탁방식으로 포괄 신탁하여 수익권증서를 발행하였습니다. 이 중 제1종수익권증서를 (주)산업은행에 양도하고, 이를 기초로 하여 자금 차입을 실행하였습니다. 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 이동통신사에 대한 정산금채권 및 이에 부수하는 권리를 포괄 신탁함으로써 신용보강 및 담보로 제공하고 있으며, 이와 관련하여당기말 현재 연결재무상태표상 50,000백만원을 장기차입금으로 계상하고 있습니다.

40.7 당기말 현재 연결실체가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 14건이고 소송가액은 4,264백만원입니다. 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

40.8 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 투자부동산 중 건물 15,052백만원(취득가액), 토지 4,496백만원(취득가액)에 대하여 "판교테크노밸리 조성사업용지매매계약"에 의한 전매제한의 목적으로 경기도시공사(경기도경제과학진흥원)로부터 목적물에 대한 가등기가 설정되어 있습니다. 이에 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 분양대금반환청구권 및 재매수대금 청구권을 경기도시공사로부터 가지고 있습니다.

40.9 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2013년 2월 7일 종속기업인 (주)케이지에듀원((구)웅진씽크빅) 지분취득계약 과정 중에 종속기업인 (주)케이지에듀원((구)웅진씽크빅) 전직 및 현직 임직원이 보유한 기명식 보통주식 1,228,953주를 매수하는 확약서를 체결하였으며, 보고기간말 현재 미매입한 134,367주는 자기지분상품에 대한 매입의무로써 결제의무 총액인 608,414천원을 미지급금으로 인식하였습니다.

40.10 당기 중 연결실체는 신용카드 거래 확대를 위하여 신한카드(주)에 대한 의약품 구매전용카드 채무의 연대보증 및 대위변제 계약(한도: 768억원(주)백제약품 480억, (주)삼원약품

240억, (주)티제이팜 48억)을 체결하였습니다.

40.11 당기말 현재 연결실체는 메리츠화재 등에 대한 재산종합, 생산물배상책임 등과 관련된 보험에 가입하고 있습니다.

40.12 당기말 현재 연결실체는 현대캐피탈 등과 차량 운용리스 약정을 체결하고 있습니다.

40.13 연결실체는 액터스혁신성장사모투자합자회사와 출자약정을 체결하고 있으며 구체적인 내역은 주석 16에 기재되어 있습니다.

## 41. 특수관계자 등

### 41.1 보고기간말 현재 연결실체의 특수관계자 현황

| 특수관계구분  | 당기말           | 전기말        | 비고                     |
|---------|---------------|------------|------------------------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜        | KG케미칼㈜     | -                      |
| 관계기업    | 이데일리㈜         | 이데일리㈜      | -                      |
|         | 브이피㈜          | 브이피㈜       | -                      |
|         | (주)에잇퍼센트      | (주)에잇퍼센트   | -                      |
|         | 주식회사 피엠플레이스   | -          | -                      |
|         | 대신캐터스바이아웃     | -          | -                      |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜      | 케이지이티에스㈜   | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | (주)케이지        | (주)케이지     | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | 재단법인 선현       | 재단법인 선현    | 주요경영진이 유의적영향력을 행사하는 기업 |
|         | (주)케이지제로인     | (주)케이지제로인  | 케이지이티에스㈜의 종속기업         |
|         | (주)이데일리씨앤비    | (주)이데일리씨앤비 | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | (주)이데일리인포     | -          | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | (주)케이에프씨코리아   | -          | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | (주)KG씨닝라이프    | KG씨닝라이프    | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | 케이지에너캠        | 케이지에너캠     | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | 케이지동부제철㈜      | 케이지동부제철㈜   | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | 동부인천스틸㈜       | 동부인천스틸㈜    | 케이지동부제철㈜의 종속기업         |
|         | 케이지동부이앤씨      | -          | 케이지동부제철㈜의 종속기업         |
|         | 케이지지엔에스       | -          | 케이지동부제철㈜의 종속기업         |
|         | (주)케이지아이씨티    | -          | 주요경영진이 유의적영향력을 행사하는 기업 |
|         | 재단법인 이데일리문화재단 | -          | 주요경영진이 유의적영향력을 행사하는 기업 |

### 41.2 당기와 전기 중 주요거래

#### <당기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명         | 매출        | 매입      | 자산취득 등 | 유무형자산<br>처분 | 기타수익  | 기타비용    | 이자수익    | 이자비용  |
|---------|-------------|-----------|---------|--------|-------------|-------|---------|---------|-------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜      | 161,314   | 1,742   | -      | -           | 732   | 833,538 | 16      | -     |
| 관계기업    | 이데일리㈜       | 1,133,927 | 7,585   | -      | -           | 213   | 105,564 | 30,879  | -     |
|         | (주)에잇퍼센트    | 11,332    | -       | -      | -           | -     | -       | -       | -     |
|         | (주)피엠플레이스   | 3,488     | -       | -      | -           | -     | -       | -       | -     |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜    | 108,495   | -       | -      | -           | 767   | 7,994   | 19,586  | -     |
|         | (주)케이지제로인   | 1,101,287 | 101,275 | 94,588 | -           | 153   | 146,663 | 83,500  | 5,168 |
|         | (주)이데일리씨앤비  | 542,042   | 54,840  | -      | -           | -     | 990     | -       | -     |
|         | (주)이데일리인포   | 4,805     | -       | -      | -           | -     | 6,000   | -       | -     |
|         | (주)케이에프씨코리아 | 657,065   | -       | -      | 18,000      | 1,002 | 10,836  | 302,164 | -     |
|         | (주)KG씨닝라이프  | 20,567    | 50,521  | -      | -           | -     | 10,584  | 157,445 | -     |
|         | 케이지에너캠      | 2,142     | -       | -      | -           | -     | -       | -       | -     |



|  |               |           |         |        |        |        |           |         |       |
|--|---------------|-----------|---------|--------|--------|--------|-----------|---------|-------|
|  | 케이지동부제철㈜      | 291,883   | -       | -      | -      | 11,767 | -         | 254     | -     |
|  | 동부인천스틸㈜       | 474       | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|  | 케이지동부이앤씨      | 1,016     | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|  | 케이지지엔에스       | 338       | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|  | ㈜케이시아씨티       | 4,600     | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|  | 재단법인 이데일리문화재단 | -         | -       | -      | -      | -      | 1,748,986 | -       | -     |
|  | 합 계           | 4,044,775 | 215,963 | 94,588 | 18,000 | 14,634 | 2,871,155 | 593,844 | 5,168 |

## <전기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명             | 매출        | 매입        | 자산취득       | 사용권자산<br>취득 | 기타수익    | 기타비용<br>(*1) | 이자비용    | 현물출자       |
|---------|-----------------|-----------|-----------|------------|-------------|---------|--------------|---------|------------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜          | 90,021    | -         | 15,822,540 | -           | -       | 8,403        | -       | -          |
| 관계기업    | 이데일리㈜           | 594,333   | 152,955   | -          | -           | 4,098   | 409,010      | -       | -          |
|         | ㈜에잇퍼센트          | 60,145    | -         | -          | -           | 13,862  | -            | -       | -          |
|         | 브이피㈜            | 81,536    | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | 캐터스혁신성장사모투자합자회사 | -         | -         | -          | -           | -       | -            | -       | 127,128    |
|         | ㈜KG씨닝라이프        | 464,793   | 116,023   | -          | -           | 40,197  | 106,660      | -       | -          |
|         | ㈜이데일리씨앤비        | 13,312    | 693,007   | 246,451    | -           | -       | -            | -       | -          |
| 기타특수관계자 | ㈜케이지제로인         | 1,162,754 | 951,712   | 39,003,868 | 627,436     | 117,652 | 1,042,488    | 6,381   | -          |
|         | 케이지이티에스㈜        | 29,864    | 53,615    | 12,306,420 | -           | 96,442  | 15,612       | 90,003  | -          |
|         | 케이지에너지          | 2,534     | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | LB부동산투자신탁(*2)   | -         | -         | -          | 5,189,633   | -       | 322,506      | 67,980  | -          |
|         | ㈜케이지            | -         | -         | 7,911,270  | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | 케이지스틸㈜          | -         | -         | -          | -           | -       | -            | -       | 28,000,000 |
|         | 동부인천스틸㈜         | 2,207     | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | 동부제철㈜           | 17,372    | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | 합 계             | 2,518,871 | 1,967,312 | 75,290,549 | 5,817,069   | 272,251 | 1,904,679    | 164,364 | 28,127,128 |

(\*1) 기타수익과 기타비용에는 (주)케이지제로인에게 지급한 리스료와 수령한 리스료가 포함되어 있습니다. 연결실체 소유의 투자부동산에 대해서 (주)케이지제로인에게 임대를 제공하고 있으며, (주)케이지제로인은 임대한 면적 중 일부를 다시 연결실체에게 전대를 제공하고 있습니다.

(\*2) 종속기업으로 편입되기 직전까지 발생된 거래 내역입니다.

### 41.3 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무의 내역

#### <당기말>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명         | 채권      |            |           |         | 채무    |           |
|---------|-------------|---------|------------|-----------|---------|-------|-----------|
|         |             | 매출채권    | 대여금        | 리스채권      | 기타채권    | 매입채무  | 기타채무      |
| 지배기업    | KG케미칼㈜      | 294     | -          | 91,585    | 1,918   | 1,742 | 277,951   |
| 관계기업    | 이데일리(주)     | 279     | -          | 26,655    | 67      | -     | 625,532   |
|         | (주)에잇퍼센트    | 509     | -          | -         | -       | -     | 127,635   |
|         | (주)피엠플레이스   | 3,837   | -          | -         | -       | -     | -         |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스(주)  | 3,406   | -          | 95,914    | 2,912   | -     | 61,644    |
|         | (주)케이지제로인   | 8,391   | -          | 19,137    | 32      | 4,700 | 456,152   |
|         | (주)이데일리씨앤비  | 3,095   | -          | -         | 1,628   | -     | 268,094   |
|         | (주)이데일리인포   | -       | -          | -         | -       | -     | 550       |
|         | (주)케이에프씨코리아 | 381,728 | 19,012,500 | 125,303   | 329,006 | -     | 633,960   |
|         | KG써닝라이프     | 6,075   | 6,000,000  | -         | -       | -     | -         |
|         | 케이지동부체철(주)  | -       | -          | 1,471,286 | 2,487   | -     | 930,850   |
|         | 케이지동부이앤씨    | 1,118   | -          | -         | -       | -     | -         |
|         | 케이지지엔에스     | 372     | -          | -         | -       | -     | -         |
| 합 계     |             | 409,104 | 25,012,500 | 1,829,880 | 338,050 | 6,442 | 3,382,368 |

#### <전기말>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명        | 채권     |         |            |         | 채무        |         |
|---------|------------|--------|---------|------------|---------|-----------|---------|
|         |            | 매출채권   | 대출채권    | 대여금        | 기타채권    | 기타채무      | 리스부채    |
| 지배기업    | KG케미칼(주)   | -      | -       | -          | 360     | 72,381    | -       |
| 관계기업    | 이데일리(주)    | 317    | -       | 2,000,000  | 4,098   | 800,927   | -       |
|         | (주)에잇퍼센트   | 673    | 325,325 | -          | -       | 253,645   | -       |
|         | (주)KG써닝라이프 | 55     | -       | 6,000,000  | 211,668 | -         | -       |
|         | (주)이데일리씨앤비 | -      | -       | -          | -       | 179,526   | -       |
| 기타특수관계자 | (주)케이지제로인  | 34,772 | -       | 3,050,000  | 423,706 | 1,290,390 | 247,717 |
|         | 케이지이티에스(주) | 260    | -       | -          | 360     | 962       | -       |
|         | 케이지에너캠     | 3,430  | -       | -          | -       | -         | -       |
| 합 계     |            | 39,507 | 325,325 | 11,050,000 | 640,192 | 2,597,831 | 247,717 |

#### 41.4 특수관계자와의 자금 거래

<당기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명         | 배당금수익  | 배당금지급     | 자금대여 거래   |            | 자금차입 거래(*) |         | 현금출자       |
|---------|-------------|--------|-----------|-----------|------------|------------|---------|------------|
|         |             |        |           | 대여        | 회수         | 차입         | 상환      |            |
| 지배기업    | KG케미칼(주)    | -      | 2,704,619 | -         | -          | -          | -       | -          |
| 관계기업    | 이데일리(주)     | -      | 4,947     | -         | 2,000,000  | -          | -       | -          |
|         | 브이피(주)      | 41,768 | -         | -         | -          | -          | -       | -          |
|         | (주)에잇퍼센트    | -      | -         | -         | 325,325    | -          | -       | -          |
|         | (주)피엠플레이스   | -      | -         | -         | -          | -          | -       | 2,999,988  |
|         | 대신캐터스바이아웃   | -      | -         | -         | -          | -          | -       | 20,000,000 |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스(주)  | -      | -         | 1,500,000 | 1,500,000  | -          | -       | -          |
|         | (주)케이에프씨코리아 | -      | -         | -         | 38,000     | -          | -       | -          |
|         | KG씨닝라이프     | -      | -         | 4,000,000 | 4,000,000  | -          | -       | -          |
|         | (주)케이지      | -      | 940,512   | -         | -          | -          | -       | -          |
|         | 재단법인 선현     | -      | 15,786    | -         | -          | -          | -       | -          |
|         | (주)케이지제로인   | -      | -         | 2,870,000 | 5,920,000  | -          | 385,319 | -          |
| 합 계     |             | 41,768 | 3,665,864 | 8,370,000 | 13,783,325 | -          | 385,319 | 22,999,988 |

(\*) 리스계약에 따라 인식한 리스부채 금액과 리스부채 상환금액이 포함되어 있습니다.

<전기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명        | 배당금수익   | 배당금지급     | 자금대여 거래    |            | 자금차입 거래(*) |            |
|---------|------------|---------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|         |            |         |           | 대여         | 회수         | 차입         | 상환         |
| 지배기업    | KG케미칼(주)   | -       | 2,485,745 | -          | -          | -          | -          |
| 관계기업    | (주)에잇퍼센트   | -       | -         | -          | 1,731,048  | -          | -          |
|         | 이데일리 주식회사  | -       | 4,947     | 2,000,000  | -          | -          | -          |
|         | 브이피(주)     | 73,286  | -         | -          | -          | -          | -          |
|         | (주)KG씨닝라이프 | -       | -         | 12,500,000 | 8,500,000  | -          | -          |
| 기타특수관계자 | (주)케이지     | -       | 855,011   | -          | -          | -          | -          |
|         | (주)케이지제로인  | -       | -         | 3,640,000  | 5,300,000  | 616,398    | 305,067    |
|         | 재단법인 선현    | -       | 14,351    | -          | -          | -          | -          |
|         | LB부동산투자신탁  | 254,301 | -         | -          | -          | 5,078,245  | 118,256    |
|         | 케이지이티에스(주) | -       | -         | 21,000,000 | 21,000,000 | -          | 10,400,000 |
| 합 계     |            | 327,587 | 3,360,054 | 39,140,000 | 36,531,048 | 5,694,643  | 10,823,323 |

(\*) 리스계약에 따라 인식한 리스부채 금액과 리스부채 상환금액이 포함되어 있습니다.

#### 41.5 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 연결실체가 특수관계자의 자금조달 등을 위해 제공하고 있는 지급보증 내역은 아래와 같습니다.

(원화단위: 천원)

| 특수관계구분 | 회사명         | 보증처  | 한도 금액         | 보증기간       | 비 고  |
|--------|-------------|------|---------------|------------|------|
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | 4,800,000     | 2021-06-18 | 연대보증 |
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | 4,800,000     | 2021-06-18 | 연대보증 |
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한카드 | 14,400,000    | 2025-09-21 | 연대보증 |
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | USD 6,000,000 | 2022-06-07 | 연대보증 |

#### 41.6 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 연결실체 내의 각 기업들의 활동 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(사외이사 포함) 및 감사로 구성되어 있습니다. 당기와 전기 중 인식한 주요 경영진에 대한 보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분  | 당기        | 전기        |
|------|-----------|-----------|
| 급여   | 2,597,278 | 2,217,061 |
| 퇴직급여 | 270,931   | 341,544   |
| 합 계  | 2,868,209 | 2,558,605 |

## 42. 영업부문

연결실체는 다음의 전략적인 영업단위인 6개의 보고부문을 가지고 있습니다. 전략적영업단위들은 서로 다른 제품과 용역을 제공하며 각 영업 단위별로 요구되는 영업 전략이 다르므로 분리되어 운영되고 있습니다. 경영진은 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 부문의 영업이익을 기준으로 검토하고 있습니다.

### 42.1 보고영업부문

| 구 분        | 영업활동                           |
|------------|--------------------------------|
| 전자상거래 및 유통 | 전자지불결제대행서비스 및 유통망을 활용한 상품매출    |
| 교육사업부문     | 교원 임용시험 등 학원 및 온라인 강좌, 교재 사업 등 |
| IT사업부문     | 아이티 교육 학원 및 온라인 강좌, 교재 사업 등    |
| 이러닝사업부문    | E-러닝 교육 및 집합교육 사업 등            |
| 요식업        | 체인화음식점업(프랜차이즈)                 |
| 부동산임대업     | 부동산임대업                         |

### 42.2 당기와 전기 중 부문별 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기           |             |            | 전기(*)        |             |            |
|------------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|
|            | 매출액          | 영업손익        | 감가상각비      | 매출액          | 영업손익        | 감가상각비      |
| 전자상거래 및 유통 | 740,063,252  | 91,174,786  | 7,566,641  | 696,698,616  | 78,420,583  | 7,226,166  |
| 교육사업부문     | 25,548,674   | 3,253,550   | 2,051,276  | 24,530,593   | 2,201,589   | 2,399,150  |
| IT사업부문     | 20,505,063   | (531,049)   | 1,054,344  | 24,014,487   | (1,001,426) | 1,360,542  |
| 기타교육사업부문   | 14,377,162   | 792,678     | 1,637,814  | 14,985,922   | 1,139,933   | 2,033,326  |
| 요식업        | 17,246,085   | (2,928,249) | 3,036,670  | -            | (11,368)    | -          |
| 부동산임대업     | 13,213,669   | 7,495,202   | 1,504,391  | 6,183,045    | 2,763,893   | 744,457    |
| 내부거래제거     | (20,799,391) | (1,251,233) | 1,220,985  | (18,859,225) | (1,295,350) | 1,370,008  |
| 합 계        | 810,154,514  | 98,005,685  | 18,072,121 | 747,553,438  | 82,217,854  | 15,133,649 |

(\*) 당기 중 연결실체는 (주)케이에프씨코리아의 지분 전량을 동일지배하에 있는 계열회사인 (주)케이씨닝라이프에 매도하는 계약을 체결하고, (주)케이에프씨코리아의 요식업을 중단영업으로 분류하였습니다. 동 분류에 따라 비교목적으로 표시되는 전기 부문정보가 재작성되었습니다.

### 42.3 연결실체 전체 수준의 공시

(1) 연결실체 수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분  | 당기         | 전기        |
|------|------------|-----------|
| 상품매출 | 7,710,100  | 3,268,722 |
| 제품매출 | 10,248,716 | -         |

|           |             |             |
|-----------|-------------|-------------|
| 임대매출      | 10,929,082  | 6,658,187   |
| 전자지불서비스매출 | 703,034,404 | 657,457,040 |
| 용역매출      | 74,744,117  | 77,557,662  |
| 기타매출      | 3,488,095   | 2,611,827   |
| 합 계       | 810,154,514 | 747,553,438 |

(2) 연결실체 수익의 지역별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 당기          | 전기          |
|-----|-------------|-------------|
| 한국  | 810,137,605 | 747,517,784 |
| 아시아 | 16,461      | 18,474      |
| 기타  | 448         | 17,180      |
| 합 계 | 810,154,514 | 747,553,438 |

#### 43. 비지배지분에 대한 정보

당기와 전기 중 연결실체에 대한 중요한 비지배지분에 대한 정보는 아래와 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분           | (주)케이지모빌리언스(*) | (주)할리스에프앤비  |
|---------------|----------------|-------------|
| 비지배지분율        | 47.29%         | 6.20%       |
| 유동자산          | 318,780,601    | 25,783,394  |
| 비유동자산         | 151,465,551    | 128,493,082 |
| 유동부채          | 131,040,520    | 35,582,928  |
| 비유동부채         | 63,793,763     | 48,608,232  |
| 순자산           | 275,411,869    | 70,085,316  |
| 비지배지분의 장부금액   | 135,409,124    | 8,910,595   |
| 매출            | 269,043,010    | 17,246,085  |
| 당기순이익         | 22,473,409     | (1,582,557) |
| 총포괄이익         | 22,782,827     | (1,582,557) |
| 비지배지분순이익      | 10,611,426     | (127,554)   |
| 영업활동현금흐름      | 38,644,175     | 2,080,643   |
| 투자활동현금흐름      | 12,102,414     | 1,504,569   |
| 재무활동현금흐름      | (90,412,824)   | (3,397,769) |
| 현금및현금성자산의 순증감 | (39,666,235)   | 187,443     |
| 배당금 지급액       | 5,799,835      | -           |

(\*) (주)케이지모빌리언스의 요약 재무정보는 (주)케이지모빌리언스의 종속기업 재무정보를 포함한 연결재무정보입니다.

<전기>

(단위: 천원)

| 구분(*)         | (주)케이지모빌리언스  | (주)케이지올렛     |
|---------------|--------------|--------------|
| 비지배지분율        | 52.51%       | 40.00%       |
| 유동자산          | 308,975,279  | 44,425,111   |
| 비유동자산         | 141,721,422  | 145,970,448  |
| 유동부채          | 198,792,087  | 115,119,628  |
| 비유동부채         | 14,441,384   | 65,470,003   |
| 순자산           | 237,463,230  | 9,805,928    |
| 비지배지분의 장부금액   | 127,004,852  | 4,334,946    |
| 매출            | 192,191,691  | 292,490,320  |
| 당기순이익         | 17,606,275   | 3,657,364    |
| 총포괄이익         | 17,151,180   | 2,888,472    |
| 비지배지분순이익      | 8,806,061    | 1,227,799    |
| 영업활동현금흐름      | 77,859,911   | 46,997,388   |
| 투자활동현금흐름      | 19,474,770   | (6,725,169)  |
| 재무활동현금흐름      | (52,536,126) | (29,008,942) |
| 현금및현금성자산의 순증감 | 44,798,555   | 11,263,277   |
| 배당금 지급액       | 5,799,835    | -            |

(\*) (주)케이지모빌리언스 및 (주)케이지올렛의 요약 재무정보는 (주)케이지모빌리언스 및 (주)케이지올렛의 종속기업 재무정보를 포함한 연결재무정보입니다.



#### 44. 사업결합

당기와 전기 중 사업결합 정보는 다음과 같습니다.

<당기>

##### 44.1 (주)할리스에프앤비

(1) 연결실체는 당기 중 (주)할리스에프앤비의 지분 93.8%를 매입하였고 지배력을 획득하였습니다.

(2) 취득일 현재 식별가능한 자산 및 부채의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 금 액         |
|-------------|-------------|
| 자산          |             |
| 현금및현금성자산    | 5,280,513   |
| 단기금융상품      | 5,000,000   |
| 매출채권        | 5,063,752   |
| 재고자산        | 5,906,418   |
| 기타유동자산      | 2,799,673   |
| 유형자산        | 32,420,662  |
| 사용권자산       | 63,264,551  |
| 무형자산        | 97,271,993  |
| 보증금자산       | 37,031,410  |
| 기타비유동자산     | 2,492,777   |
| 자산 총계       | 256,531,749 |
| 부채          |             |
| 유동부채        | 38,390,563  |
| 비유동부채       | 72,276,313  |
| 부채 총계       | 110,666,876 |
| 연결장부금액상 순자산 | 145,864,873 |

(3) 사업결합과 관련된 종속기업주식 취득금액(이전대가) 및 영업권(염가매수차익)의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분               | 금 액         |
|-------------------|-------------|
| 종속기업주식 취득금액(이전대가) | 145,112,055 |
| -지분의 추가취득         | 145,112,055 |
| 순자산공정가치의 취득지분 해당액 | 136,826,724 |

|     |           |
|-----|-----------|
| 영업권 | 8,285,331 |
|-----|-----------|

<전기>

#### 44.2 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호

(1) 연결실체는 전기 중 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호의 2종수익증권 전부를 매입하여 지배력을 획득하였습니다.

(2) 취득일 현재 식별가능한 자산 및 부채의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 금 액         |
|----------|-------------|
| 자산       |             |
| 현금및현금성자산 | 2,936,270   |
| 기타유동자산   | 5,351,031   |
| 유형자산(*)  | 70,964,959  |
| 투자부동산(*) | 182,376,000 |
| 기타비유동자산  | 520,690     |
| 자산 총계    | 262,148,950 |
| 부채       |             |
| 유동부채     | 1,536,334   |
| 비유동부채    | 132,449,647 |
| 부채 총계    | 133,985,981 |
| 식별가능 순자산 | 128,162,969 |

(\*) 유형자산과 투자부동산의 공정가치는 전체 공정가치에서 연결실체의 자가사용비율을 고려하여 배분하였습니다.

(3) 사업결합과 관련된 종속기업주식 취득금액(이전대가) 및 영업권(염가매수차익)의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분               | 연결 장부가액     |
|-------------------|-------------|
| 종속기업주식 취득금액(이전대가) | 128,162,969 |
| - 추가취득분           | 72,959,490  |
| - 기존 보유지분         | 15,203,479  |
| - 미지급금            | 40,000,000  |
| 순자산공정가치           | 128,162,969 |
| 영업권(*)            | -           |

(\*) 연결실체는 총자산의 대부분 공정가치가 식별가능한 자산집합에 집중되어 있는 경우에

해당된다고 판단하였습니다. 연결실체는 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 내용을 조기도입하여 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산의 집합으로 결정하였으며, 이에 따라 영업권은 인식하지 아니하였습니다.

## 45. 중단영업

당기 중 연결실체는 (주)케이에프씨코리아의 지분 전량을 동일지배하에 있는 계열회사인 (주)케이씨닝라이프에 매도하는 계약을 체결하고, (주)케이에프씨코리아의 요식업을 중단영업으로 분류하였습니다. 동 거래는 2020년 7월 중 완료되었습니다. 비교표시된 전기 연결포괄손익계산서는 중단영업을 반영하여 재작성되었습니다.

### (1) 중단영업으로부터의 손익

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기          | 전기          |
|-----------|-------------|-------------|
| 매출액       | 94,837,305  | 208,549,216 |
| 매출원가      | 23,521,624  | 52,668,568  |
| 매출총이익     | 71,315,681  | 155,880,648 |
| 판매비와관리비   | 72,326,692  | 151,952,867 |
| 영업이익      | (1,011,011) | 3,927,781   |
| 영업외손익     | (7,929,169) | (3,910,950) |
| 세전 중단영업손익 | (8,940,180) | 16,831      |
| 법인세       | -           | (1,000,648) |
| 세후 중단영업손익 | (8,940,180) | (983,817)   |

### (2) 중단영업으로부터의 현금흐름

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기           | 전기           |
|-----------|--------------|--------------|
| 영업활동 현금흐름 | 15,643,102   | 31,623,366   |
| 투자활동 현금흐름 | (6,134,321)  | (11,840,526) |
| 재무활동 현금흐름 | (10,264,386) | (19,421,866) |
| 총 현금흐름    | (755,605)    | 360,974      |

### (3) 종속기업의 처분

종속기업 처분과 관련하여 이전된 자산 및 부채는 다음과 같습니다. 한편, 상기 순자산의 양도대가로 7,059,459천원을 수령함에 따라 인식된 처분손익은 없습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 금 액         |
|-------------|-------------|
| 자산          |             |
| 현금및현금성자산    | 157,032     |
| 매출채권 및 미수금  | 4,301,486   |
| 재고자산        | 2,579,036   |
| 보증금자산       | 36,802,554  |
| 유형자산        | 25,170,729  |
| 무형자산        | 8,081,147   |
| 사용권자산       | 71,967,511  |
| 기타          | 5,543,340   |
| 자산총계        | 154,602,835 |
| 부채          |             |
| 매입채무 및 미지급금 | 26,247,746  |
| 미지급비용       | 3,248,878   |
| 리스부채        | 68,950,420  |
| 확정급여부채      | 9,266,160   |
| 기타          | 39,830,172  |
| 부채총계        | 147,543,376 |
| 매각순자산       | 7,059,459   |

#### 46. 보고기간 후 사건

(1) 연결실체는 1월 27일 에잇퍼센트 주식 15,000주를 2019HB성장지원투자조합에 38.8억에 매각하였으며, 1년 이내 온라인투자연계금융업법상 P2P 금융업체로 미등록시 동 주식을 연결실체에게 매수할 것을 청구할 수 있습니다.

(2) 연결실체는 3월 10일 신용카드 거래 확대를 위하여 신한카드(주)와 체결한 의약품 구매전용카드 채무의 연대보증 및 대위변제 계약의 (주)티제이팜 한도 48억원을 120억원으로 증액하였습니다.

(3) 연결실체는 사내 투자 가능 재원의 수익극대화를 위하여 KG 타워 수익증권을 취득하기로 2020년 12월 07일 이사회를 통해 승인 받았으며, 보고기간말 이후 2021년 3월 15일 이후 취득이 가능합니다. 취득증권의 주요 내용은 다음과 같습니다.

| 구 분  | 내 용                                |
|------|------------------------------------|
| 취득증권 | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호의 1종 수익권         |
| 취득금액 | 10,000,000,000원 + 취득 시점까지의 미지급배당금  |
| 양도인  | 신한캐피탈, 미래에셋캐피탈                     |
| 투자수익 | 연 6% 배당수익                          |
| 기타사항 | 이사회결의 통한 양도인 통지, 통지 후 3월 뒤 양도효력 발생 |

## 4. 재무제표

### 재무상태표

|        |               |
|--------|---------------|
| 제 23 기 | 2020.12.31 현재 |
| 제 22 기 | 2019.12.31 현재 |
| 제 21 기 | 2018.12.31 현재 |

(단위 : 원)

|             | 제 23 기          | 제 22 기          | 제 21 기          |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 자산          |                 |                 |                 |
| 유동자산        | 217,972,363,562 | 236,447,170,776 | 204,995,269,563 |
| 현금및현금성자산    | 145,215,704,318 | 143,991,107,289 | 114,590,194,871 |
| 단기금융상품      | 3,463,526,281   | 5,299,912,674   | 10,108,035,880  |
| 매출채권 및 대출채권 | 16,562,460,486  | 16,950,092,064  | 16,377,560,178  |
| 금융선급금       | 7,188,179,604   | 6,858,918,881   | 19,465,379,027  |
| 재고자산        | 301,475,297     | 145,929,086     | 7,648,000       |
| 기타유동채권      | 28,665,691,930  | 15,564,580,170  | 20,730,979,290  |
| 공정가치측정금융자산  |                 | 14,940,362,363  | 19,877,393,677  |
| 파생상품자산      |                 | 3,164,000,000   | 271,320,000     |

|                |                 |                 |                 |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 기타유동자산         | 2,575,227,526   | 2,529,453,669   | 3,566,758,640   |
| 매각예정비유동자산      | 14,000,098,120  | 27,002,814,580  |                 |
| 비유동자산          | 472,823,701,935 | 315,468,898,160 | 245,763,865,670 |
| 장기대출채권         | 600,000,000     | 600,000,000     | 665,000,000     |
| 기타비유동채권        | 5,064,682,448   | 13,305,255,740  | 16,796,922,095  |
| 장기금융상품         |                 |                 | 333,384,709     |
| 비유동공정가치측정금융자산  | 106,236,055,189 | 69,788,805,582  | 58,680,732,028  |
| 종속기업 및 관계기업 투자 | 343,011,758,449 | 197,157,342,003 | 139,073,872,920 |
| 투자부동산          | 2,001,749,168   | 16,264,283,751  | 16,526,716,335  |
| 유형자산           | 6,677,951,050   | 5,960,117,846   | 2,237,350,798   |
| 사용권자산          | 2,486,965,663   | 3,198,783,222   |                 |
| 무형자산           | 6,682,914,839   | 7,371,830,914   | 8,960,057,545   |
| 순확정급여자산        | 12,931,759      |                 | 7,680,122       |
| 기타비유동자산        | 48,693,370      | 1,822,479,102   |                 |
| 이연법인세자산        |                 |                 | 2,482,149,118   |
| 자산총계           | 690,796,065,497 | 551,916,068,936 | 450,759,135,233 |
| 부채             |                 |                 |                 |
| 유동부채           | 417,810,969,504 | 345,557,971,539 | 275,377,984,968 |
| 매입채무           | 178,646,088     | 127,528,640     | 35,095,790      |
| 금융예수금          | 306,987,668,800 | 254,549,920,250 | 211,741,895,815 |
| 기타유동채무         | 61,951,208,582  | 45,144,805,543  | 37,416,352,726  |
| 단기차입금          | 20,000,000,000  | 20,000,000,000  | 10,000,000,000  |
| 파생상품부채         |                 |                 | 24,600,000      |
| 기타유동부채         | 16,370,630,210  | 14,612,773,235  | 11,354,258,303  |
| 계약부채           | 709,585,492     | 751,435,431     | 1,045,056,367   |
| 당기법인세부채        | 9,466,886,443   | 8,587,061,736   | 3,760,725,967   |
| 리스부채           | 1,532,543,889   | 1,784,446,704   |                 |
| 매각예정비유동부채      | 613,800,000     |                 |                 |
| 비유동부채          | 14,266,375,728  | 4,557,923,749   | 323,882,163     |
| 기타비유동채무        | 629,887,313     |                 |                 |
| 기타비유동부채        | 399,359,803     | 382,140,282     | 323,882,163     |
| 순확정급여부채        |                 | 156,803,833     |                 |
| 이연법인세부채        | 10,092,346,613  | 1,616,309,204   |                 |
| 리스부채           | 3,144,781,999   | 2,402,670,430   |                 |
| 부채총계           | 432,077,345,232 | 350,115,895,288 | 275,701,867,131 |
| 자본             |                 |                 |                 |

|         |                 |                  |                 |
|---------|-----------------|------------------|-----------------|
| 자본금     | 13,952,217,000  | 13,952,217,000   | 13,952,217,000  |
| 자본잉여금   | 60,768,512,960  | 60,768,512,960   | 60,610,171,628  |
| 기타자본    | 8,821,961,012   | (18,103,146,191) | (9,576,977,182) |
| 이익잉여금   | 175,176,029,293 | 145,182,589,879  | 110,071,856,656 |
| 자본총계    | 258,718,720,265 | 201,800,173,648  | 175,057,268,102 |
| 자본과부채총계 | 690,796,065,497 | 551,916,068,936  | 450,759,135,233 |

### 포괄손익계산서

제 23 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 22 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 21 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

|                   | 제 23 기          | 제 22 기          | 제 21 기          |
|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 매출액               | 515,820,849,188 | 481,270,151,086 | 483,480,980,665 |
| 매출원가              | 403,609,833,268 | 385,477,042,698 | 396,348,138,401 |
| 매출총이익             | 112,211,015,920 | 95,793,108,388  | 87,132,842,264  |
| 판매비와관리비           | 64,553,621,357  | 54,680,864,594  | 49,085,355,472  |
| 영업이익              | 47,657,394,563  | 41,112,243,794  | 38,047,486,792  |
| 금융수익              | 9,489,439,059   | 14,004,313,756  | 6,561,666,618   |
| 금융비용              | 516,381,602     | 460,766,662     | 330,035,593     |
| 기타수익              | 4,386,213,722   | 67,638,020      | 1,085,340,069   |
| 기타비용              | 2,576,863,541   | 836,501,243     | 3,606,614,996   |
| 기타의대손상각비          | 1,015,532,070   | 28,526,025      | 2,528,536,361   |
| 법인세비용차감전순이익       | 57,424,270,131  | 53,858,401,640  | 39,229,306,529  |
| 법인세비용             | 18,631,590,822  | 13,256,864,938  | 7,792,432,448   |
| 당기순이익             | 38,792,679,309  | 40,601,536,702  | 31,436,874,081  |
| 기타포괄손익            | 26,909,968,348  | 8,863,353,272   | (408,391,886)   |
| 당기손익으로 재분류되지 않는항목 | 26,909,968,348  | 8,863,353,272   | (408,391,886)   |
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 | 26,925,107,203  | 9,024,722,566   | (42,859,086)    |
| 확정급여제도의 재측정요소     | (15,138,855)    | (161,369,294)   | (365,532,800)   |
| 총포괄손익             | 65,702,647,657  | 49,464,889,974  | 31,028,482,195  |
| 주당순이익             |                 |                 |                 |
| 기본주당이익 (단위 : 원)   | 1,457           | 1,500           | 1,138           |



|                 |       |       |       |
|-----------------|-------|-------|-------|
| 희석주당이익 (단위 : 원) | 1,457 | 1,500 | 1,138 |
|-----------------|-------|-------|-------|

### 자본변동표

제 23 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 22 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 21 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

|                   |                    | 자본             |                |                  |                 |                  |
|-------------------|--------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                   |                    | 자본금            | 자본잉여금          | 기타자본항목           | 이익잉여금           | 자본 합계            |
| 2018.01.01 (기초자본) |                    | 13,941,503,000 | 60,373,043,560 | (9,534,118,096)  | 85,899,780,375  | 150,680,208,839  |
| 총포괄손익             | 당기순이익(손실)          |                |                |                  | 31,436,874,081  | 31,436,874,081   |
|                   | 공정가치측정금융자산평가손익     |                |                | (42,859,086)     |                 | (42,859,086)     |
|                   | 확정급여제도의 재측정요소      |                |                |                  | (365,532,800)   | (365,532,800)    |
|                   | 공정가치측정금융자산 처분(재분류) |                |                |                  |                 |                  |
| 연차배당              |                    |                |                |                  | (6,899,265,000) | (6,899,265,000)  |
| 신주인수권 행사          |                    | 10,714,000     | 237,128,068    |                  |                 | 247,842,068      |
| 자기주식의 취득          |                    |                |                |                  |                 |                  |
| 사업결합으로 인한 효과      |                    |                |                |                  |                 |                  |
| 2018.12.31 (기말자본) |                    | 13,952,217,000 | 60,610,171,628 | (9,576,977,182)  | 110,071,856,656 | 175,057,268,102  |
| 2019.01.01 (기초자본) |                    | 13,952,217,000 | 60,610,171,628 | (9,576,977,182)  | 110,071,856,656 | 175,057,268,102  |
| 총포괄손익             | 당기순이익(손실)          |                |                |                  | 40,601,536,702  | 40,601,536,702   |
|                   | 공정가치측정금융자산평가손익     |                |                | 9,024,722,566    |                 | 9,024,722,566    |
|                   | 확정급여제도의 재측정요소      |                |                |                  | (161,369,294)   | (161,369,294)    |
|                   | 공정가치측정금융자산 처분(재분류) |                |                | (2,956,112,215)  | 2,956,112,215   |                  |
| 연차배당              |                    |                |                |                  | (8,285,546,400) | (8,285,546,400)  |
| 신주인수권 행사          |                    |                |                |                  |                 |                  |
| 자기주식의 취득          |                    |                |                | (14,594,779,360) |                 | (14,594,779,360) |
| 사업결합으로 인한 효과      |                    |                | 158,341,332    |                  |                 | 158,341,332      |
| 2019.12.31 (기말자본) |                    | 13,952,217,000 | 60,768,512,960 | (18,103,146,191) | 145,182,589,879 | 201,800,173,648  |
| 2020.01.01 (기초자본) |                    | 13,952,217,000 | 60,768,512,960 | (18,103,146,191) | 145,182,589,879 | 201,800,173,648  |
| 총포괄손익             | 당기순이익(손실)          |                |                |                  | 38,792,679,309  | 38,792,679,309   |
|                   | 공정가치측정금융자산평가손익     |                |                | 26,925,107,203   |                 | 26,925,107,203   |
|                   | 확정급여제도의 재측정요소      |                |                |                  | (15,138,855)    | (15,138,855)     |
|                   | 공정가치측정금융자산 처분(재분류) |                |                |                  |                 |                  |
| 연차배당              |                    |                |                |                  | (8,784,101,040) | (8,784,101,040)  |
| 신주인수권 행사          |                    |                |                |                  |                 |                  |
| 자기주식의 취득          |                    |                |                |                  |                 |                  |

|                   |                |                |               |                 |                 |
|-------------------|----------------|----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| 사업결합으로 인한 효과      |                |                |               |                 |                 |
| 2020.12.31 (기말자본) | 13,952,217,000 | 60,768,512,960 | 8,821,961,012 | 175,176,029,293 | 258,718,720,265 |

### 현금흐름표

제 23 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 22 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 21 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

|                    | 제 23 기            | 제 22 기           | 제 21 기            |
|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 영업활동현금흐름           | 102,886,455,585   | 110,596,339,109  | 18,856,667,696    |
| 영업활동으로부터 창출된 현금흐름  | 112,782,152,847   | 111,197,588,436  | 16,311,026,586    |
| 이자의 수취             | 1,640,324,528     | 2,736,833,435    | 2,014,879,232     |
| 이자의 지급             | (491,498,803)     | (413,052,482)    | (339,833,490)     |
| 법인세의 납부            | (17,867,037,860)  | (7,164,849,330)  | (2,374,585,135)   |
| 배당금의 수취            | 6,822,514,873     | 4,239,819,050    | 3,245,180,503     |
| 투자활동으로 인한 현금흐름     | (92,330,782,562)  | (64,730,762,656) | (5,542,216,056)   |
| 단기금융자산의 감소         | 5,365,000,000     | 9,853,757,016    |                   |
| 단기금융자산의 증가         | (3,528,613,607)   | (4,712,249,101)  | (5,043,035,880)   |
| 장기금융상품의 취득         |                   |                  | (333,384,709)     |
| 공정가치측정금융자산의 감소     | 30,114,752,700    | 60,781,894,398   | 40,026,229,960    |
| 공정가치측정금융자산의 증가     | (15,075,802,020)  | (63,138,530,330) | (33,285,667,650)  |
| 종속기업 및 관계기업 투자의 취득 | (113,251,144,330) | (70,591,040,561) | (75,316,337)      |
| 기타채권의 감소           | 40,824,484,203    | 90,527,163,801   | 60,359,694,931    |
| 기타채권의 증가           | (33,690,694,867)  | (78,931,771,801) | (66,266,580,052)  |
| 유형자산의 취득           | (2,241,751,968)   | (6,034,813,352)  | (924,156,319)     |
| 무형자산의 취득           | (877,012,673)     |                  |                   |
| 무형자산의 처분           | 30,000,000        |                  |                   |
| 사업결합               |                   | 92,887,274       |                   |
| 파생상품부채의 증가         |                   | 118,340,000      |                   |
| 파생상품자산의 증가         |                   | (2,696,400,000)  |                   |
| 재무활동으로 인한 현금흐름     | (9,325,709,423)   | (16,467,486,749) | (16,124,222,932)  |
| 단기차입금의 증가          | 61,100,000,000    | 105,000,000,000  | 142,400,000,000   |
| 단기차입금의 감소          | (61,100,000,000)  | (95,450,000,000) | (152,400,000,000) |

|                       |                 |                  |                 |
|-----------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| 임대보증금의 증가             | 1,243,687,313   |                  | 533,200,000     |
| 임대보증금의 감소             |                 | (1,699,200,000)  | (6,000,000)     |
| 자기주식의 취득              |                 | (14,594,779,360) |                 |
| 배당금의 지급               | (8,784,101,040) | (8,285,546,400)  | (6,899,265,000) |
| 리스부채의 상환              | (1,785,295,696) | (1,437,960,989)  |                 |
| 전환권/신주인수권 행사로 인한 현금유입 |                 |                  | 247,842,068     |
| 현금및현금성자산의 증가(감소)      | 1,229,963,600   | 29,398,089,704   | (2,809,771,292) |
| 기초현금및현금성자산            | 143,991,107,289 | 114,590,194,871  | 117,396,737,005 |
| 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과   | (5,366,571)     | 2,822,714        | 3,229,158       |
| 기말현금및현금성자산            | 145,215,704,318 | 143,991,107,289  | 114,590,194,871 |

이익잉여금처분계산서

제 23 기 2020.01.01 부터 2020.12.31 까지

제 22 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 21 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

(단위 : 원)

| 과 목                                     | 제 23 기          |                  | 제 22 기          |                 | 제21기            |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| I. 미처분이익잉여금                             |                 | 170,001,430,909  |                 | 140,886,401,599 |                 | 104,604,223,016 |
| 전기이월미처분이익잉여금                            | 131,223,890,455 |                  | 97,490,121,976  |                 | 73,446,302,362  |                 |
| 확정급여제도의 재측정요소                           | (15,138,855)    |                  | (161,369,294)   |                 | (365,532,800)   |                 |
| 당기순이익                                   | 38,792,679,309  |                  | 40,601,536,702  |                 | 31,436,874,081  |                 |
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분으로 인한 재분류           | -               |                  | 2,956,112,215   |                 |                 |                 |
| II. 임의적립금 이입액                           |                 | -                |                 | -               |                 | 2,000,000,000   |
| III. 이익잉여금처분액                           |                 | (10,248,117,880) |                 | (9,662,511,144) |                 | (9,114,101,040) |
| 이익준비금                                   | (931,647,080)   |                  | (878,410,104)   |                 | (828,554,640)   |                 |
| 현금배당<br>(당기: 1주당 350원,<br>전기: 1주당 330원) | (9,316,470,800) |                  | (8,784,101,040) |                 | (8,285,546,400) |                 |
| IV. 차기이월미처분이익잉여금                        |                 | 159,753,313,029  |                 | 131,223,890,455 |                 | 97,490,121,976  |

## 5. 재무제표 주석

제 23 기말 2020년 12월 31일 현재

제 22 기말 2019년 12월 31일 현재

주식회사 케이지이니시스

### 1. 일반사항

주식회사 케이지이니시스(이하 "당사")는 1998년 11월 3일 인터넷 및 전자상거래 운용의 용역사업 등을 사업목적으로 설립되었으며, 본사는 서울특별시 중구 통일로 92에 소재하고 있습니다. 당사의 주요 영업은 인터넷 지불서비스이며, 2002년 11월 22일자로 한국증권거래소 코스닥시장에 주권을 상장하였습니다.

당기말 현재 당사의 주주 현황은 다음과 같습니다.

| 주주명    | 소유주식수(주)   | 지분율(%) |
|--------|------------|--------|
| KG케미칼㈜ | 8,195,816  | 29.37  |
| (주)케이지 | 2,850,036  | 10.21  |
| 자기주식   | 1,285,946  | 4.61   |
| 곽재선    | 297,576    | 1.07   |
| 기타     | 15,275,060 | 54.74  |
| 합 계    | 27,904,434 | 100.00 |

### 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

#### 2.1 재무제표 작성기준

당사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회

계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### 2.2.1 당사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

당사는 2020년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정

중요성의 정의를 명확히 하였습니다. 정보를 누락하거나 잘못 기재하거나 불분명하게 하여 주요 이용자의 의사결정에 영향을 줄 것으로 합리적으로 예상할 수 있다면 그 정보는 중요합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

이자율지표 개혁으로 인한 불확실성이 존재하는 동안 위험회피회계 적용과 관련하여예외규정을 추가하였습니다. 예외규정에서는 예상현금흐름의 발생가능성이 매우 높은지, 위험회피대상항목과 위험회피수단 사이의 경제적 관계가 있는지, 양자간에 높은 위험회피효과가 있는지를 평가할 때, 위험회피대상항목과 위험회피수단이 준거로하고 있는 이자율지표는 이자율지표 개혁의 영향으로 바뀌지 않는다고 가정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 당사는 기업회계기준서 제1116호의 개정에 따라 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였습니다. 회계정책의 소급 적용에 따라 2020년 1월 1일 기초 이익잉여금에 반영할 최초 적용으로 인한 누적효과는 없고 비교 표시된 전기 재무제표도 재작성되지 않았습니다.

### 2.2.2 당사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제1104호 '보험계약' 및 제1116호 '리스' 개정

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 동 개정사항은 2021년 1월 1일 이후에 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## (2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## (3) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## (4) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## (5) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

#### (6) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 유의적인 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### 2.3 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따라 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가법으로 계상하고 있습니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 금융수익으로 인식하고 있습니다.

### 2.4 외화환산

#### (1) 기능통화와 표시통화

당사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 당사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.



## (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류

당사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 당사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

당사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### 1) 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 당사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상

각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

#### 2) 지분상품

당사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 당사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

#### (3) 손상

당사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 당사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

#### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

당사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 당사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

#### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

### 2.6 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

### 2.7 금융선급금

당사는 전자지불결제대행업을 통하여 최종소비자가 결제한 거래금액에 대해, 거래처로부터 당사가 수납을 받기전 대금을 지급하는 경우 금융선급금으로 인식합니다. 당사는 가맹점과 계약된 정산주기에 따라 서비스 이용 수수료를 제외한 거래금액을 선정산 지급한 경우 동 채권을 금융선급금으로 계상하고 상각후원가로 측정합니다.

### 2.8 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 손익계산서에 인식됩니다.

## 2.9 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법에 따라 결정됩니다.

## 2.10 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

| 구 분   | 추정 내용연수 |
|-------|---------|
| 건물    | 40년     |
| 차량운반구 | 4년      |
| 기계장치  | 4년      |
| 임차시설물 | 4년      |
| 집기비품  | 4년      |

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.11 무형자산

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다. 영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산은 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식 요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

| 구 분       | 추정 내용연수 |
|-----------|---------|
| 특허권 및 상표권 | 5년      |
| 소프트웨어     | 5년      |

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 순공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.14 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 당사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다. 다만, 거래일로부터 만기가 1년 이내에 도래하는 매입채무의 경우 최초 공정가치 인식액과 후속적으로 유효이자율법을 사용한 상각후원가의 유의적인 차이는 없습니다.

## 2.15 금융부채

### (1) 분류 및 측정

금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표상 '매입채무', '금융예수금', '기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부

채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

#### 2.16 금융예수금

당사는 전자지불결제대행업을 통하여 최종소비자가 결제한 거래금액에 대해 원천사로부터 대금을 받은 후, 당사의 가맹점으로 수수료와 부가가치세를 제외하여 지급하고 있습니다. 당사가 원천사로부터 대금을 수령한 시점부터 가맹점에게 지급할 의무를 가지고, 해당 채무를 재무상태표상 '금융예수금'으로 표시하고 있습니다.

#### 2.17 금융보증계약

당사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 '기타채무'로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## 2.18 충당부채

충당부채는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의무(법적의무 또는 의제의무)로서, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다.

충당부채로 인식하는 금액은 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하여 현재의무를 보고기간말에 이행하기 위하여 소요되는 지출에 대한 최선의 추정치입니다. 화폐의 시간가치 효과가 중요한 경우 충당부채는 의무를 이행하기위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

## 2.19 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 당사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 당사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 당사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.20 종업원급여



당사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 당사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금 급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순 확정급여부채와 관련한 재측정요소는기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

당사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다.

## 2.21 수익인식

### (1) 수행의무의 식별 및 수익인식 시점

당사는 전자지불결제대행업(PG)를 주 사업으로 영위하고 있습니다. 한편 기업회계기준서 제 1115호 적용 시 재화의 판매에 따른 수익은 고객에게 재화의 통제가 이전되는 시점에 인식하고 있습니다. 고객과의 전자지불결제대행 계약에서 (1) 결제대행서비스의 제공, (2) 유지관리용역의 제공 등과 같이 기술지원으로 구별되는 수행의무를 식별합니다.

각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 당사의 수익인식 시점이 변경될 수 있습니다. 당사는 전자지불결제대행의 경우, 고객의 결제승인이 이루어지는 시점에 수행의무가 이행 완료 되는 것으로 판단합니다. 또한 계약기간 동안 고객에게 유지관리용역을 제공할 의무가 있는 경우, 해당 수행의무에 배분된거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다.

### (2) 고객의 고객에게 지급할 대가

당사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 당사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

### (3) 변동대가

당사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 기댓값 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 고객에게 지급하고 있는 장려금 및 일부 수수료는 변동대가에 해당하는 것으로 보아 매출 차감으로 계상합니다.

### (4) 계약체결 증분원가

당사는 영업대행사의 계약 체결 실적에 따라 판매수수료를 지급하고 있습니다. 이러한 계약 체결 증분원가는 자산으로 인식하고, 계약 기간에 걸쳐 상각합니다. 당사는 계약의 갱신권이 고객에게 중요한 권리를 제공하지 못하므로 최초계약기간에 걸쳐 환불되지 않는 선수수수료를 수익으로 인식하고, 이에 대응되는 계약체결 증분원가도 동 기간에 걸쳐 상각하여 비용을 인식합니다.

### (5) 반품 및 환불

당사는 고객이 취소(환불)할 것으로 예상되는 신용카드 승인금액 중 당사 수익 총액을 환불 부채로 인식하고 수익을 조정하고 있으며, 고객이 반품 권리를 행사할 때 고객으로부터 신용카드 결제금액을 회수할 권리를 가지므로 당사 수익에 대응하는 원가만큼 자산을 인식하고 해당 금액만큼 매출원가를 조정합니다.

## 2.22 리스

### 2.22.1 리스이용자

당사는 사무실, 창고, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~5년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 당사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 당사가 리스이용자인 부동산 이외 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계 처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

당사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 당사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액

- 당사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 당사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

당사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후재무상태의 변경을 반영

당사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치
- 임차보증금 현재가치할인차금 상당액

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 당사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

사무실비품 및 자동차의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 사무실 가구등의 비품으로 구성되어 있습니다.

당사 전체에 걸쳐 부동산 리스계약에 연장선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권은 해당 리스제공자가 아니라 당사가 행사할 수 있습니다.

## 2.22.2 리스제공자

당사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

당사가 리스제공자로서 적용하는 회계정책은 기업회계기준서 제1017호의 정책과 다르지 않습니다. 다만, 당사가 중간리스제공자인 경우 전대리스는 기초자산이 아닌 상위리스에서 생기는 사용권자산에 기초하여 분류됩니다. 당사는 위험과 보상이 대부분 이전되는 일부 전대리스에 대하여 금융리스로 분류하였습니다.

## 2.23 동일지배 하의 사업결합

동일지배 하에 있는 기업간 사업결합은 장부금액법으로 회계처리됩니다. 사업결합으로 이전 받는 자산과 부채는 최상위지배기업의 연결재무제표에 포함된 장부금액으로 측정하나, 연결재무제표가 작성되지 않는 경우에는 피취득자의 재무제표상 자산과 부채의 장부금액으로 측정하고 있습니다. 또한, 이전받는 자산과 부채의 연결장부금액 및 관련 기타포괄손익누계액의 합계액과 이전대가의 차이는 자본잉여금으로 반영하고 있습니다.

## 2.24 전기재무제표 계정과목의 재분류

당사는 당기 재무제표의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 재무제표의 일부 계정과목을 당기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류하였습니다. 이러한 재분류는 전기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 아니합니다.

## 2.25 재무제표 승인

당사의 재무제표는 2021년 3월 17일자 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

당사는 미래에 대해 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

2020년도 중 COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 이로 인해 당사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있습니다. 재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 당사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 종속기업, 관계기업에 대한 투자 손상

당사는 매 보고기간말에 손상징후의 존재 여부를 평가하고 있습니다. 종속기업, 관계기업에 대한 투자에 대해서는 손상징후가 있는 경우에 손상검사를 수행합니다. 사용가치를 계산하기 위하여 경영자는 해당 자산으로부터 발생하는 미래기대현금흐름을 추정하고 동 미래기대 현금흐름의 현재가치를 계산하기 위한 적절한 할인율을 선택하여야 합니다.

#### (2) 법인세

보고기간말 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 추정하여 당기법인세 및 이연법인세로 인식하고 있습니다. 그러나 미래 실제 법인세 부담액은 인식한 관련 자산·부채와 일치하지 않을 수 있으며, 이러한 차이는 예상한 법인세 효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세 자산·부채에 영향을 줄 수 있습니다.

#### (3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 당사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

#### (4) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 당사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 당사의 과거 경험, 현재 시장상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

#### (5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

#### (6) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

### 4. 재무위험관리

#### 4.1 재무위험관리요소

당사는 여러 활동으로 인하여 시장위험(환위험, 공정가치이자율위험, 현금흐름이자율위험 및 가격위험), 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다.

당사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 변동성에 초점을 맞추고 있으며 재무성과에 미치는 부정적 영향을 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

#### 4.1.1 시장위험

##### (1) 외환 위험

당사의 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 자산과 관련하여 환위험에 노출되어 있습니다. 이러한 거래들이 표시되는 주된 통화는 USD와 JPY 입니다.

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 당사의 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말     |         |         | 전기말    |           |         |
|----------|---------|---------|---------|--------|-----------|---------|
|          | USD     | JPY     | 원화환산액   | USD    | JPY       | 원화환산액   |
| 현금및현금성자산 | 410,580 | 551,516 | 452,530 | 75,020 | 1,898,644 | 107,050 |

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 원화의 환율 1% 상승 시 당사의 손익 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 손익 효과 |       |
|-----|-------|-------|
|     | 당 기   | 전 기   |
| USD | 4,467 | 869   |
| JPY | 58    | 202   |
| 합 계 | 4,525 | 1,071 |

기말 현재 상기 제시된 통화에 비하여 원화가 강세인 경우, 다른 변수가 동일하다면 상기 제시된 것과 반대의 효과가 발생할 것입니다.

## (2) 가격위험

당사는 재무상태표상 공정가치측정금융자산으로 분류되는 당사 보유 지분증권 중 가격위험에 노출되는 상장주식을 보유하고 있지 않습니다.

## (3) 이자율 위험

이자율 위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 당사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구하는 것입니다.

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율의 100bp 변동시 당사의 손익 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당 기       |           | 전 기       |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 100bp 상승시 | 100bp 하락시 | 100bp 상승시 | 100bp 하락시 |
| 손익 변동금액 | 200,000   | (200,000) | 200,000   | (200,000) |

## 4.1.2 신용위험

당사의 신용위험은 주로 거래처에 대한 매출채권 및 대출채권 등에서 발생합니다.

### (1) 매출채권 및 대출채권

당사는 매출채권 및 대출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 및 대출채권은 연체일을 기준으로 구분하고 있습니다. 기대신용손실률은 보고기간말로부터 12개월 동안의 매출과 관련된 지불 정보와 관련 확인된 신용손실 정보를 근거로 산출하였습니다.

보고기간말 현재 매출채권 및 대출채권에 대한 손실충당금은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분    | 정상<br>(만기미도래) | 3개월 초과<br>연체 | 6개월 초과<br>연체 | 9개월 초과<br>연체 | 12개월 초과<br>연체 | 합 계        |
|--------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|
| 당기말    |               |              |              |              |               |            |
| 기대 손실률 | 0.386%        | 10%          | 50%          | 50%          | 100%          |            |
| 매출채권   | 16,410,626    | 216,260      | 30,518       | 15,200       | 46,633        | 16,719,237 |
| 대출채권   | 600,000       | -            | -            | -            | -             | 600,000    |
| 손실충당금  | 65,658        | 21,626       | 15,259       | 7,600        | 46,633        | 156,776    |
| 전기말    |               |              |              |              |               |            |
| 기대 손실률 | 0%            | 10%          | 50%          | 50%          | 100%          |            |
| 매출채권   | 15,999,428    | 574,872      | 82,647       | 16,305       | 54,443        | 16,727,695 |
| 대출채권   | 983,804       | -            | -            | -            | -             | 983,804    |

|       |   |        |        |       |        |         |
|-------|---|--------|--------|-------|--------|---------|
| 손실충당금 | - | 57,487 | 41,323 | 8,153 | 54,443 | 161,406 |
|-------|---|--------|--------|-------|--------|---------|

당기와 전기 중 매출채권 및 대출채권에 대한 손실충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                       | 당 기       | 전 기       |
|---------------------------|-----------|-----------|
| 기초                        | (161,406) | (156,108) |
| 당기 중 당기손익으로 인식된 손실충당금의 증가 | (5,101)   | -         |
| 회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액     | 9,731     | -         |
| 환입된 미사용 금액                | -         | 9,396     |
| 사업결합                      | -         | (14,694)  |
| 기말                        | (156,776) | (161,406) |

매출채권 및 대출채권은 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 경우 제각됩니다. 회수를 더 이상 합리적으로 예상할 수 없는 지표에는 당사와의 채무조정에 응하지 않는 경우, 120일 이상 계약상 현금흐름을 지급하지 않는 경우 등이 포함됩니다.

매출채권 및 대출채권에 대한 손상은 포괄손익계산서상 대손상각비로 순액으로 표시되고 있습니다. 제각된 금액의 후속적인 회수는 동일한 계정과목에 대한 차감으로 인식하고 있습니다.



## (2) 상각후원가 측정 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 금융자산에는 금융선급금, 대여금, 미수금 등이 포함됩니다.

상각후원가로 측정되는 기타 금융자산에 대한 손실충당금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                   | 당 기         | 전 기       |
|-----------------------|-------------|-----------|
| 기초                    | (366,972)   | (338,446) |
| 당기손익에 인식된 손실충당금의 증가   | (1,015,532) | (28,526)  |
| 회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액 | 221,102     | -         |
| 기말                    | (1,161,402) | (366,972) |

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다.

### 4.1.3 유동성 위험

당사는 미사용 차입금 한도(주석 37 참조)를 적정 수준으로 유지하고, 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 당사의 자금조달 계획, 약정 준수, 당사 내부의 목표재무비율 등을 고려하고 있습니다.

당사의 유동성 위험 분석 내역은 다음과 같습니다. 금액은 이자지급액을 포함하고, 상계약정의 효과는 포함하지 않았습니다.

#### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분              | 3개월 이하      | 4~6개월      | 7~12개월     | 12개월 초과   | 합 계         |
|------------------|-------------|------------|------------|-----------|-------------|
| 매입채무             | 178,646     | -          | -          | -         | 178,646     |
| 금융예수금            | 306,987,669 | -          | -          | -         | 306,987,669 |
| 리스부채             | 421,212     | 342,126    | 769,206    | 3,144,782 | 4,677,326   |
| 리스부채이자비용         | 28,506      | 25,994     | 44,804     | 80,778    | 180,082     |
| 기타유동채무           | 61,951,209  | -          | -          | -         | 61,951,209  |
| 단기차입금            | -           | -          | 20,000,000 | -         | 20,000,000  |
| 단기차입금에 대한 이자발생금액 | 76,932      | 77,786     | 54,707     | -         | 209,425     |
| 매도청구권(*)         | -           | 10,000,000 | -          | -         | 10,000,000  |
| 기타비유동채무          | -           | -          | -          | 629,887   | 629,887     |
| 합 계              | 369,644,174 | 10,445,906 | 20,868,717 | 3,855,447 | 404,814,244 |

(\*) LB전문투자형사모투자신탁9호와 관련한 1종수익권자가 보유한 1종수익증권 매도청구권의 행사가액입니다.

당기말 현재 당사가 금융보증계약으로 인해서 부담할 수 있는 보증의 최대금액은 24,000백만원이며(주석 38 참조), 거래처 정산대금과 관련하여 21,648백만원의 지급보증을 제공(주석 37 참조)하고 있으며, 상기 현금흐름에서 제외되어 있습니다.

#### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분              | 3개월 이하      | 4~6개월      | 7~12개월     | 12개월 초과   | 합 계         |
|------------------|-------------|------------|------------|-----------|-------------|
| 매입채무             | 127,529     | -          | -          | -         | 127,529     |
| 금융예수금            | 254,549,920 | -          | -          | -         | 254,549,920 |
| 리스부채             | 502,121     | 427,598    | 854,727    | 2,402,670 | 4,187,116   |
| 리스부채이자비용         | 27,591      | 24,307     | 39,066     | 97,024    | 187,988     |
| 기타유동채무           | 45,144,806  | -          | -          | -         | 45,144,806  |
| 단기차입금            | -           | -          | 20,000,000 | -         | 20,000,000  |
| 단기차입금에 대한 이자발생금액 | 110,393     | 110,393    | 114,555    | -         | 335,341     |
| 매도청구권(*)         | 30,000,000  | 10,000,000 | -          | -         | 40,000,000  |
| 합 계              | 330,462,360 | 10,562,298 | 21,008,348 | 2,499,694 | 364,532,700 |

(\*) LB전문투자형사모투자신탁9호와 관련한 1종수익권자가 보유한 1종수익증권 매도청구권의 행사가액입니다.

## 4.2. 자본 위험 관리

당사 경영진의 정책은 투자자와 채권자, 시장의 신뢰를 유지하고 향후 사업의 발전을 지탱하기 위한 자본을 유지하는 것입니다. 당사는 차입금을 자본 총계로 나눈 차입금비율을 자본관리지표로 이용하고 있습니다.

보고기간말 현재 부채비율 및 차입금비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 당기말         | 전기말         |
|-------|-------------|-------------|
| 부채 총계 | 432,077,345 | 350,115,895 |
| 자본 총계 | 258,718,720 | 201,800,174 |
| 예금(*) | 148,679,231 | 149,291,020 |
| 차입금   | 20,000,000  | 20,000,000  |
| 부채비율  | 167%        | 173%        |
| 차입금비율 | 8%          | 10%         |

(\*) 예금은 현금및현금성자산 및 단기금융상품이 포함되어 있습니다.

## 5. 금융상품공정가치

### 5.1 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말         |             | 전기말         |            |
|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|             | 장부금액        | 공정가치        | 장부금액        | 공정가치       |
| <b>금융자산</b> |             |             |             |            |
| 현금및현금성자산    | 145,215,704 | (*)         | 143,991,107 | (*)        |
| 단기금융상품      | 3,463,526   | (*)         | 5,299,913   | (*)        |
| 금융선급금       | 7,188,180   | (*)         | 6,858,919   | (*)        |
| 매출채권        | 16,562,460  | (*)         | 16,566,288  | (*)        |
| 대출채권        | 600,000     | (*)         | 983,804     | (*)        |
| 공정가치측정금융자산  | 106,236,055 | 106,236,055 | 84,729,168  | 84,729,168 |
| 파생상품자산      | -           | -           | 3,164,000   | 3,164,000  |
| 기타채권        | 33,730,374  | (*)         | 28,869,836  | (*)        |
| 소 계         | 312,996,299 |             | 290,463,035 |            |
| <b>금융부채</b> |             |             |             |            |
| 매입채무        | 178,646     | (*)         | 127,529     | (*)        |
| 금융예수금       | 306,987,669 | (*)         | 254,549,920 | (*)        |

|       |             |      |             |      |
|-------|-------------|------|-------------|------|
| 단기차입금 | 20,000,000  | (*1) | 20,000,000  | (*1) |
| 기타채무  | 62,581,096  | (*1) | 45,144,806  | (*1) |
| 리스부채  | 4,677,326   | (*2) | 4,187,117   | (*2) |
| 소 계   | 394,424,737 |      | 324,009,372 |      |

(\*1) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*2) 리스부채는 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 문단 29 (4)에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

## 5.2 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용                                                            |
|-----|----------------------------------------------------------------|
| 수준1 | 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격              |
| 수준2 | 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수로 측정된 공정가치 |
| 수준3 | 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수로 측정된 공정가치                            |

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 당사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1 | 수준2 | 수준3         | 합 계         |
|------------|-----|-----|-------------|-------------|
| 공정가치측정금융자산 |     |     |             |             |
| - 비상장주식    | -   | -   | 106,236,055 | 106,236,055 |

### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1 | 수준2 | 수준3        | 합 계        |
|------------|-----|-----|------------|------------|
| 공정가치측정금융자산 |     |     |            |            |
| - 비상장주식    | -   | -   | 69,788,806 | 69,788,806 |
| - 채무증권     | -   | -   | 14,940,362 | 14,940,362 |
| - 파생상품자산   | -   | -   | 3,164,000  | 3,164,000  |

### 5.3 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

당사는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정을 포함하여 재무보고 목적의 공정가치를 측정하고 있습니다.

금융상품의 공정가치를 측정하는 데에 사용되는 평가기법에는 다음이 포함됩니다.

- 공시된 시장가격에 기초하여 조정한 가격 등
- 파생상품의 공정가치는 보고기간말 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당 금액을 현재가치로 할인하여 측정

수준3으로 분류된 주요 금융상품에 대하여 사용된 가치평가기법과 투입변수는 다음과 같습니다.

| 구 분   | 공정가치        | 가치평가기법    | Level | 투입변수   | 투입변수 범위 |
|-------|-------------|-----------|-------|--------|---------|
| 비상장주식 | 106,236,055 | 사례가격비교법 등 | 3     | 최근거래가격 | -       |

## 6. 범주별 금융상품

### 6.1 금융상품 범주별 장부금액

보고기간말 현재 금융상품 범주별 장부금액은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

| 구 분         | 상각후원가<br>측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 기타채권      | 상각후원가<br>측정<br>금융부채 | 기타부채      | 합 계         |
|-------------|---------------------|---------------------------|-------------------------|-----------|---------------------|-----------|-------------|
| 현금및현금성자산    | 145,215,704         | -                         | -                       | -         | -                   | -         | 145,215,704 |
| 매출채권 및 대출채권 | 17,162,460          | -                         | -                       | -         | -                   | -         | 17,162,460  |
| 금융선급금       | 7,188,180           | -                         | -                       | -         | -                   | -         | 7,188,180   |
| 단기금융상품      | 3,463,526           | -                         | -                       | -         | -                   | -         | 3,463,526   |
| 기타채권        | 31,739,195          | -                         | -                       | 1,991,179 | -                   | -         | 33,730,374  |
| 공정가치측정금융자산  | -                   | 100,310,055               | 5,926,000               | -         | -                   | -         | 106,236,055 |
| 매입채무        | -                   | -                         | -                       | -         | 178,646             | -         | 178,646     |
| 금융예수금       | -                   | -                         | -                       | -         | 306,987,669         | -         | 306,987,669 |
| 단기차입금       | -                   | -                         | -                       | -         | 20,000,000          | -         | 20,000,000  |
| 리스부채        | -                   | -                         | -                       | -         | -                   | 4,677,326 | 4,677,326   |
| 기타채무        | -                   | -                         | -                       | -         | 62,581,096          | -         | 62,581,096  |

<전기말>

(단위: 천원)

| 구 분         | 상각후원가<br>측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 기타채권    | 상각후원가측정<br>금융부채 | 기타부채 | 합 계         |
|-------------|---------------------|---------------------------|-------------------------|---------|-----------------|------|-------------|
| 현금및현금성자산    | 143,991,107         | -                         | -                       | -       | -               | -    | 143,991,107 |
| 매출채권 및 대출채권 | 17,550,092          | -                         | -                       | -       | -               | -    | 17,550,092  |
| 금융선급금       | 6,858,919           | -                         | -                       | -       | -               | -    | 6,858,919   |
| 단기금융상품      | 5,299,913           | -                         | -                       | -       | -               | -    | 5,299,913   |
| 기타채권        | 28,135,092          | -                         | -                       | 734,744 | -               | -    | 28,869,836  |
| 공정가치측정금융자산  | -                   | 64,788,806                | 19,940,362              | -       | -               | -    | 84,729,168  |
| 파생상품자산      | -                   | -                         | 3,164,000               | -       | -               | -    | 3,164,000   |
| 매입채무        | -                   | -                         | -                       | -       | 127,529         | -    | 127,529     |
| 금융예수금       | -                   | -                         | -                       | -       | 254,549,920     | -    | 254,549,920 |
| 단기차입금       | -                   | -                         | -                       | -       | 20,000,000      | -    | 20,000,000  |

|      |   |   |   |   |            |           |            |
|------|---|---|---|---|------------|-----------|------------|
| 리스부채 | - | - | - | - | -          | 4,187,117 | 4,187,117  |
| 기타채무 | - | - | - | - | 45,144,806 | -         | 45,144,806 |

## 6.2 금융상품 범주별 순손익

당기와 전기 중 발생한 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분            | 상각후원가<br>측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 기타채권   | 상각후원가<br>측정<br>금융부채 | 기타부채   | 합 계        |
|----------------|---------------------|---------------------------|-------------------------|--------|---------------------|--------|------------|
| 판매비와 관리비       |                     |                           |                         |        |                     |        |            |
| 대손상각비          | 5,101               | -                         | -                       | -      | -                   | -      | 5,101      |
| 금융수익           |                     |                           |                         |        |                     |        |            |
| 이자수익           | 1,599,839           | -                         | -                       | -      | -                   | -      | 1,599,839  |
| 리스채권이자수익       | -                   | -                         | -                       | 32,318 | -                   | -      | 32,318     |
| 외환차익           | 10,179              | -                         | -                       | -      | -                   | -      | 10,179     |
| 공정가치측정금융자산평가손익 | -                   | -                         | 926,000                 | -      | -                   | -      | 926,000    |
| 공정가치측정금융자산처분손익 | -                   | -                         | 98,588                  | -      | -                   | -      | 98,588     |
| 기타수익           |                     |                           |                         |        |                     |        |            |
| 채무면제이익         | -                   | -                         | -                       | -      | 55,460              | -      | 55,460     |
| 금융비용           |                     |                           |                         |        |                     |        |            |
| 이자비용           | -                   | -                         | -                       | -      | 404,174             | -      | 404,174    |
| 리스부채이자비용       | -                   | -                         | -                       | -      | -                   | 94,964 | 94,964     |
| 외환차손           | 11,877              | -                         | -                       | -      | -                   | -      | 11,877     |
| 외화환산손실         | 5,367               | -                         | -                       | -      | -                   | -      | 5,367      |
| 기타비용           |                     |                           |                         |        |                     |        |            |
| 기타의대손상각비       | 1,015,532           | -                         | -                       | -      | -                   | -      | 1,015,532  |
| 기타포괄손익         |                     |                           |                         |        |                     |        |            |
| 공정가치측정금융자산평가손익 | -                   | 35,521,250                | -                       | -      | -                   | -      | 35,521,250 |

## <전기>

(단위: 천원)

| 구 분            | 상각후원가<br>측정<br>금융자산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 당기손익<br>-공정가치측정<br>금융자산 | 기타채권   | 상각후원가<br>측정<br>금융부채 | 기타부채    | 합 계        |
|----------------|---------------------|---------------------------|-------------------------|--------|---------------------|---------|------------|
| 판매비와 관리비       |                     |                           |                         |        |                     |         |            |
| 대손상각비(환입)      | (9,396)             | -                         | -                       | -      | -                   | -       | (9,396)    |
| 금융수익           |                     |                           |                         |        |                     |         |            |
| 이자수익           | 2,675,594           | -                         | -                       | -      | -                   | -       | 2,675,594  |
| 리스채권이자수익       | -                   | -                         | -                       | 48,832 | -                   | -       | 48,832     |
| 외환차익           | 6,465               | -                         | -                       | -      | -                   | -       | 6,465      |
| 외화환산이익         | 2,823               | -                         | -                       | -      | -                   | -       | 2,823      |
| 공정가치측정금융자산평가손익 | -                   | -                         | 6,145,108               | -      | -                   | -       | 6,145,108  |
| 공정가치측정금융자산처분손익 | -                   | -                         | 546,453                 | -      | -                   | -       | 546,453    |
| 배당금수익          | -                   | 161,390                   | 254,301                 | -      | -                   | -       | 415,691    |
| 파생상품평가이익       | -                   | -                         | 339,220                 | -      | -                   | -       | 339,220    |
| 기타수익           |                     |                           |                         |        |                     |         |            |
| 기타의대손상각비환입     | 32,406              | -                         | -                       | -      | -                   | -       | 32,406     |
| 채무면제이익         | -                   | -                         | -                       | -      | 34,922              | -       | 34,922     |
| 금융비용           |                     |                           |                         |        |                     |         |            |
| 이자비용           | -                   | -                         | -                       | -      | 297,145             | -       | 297,145    |
| 리스부채이자비용       | -                   | -                         | -                       | -      | -                   | 132,990 | 132,990    |
| 외환차손           | 30,632              | -                         | -                       | -      | -                   | -       | 30,632     |
| 기타비용           |                     |                           |                         |        |                     |         |            |
| 기타의대손상각비       | 28,526              | -                         | -                       | -      | -                   | -       | 28,526     |
| 기타포괄손익         |                     |                           |                         |        |                     |         |            |
| 공정가치측정금융자산평가손익 | -                   | 11,903,015                | -                       | -      | -                   | -       | 11,903,015 |

## 7. 현금및현금성자산

보고기간말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말         | 전기말         |
|---------|-------------|-------------|
| 요구불예금 등 | 145,215,704 | 143,991,107 |



## 8. 단기금융상품

보고기간말 현재 단기금융상품의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분  | 당기말       | 전기말       |
|------|-----------|-----------|
| 정기예금 | 1,420,000 | 3,015,000 |
| 금융상품 | 2,043,526 | 2,284,913 |
| 합 계  | 3,463,526 | 5,299,913 |

당기말 현재 인터넷 지불서비스 등과 관련하여 정기예금 1,320,000천원과 단기금융상품 2,043,526천원이 사용제한 되어 있습니다.

## 9. 매출채권 및 대출채권

보고기간말 현재 매출채권 및 대출채권의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 당기말        |         |            | 전기말        |         |            |
|-------|------------|---------|------------|------------|---------|------------|
|       | 유 동        | 비유동     | 합 계        | 유 동        | 비유동     | 합 계        |
| 매출채권  | 16,714,264 | -       | 16,714,264 | 16,648,230 | -       | 16,648,230 |
| 대손충당금 | (156,776)  | -       | (156,776)  | (161,406)  | -       | (161,406)  |
| 받을어음  | 4,972      | -       | 4,972      | 79,464     | -       | 79,464     |
| 대출채권  | -          | 600,000 | 600,000    | 383,804    | 600,000 | 983,804    |
| 장부금액  | 16,562,460 | 600,000 | 17,162,460 | 16,950,092 | 600,000 | 17,550,092 |

## 10. 기타채권

보고기간말 현재 기타채권의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말         |           |             | 전기말        |            |            |
|----------|-------------|-----------|-------------|------------|------------|------------|
|          | 유 동         | 비유동       | 합 계         | 유 동        | 비유동        | 합 계        |
| 대여금      | 14,076,000  | 2,236,500 | 16,312,500  | 10,626,000 | 12,312,500 | 22,938,500 |
| 미수금      | 14,912,606  | -         | 14,912,606  | 4,071,340  | -          | 4,071,340  |
| 대손충당금    | (1,161,402) | -         | (1,161,402) | (366,972)  | -          | (366,972)  |
| 미수수익     | 215,623     | -         | 215,623     | 245,623    | -          | 245,623    |
| 임차보증금    | -           | 1,553,229 | 1,553,229   | 253,845    | 1,056,850  | 1,310,695  |
| 현재가치할인차금 | -           | (93,361)  | (93,361)    | -          | (64,094)   | (64,094)   |
| 리스채권     | 622,865     | 1,368,314 | 1,991,179   | 734,744    | -          | 734,744    |
| 합 계      | 28,665,692  | 5,064,682 | 33,730,374  | 15,564,580 | 13,305,256 | 28,869,836 |

## 11. 공정가치측정금융자산

### 11.1 공정가치측정금융자산의 변동 내역

(단위: 천원)

| 구 분                   | 당 기                       |                         | 전 기                       |                         |
|-----------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|                       | 기타포괄손익<br>-공정가치측정금융자<br>산 | 당기손익<br>-공정가치측정금융자<br>산 | 기타포괄손익<br>-공정가치측정금융자<br>산 | 당기손익<br>-공정가치측정금융자<br>산 |
| 기초금액                  | 64,788,806                | 19,940,362              | 45,121,232                | 33,436,894              |
| 취득                    | -                         | 15,075,802              | 28,000,000                | 35,138,530              |
| 처분                    | -                         | (30,016,164)            | (20,235,442)              | (40,000,000)            |
| 평가손익(PL)              | -                         | 926,000                 | -                         | 6,145,108               |
| 자본에 인식된 평가손익(법인세 차감전) | 35,521,250                | -                       | 11,903,015                | -                       |
| 계정 대체                 | -                         | -                       | -                         | (14,780,170)            |
| 기말금액                  | 100,310,056               | 5,926,000               | 64,788,805                | 19,940,362              |
| 유동                    | -                         | -                       | -                         | 14,940,362              |
| 비유동                   | 100,310,056               | 5,926,000               | 64,788,805                | 5,000,000               |

## 11.2 공정가치측정금융자산의 상세내역

### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분                              | 주식수(주)    | 지분율    | 취득원가       | 공정가치        | 장부금액        | 미실현보유손익      |
|----------------------------------|-----------|--------|------------|-------------|-------------|--------------|
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산                |           |        |            |             |             |              |
| 케이지스틸㈜                           | 11,200    | 13.97% | 28,000,000 | 69,629,421  | 69,629,421  | 41,629,422   |
| ㈜아이온커뮤니케이션                       | 100,000   | 3.37%  | 100,000    | 100,000     | 100,000     | -            |
| One Payment Alliance Corporation | 450,000   | 90.00% | 41,490     | -           | -           | -            |
| ㈜케이지                             | 1,808     | 9.38%  | 5,106,371  | 17,835,190  | 17,835,190  | 12,728,818   |
| ㈜케이뱅크                            | 4,602,154 | 2.55%  | 23,410,770 | 12,475,236  | 12,475,236  | (10,935,534) |
| ㈜한국신용데이터                         | 1,535     | 2.36%  | 270,208    | 270,208     | 270,208     | -            |
| 소 계                              |           |        | 56,928,839 | 100,310,055 | 100,310,055 | 43,422,706   |
| 당기손익-공정가치측정금융자산                  |           |        |            |             |             |              |
| 엠엔씨혁신성장사모투자회사                    | -         | 12.20% | 5,000,000  | 5,926,000   | 5,926,000   | -            |
| 합 계                              |           |        | 61,928,839 | 106,236,055 | 106,236,055 | 43,422,706   |

### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분                              | 주식수(주)    | 지분율    | 취득원가       | 공정가치       | 장부금액       | 미실현보유손익      |
|----------------------------------|-----------|--------|------------|------------|------------|--------------|
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산                |           |        |            |            |            |              |
| 케이지스틸㈜                           | 11,200    | 13.97% | 28,000,000 | 44,264,886 | 44,264,886 | 16,264,886   |
| ㈜아이온커뮤니케이션                       | 100,000   | 3.37%  | 100,000    | 100,000    | 100,000    | -            |
| One Payment Alliance Corporation | 450,000   | 90.00% | 41,490     | -          | -          | -            |
| ㈜케이지                             | 1,808     | 9.38%  | 5,106,371  | 10,829,821 | 10,829,821 | 5,723,450    |
| ㈜케이뱅크                            | 4,602,154 | 5.92%  | 23,410,770 | 9,323,891  | 9,323,891  | (14,086,879) |
| ㈜한국신용데이터                         | 1,535     | 2.23%  | 270,208    | 270,208    | 270,208    | -            |
| 소 계                              |           |        | 56,928,839 | 64,788,806 | 64,788,806 | 7,901,457    |
| 당기손익-공정가치측정금융자산                  |           |        |            |            |            |              |
| 투자일임계약(MMW)                      | -         | -      | 14,924,198 | 14,940,362 | 14,940,362 | 16,164       |
| 엠엔씨혁신성장사모투자회사                    | -         | 12.20% | 5,000,000  | 5,000,000  | 5,000,000  | -            |
| 소 계                              |           |        | 19,924,198 | 19,940,362 | 19,940,362 | 16,164       |
| 합 계                              |           |        | 76,853,037 | 84,729,168 | 84,729,168 | 7,917,621    |

## 12. 기타자산

보고기간말 현재 기타자산의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 당기말       |        | 전기말     |           |
|-------|-----------|--------|---------|-----------|
|       | 유 동       | 비유동    | 유 동     | 비유동       |
| 기타선급금 | 214,776   | 48,693 | 762,188 | 1,822,479 |
| 선급비용  | 984,238   | -      | 775,848 | -         |
| 반품권자산 | 1,376,214 | -      | 991,418 | -         |

|     |           |        |           |           |
|-----|-----------|--------|-----------|-----------|
| 합 계 | 2,575,228 | 48,693 | 2,529,454 | 1,822,479 |
|-----|-----------|--------|-----------|-----------|

### 13. 재고자산

보고기간말 현재 재고자산의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 당기말     |          |         | 전기말     |          |         |
|-----|---------|----------|---------|---------|----------|---------|
|     | 취득원가    | 평가충당금    | 장부금액    | 취득원가    | 평가충당금    | 장부금액    |
| 상 품 | 345,797 | (44,322) | 301,475 | 170,430 | (24,501) | 145,929 |

### 14. 종속기업 및 관계기업투자

#### 14.1 종속기업 및 관계기업 투자현황

(단위: 천원)

| 구 분  | 종 목                    | 소재국가 | 당기말        |             | 전기말        |             |
|------|------------------------|------|------------|-------------|------------|-------------|
|      |                        |      | 지분율<br>(*) | 장부금액        | 지분율<br>(*) | 장부금액        |
| 종속기업 | (주)케이지모빌리언스(*2)        | 대한민국 | 52.70%     | 121,898,030 | 48.98%     | 91,557,268  |
|      | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호(*3) | 대한민국 | 88.89%     | 118,325,600 | 55.56%     | 85,161,600  |
|      | 크라운에프앤비(주)(*4)         | 대한민국 | 100.00%    | 60,198,000  | -          | -           |
|      | (주)케이지올렛(*2)           | 대한민국 | -          | -           | 60.00%     | -           |
| 소 계  |                        |      |            | 300,421,630 |            | 176,718,868 |
| 관계기업 | 브이피(주)                 | 대한민국 | 20.66%     | 1,775,163   | 20.66%     | 1,775,163   |
|      | 이데일리(주)                | 대한민국 | 34.62%     | 17,814,977  | 36.27%     | 18,663,311  |
|      | 대신캐터스바이아웃(*5)          | 대한민국 | 19.60%     | 20,000,000  | -          | -           |
|      | 지코디이노베이션(*6)           | 대한민국 | 30.00%     | -           | 30.00%     | -           |
|      | (주)에잇퍼센트(*6)           | 대한민국 | 16.22%     | -           | 17.01%     | -           |
|      | (주)피엠플레이스(*7)          | 대한민국 | 19.81%     | 2,999,988   | -          | -           |
|      | 캐터스혁신성장사모투자 합자회사(*6)   | 대한민국 | 29.70%     | -           | 29.70%     | -           |
| 소 계  |                        |      |            | 42,590,128  |            | 20,438,474  |
| 합 계  |                        |      |            | 343,011,758 |            | 197,157,342 |

(\*1) 소유지분율은 종속기업 및 관계기업의 발행주식수에서 자기주식수를 차감한 유통주식수로 계산된 유효 지분율입니다.

(\*2) 당사는 2020년 2월 중 종속기업인 (주)케이지올렛 투자주식을 종속기업인 (주)케이지모빌리언스에 매각하였으며, (주)케이지모빌리언스는 (주)케이지올렛을 흡수합병하였습니다. (주)케이지올렛 투자주식에 대한 매각 대금으로 합병신주를 교부 받았습니다.

(\*3) 당사는 LB부동산투자신탁 1종수익권을 2020년 2월 12일 150억원, 2020년 3월2일 150억원 취득하였습니다.

(\*4) 당사는 당기 중 (주)할리스에프앤비 지분 인수를 위해 크라운에프앤비(주) 출자 설립을 진행하여 100% 지분을 보유함에 따라 종속기업에 포함되었습니다.

(\*5) 당사는 2020년 2월 중 (주)비에스렌탈 지분 인수를 위해 특수목적법인인 대신캐터스바  
 이아웃의 지분을 신규 취득하였습니다. 관련하여 당사는 공동 투자사인 리드코프에게 매도  
 청구권을 행사할 수 있습니다.

(\*6) 전액 손상 처리 하였습니다.

(\*7) 당사는 당기중 (주)피엠플레이스 지분을 19.81% 취득하였습니다.

#### 14.2 당기와 전기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역

(단위: 천원)

| 구 분   | 당 기         | 전 기          |
|-------|-------------|--------------|
| 기초    | 197,157,342 | 139,073,873  |
| 취득    | 113,251,144 | 70,591,041   |
| 처분    | 2,436,458   | -            |
| 사업결합  | -           | (133,333)    |
| 계정 대체 | 30,166,814  | (12,222,645) |
| 손상차손  | -           | (151,594)    |
| 기말    | 343,011,758 | 197,157,342  |

## 15. 투자부동산

15.1 당기와 전기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말         |             |              | 전기말       |             |             |
|---------|-------------|-------------|--------------|-----------|-------------|-------------|
|         | 토 지         | 건 물         | 합 계          | 토 지       | 건 물         | 합 계         |
| 기초금액    | 7,164,636   | 9,099,648   | 16,264,284   | 7,164,636 | 9,362,080   | 16,526,717  |
| 감가상각    | -           | (262,436)   | (262,436)    | -         | (262,433)   | (262,433)   |
| 대체(*)   | (6,599,219) | (7,400,880) | (14,000,099) | -         | -           | -           |
| 기말금액    | 565,417     | 1,436,332   | 2,001,749    | 7,164,636 | 9,099,648   | 16,264,284  |
| 취득원가    | 565,417     | 1,588,421   | 2,153,838    | 7,164,636 | 10,497,305  | 17,661,941  |
| 감가상각누계액 | -           | (152,089)   | (152,089)    | -         | (1,397,657) | (1,397,657) |

(\*) 투자부동산 중 일부를 매각예정비유동자산으로 분류하였으며, 처분자산집단에 포함되는 임대보증금(614백만원)을 매각예정비유동부채로 분류하였습니다.

15.2 당기말 현재 투자부동산의 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분 | 장부금액      | 공정가치(*)   |
|-----|-----------|-----------|
| 토 지 | 565,417   | 636,094   |
| 건 물 | 1,436,332 | 1,436,332 |
| 합 계 | 2,001,749 | 2,072,426 |

(\*) 공정가치는 최근의 매매가격과 공시지가를 고려하여 추정하였습니다.

15.3 당기와 전기 중 투자부동산과 관련하여 손익으로 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                 | 당 기     | 전 기     |
|---------------------|---------|---------|
| 임대수익                | 305,646 | 97,513  |
| 운영/유지보수비용(임대수익 발생분) | 262,436 | 262,433 |

15.4 감가상각비가 포함된 항목은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분  | 당 기     | 전 기     |
|------|---------|---------|
| 매출원가 | 262,436 | 262,433 |

#### 15.5 운용리스 제공 내역

당사는 투자부동산 중 일부를 매각예정비유동자산으로 분류하여 당기말 현재 운용리스계약으로 당사가 받게 될 것으로 기대되는 미래 리스로 내역은 없습니다.

### 16. 매각예정비유동자산 및 부채

#### 16.1 매각예정으로 분류한 자산 및 부채의 내역

(단위: 천원)

| 구 분       | 당기말(*)     |
|-----------|------------|
| 매각예정비유동자산 |            |
| 토지        | 6,599,218  |
| 건물        | 7,400,880  |
| 합 계       | 14,000,098 |
| 매각예정비유동부채 |            |
| 임대보증금     | 613,800    |

(\*) 보고기간말 현재 매각 절차가 진행 중이며, 2021년 내에 매각이 완료될 것으로 예상합니다.

16.2 매각예정으로 분류된 자산과 부채는 기업회계기준서 제1105호에 따라 순공정가치와 장부금액 중 작은 금액으로 측정하였으며, 이와 관련하여 인식한 손상차손은 없습니다.

## 17. 유형자산

17.1 당기와 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분      | 토 지     | 건 물       | 차량운반구 | 기계장치        | 임차시설물    | 집기비품        | 건설중인자산    | 합 계         |
|----------|---------|-----------|-------|-------------|----------|-------------|-----------|-------------|
| 기초 순장부금액 | 851,759 | 1,319,862 | 931   | 1,892,759   | 42,658   | 1,852,149   | -         | 5,960,118   |
| 취득       | -       | -         | -     | 618,291     | 71,071   | 151,489     | 1,505,000 | 2,345,851   |
| 처분       | -       | -         | -     | (36)        | -        | (15)        | -         | (51)        |
| 감가상각비    | -       | (33,135)  | (228) | (989,068)   | (19,977) | (588,251)   | -         | (1,630,659) |
| 대체       | -       | -         | -     | 2,692       | -        | -           | -         | 2,692       |
| 기말 순장부금액 | 851,759 | 1,286,727 | 703   | 1,524,638   | 93,752   | 1,415,372   | 1,505,000 | 6,677,951   |
| 취득원가     | 851,759 | 1,325,384 | 993   | 6,592,844   | 115,798  | 2,470,784   | 1,505,000 | 12,862,562  |
| 감가상각누계액  | -       | (38,657)  | (290) | (5,068,205) | (22,046) | (1,055,410) | -         | (6,184,608) |
| 정부보조금    | -       | -         | -     | (1)         | -        | (2)         | -         | (3)         |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분      | 토 지     | 건 물       | 차량운반구 | 기계장치        | 임차시설물    | 집기비품      | 건설중인자산    | 합 계         |
|----------|---------|-----------|-------|-------------|----------|-----------|-----------|-------------|
| 기초 순장부금액 | -       | -         | -     | 1,644,886   | 85,818   | 210,878   | 295,768   | 2,237,350   |
| 취득       | 851,759 | 1,325,384 | -     | 1,632,600   | 28,041   | 1,164,495 | 573,056   | 5,575,335   |
| 처분       | -       | -         | -     | (231)       | (80,086) | (491)     | -         | (80,808)    |
| 감가상각비    | -       | (5,522)   | (62)  | (1,441,338) | (7,801)  | (367,563) | -         | (1,822,286) |
| 사업결합     | -       | -         | 993   | 26,842      | 16,686   | 6,006     | -         | 50,527      |
| 대체       | -       | -         | -     | 30,000      | -        | 838,824   | (868,824) | -           |
| 기말 순장부금액 | 851,759 | 1,319,862 | 931   | 1,892,759   | 42,658   | 1,852,149 | -         | 5,960,118   |
| 취득원가     | 851,759 | 1,325,384 | 993   | 7,346,132   | 44,727   | 2,590,189 | -         | 12,159,183  |
| 감가상각누계액  | -       | (5,522)   | (62)  | (5,453,372) | (2,069)  | (738,038) | -         | (6,199,062) |
| 정부보조금    | -       | -         | -     | (1)         | -        | (2)       | -         | (3)         |

17.2 감가상각비가 포함된 항목은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당 기       | 전 기       |
|---------|-----------|-----------|
| 판매비와관리비 | 1,630,659 | 1,822,286 |



## 18. 리스

### 18.1 사용권자산

당기와 전기 중 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 기초        | 증가      | 감소       | 상각비         | 기말        |
|-------|-----------|---------|----------|-------------|-----------|
| 부동산   | 2,985,355 | 340,405 | (4,082)  | (943,404)   | 2,378,274 |
| 차량운반구 | 213,428   | 26,967  | (42,236) | (89,467)    | 108,692   |
| 합 계   | 3,198,783 | 367,372 | (46,318) | (1,032,871) | 2,486,966 |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 기초      | 증가        | 감소 | 상각비       | 사업결합   | 기말        |
|-------|---------|-----------|----|-----------|--------|-----------|
| 부동산   | 197,863 | 3,700,758 | -  | (913,266) | -      | 2,985,355 |
| 차량운반구 | 116,140 | 154,341   | -  | (78,366)  | 21,313 | 213,428   |
| 합 계   | 314,003 | 3,855,099 | -  | (991,632) | 21,313 | 3,198,783 |

### 18.2 리스부채

당기와 전기 중 리스부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분           | 당 기         | 전 기         |
|---------------|-------------|-------------|
| 기초            | 4,187,117   | 1,827,227   |
| 증가            | 2,323,032   | 3,776,295   |
| 감소(리스계약 해지 등) | (47,528)    | -           |
| 리스료의 지급       | (1,880,259) | (1,570,951) |
| 이자비용          | 94,964      | 132,990     |
| 사업결합          | -           | 21,556      |
| 기말            | 4,677,326   | 4,187,117   |
| 유동성리스부채       | 1,532,544   | 1,784,447   |
| 비유동리스부채       | 3,144,782   | 2,402,670   |

### 18.3 소액리스 등

소액리스 등 리스부채를 인식하지 않고 비용으로 인식한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                  | 당기     | 전기      |
|----------------------|--------|---------|
| 단기리스료                | 14,152 | 101,882 |
| 단기리스가 아닌 소액자산 리스료    | 34,525 | 29,271  |
| 1년 이내 종료할 리스에 대한 리스료 | -      | 37,954  |

18.4 한편, 리스부채 상환 및 소액리스 등을 통해서 당기 중 지출된 현금유출액은 1,928,936천원(전기: 1,740,057천원)입니다.

#### 18.5 리스채권

당사의 리스채권은 임차하고 있는 부동산에 대해서 전대리스를 제공함에 따라 발생되었으며, 당기와 전기 중 리스채권 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기        | 전기        |
|---------|-----------|-----------|
| 기초      | 734,744   | 1,515,462 |
| 증가      | 2,006,761 | -         |
| 회수      | (760,810) | (812,602) |
| 이자수익    | 10,485    | 31,884    |
| 당기말     | 1,991,180 | 734,744   |
| 유동성리스채권 | 622,865   | 734,744   |
| 비유동리스채권 | 1,368,315 | -         |

한편, 보고기간말 현재 리스채권과 관련된 미래 수취할 각 기간별 최소 리스료의 총합계와 현재가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말       | 전기말      |
|-------------|-----------|----------|
| 1년 이내       | 661,661   | 744,885  |
| 1년 초과 5년 이내 | 1,402,436 | -        |
| 합 계         | 2,064,097 | 744,885  |
| 미래 이자수익 조정  | (72,917)  | (10,141) |
| 리스채권        | 1,991,180 | 734,744  |

## 19. 무형자산

19.1 당기와 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분     | 특허권       | 상표권     | 소프트웨어        | 영업권       | 회원권      | 합 계          |
|---------|-----------|---------|--------------|-----------|----------|--------------|
| 기초금액    | 24,428    | 740     | 5,098,376    | 2,047,573 | 200,714  | 7,371,831    |
| 취득      | -         | -       | 976,543      | -         | -        | 976,543      |
| 처분      | -         | -       | -            | -         | (30,000) | (30,000)     |
| 상각      | (11,365)  | (562)   | (2,895,394)  | -         | -        | (2,907,321)  |
| 손상차손    | -         | -       | -            | (528,137) | -        | (528,137)    |
| 대체      | -         | -       | 1,800,000    | -         | -        | 1,800,000    |
| 기말금액    | 13,063    | 178     | 4,979,525    | 1,519,436 | 170,714  | 6,682,916    |
| 취득원가    | 121,791   | 8,022   | 19,478,777   | 2,047,573 | 170,714  | 21,826,877   |
| 상각누계액   | (108,728) | (7,844) | (14,499,252) | -         | -        | (14,615,824) |
| 손상차손누계액 | -         | -       | -            | (528,137) | -        | (528,137)    |

## <전기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 특허권      | 상표권     | 소프트웨어        | 영업권       | 회원권     | 합 계          |
|-------|----------|---------|--------------|-----------|---------|--------------|
| 기초금액  | 41,410   | 1,930   | 7,207,806    | 1,519,436 | 189,476 | 8,960,058    |
| 취득    | -        | -       | 497,229      | -         | -       | 497,229      |
| 사업결합  | -        | -       | 34,833       | 528,137   | 11,238  | 574,208      |
| 상각    | (16,982) | (1,190) | (2,641,492)  | -         | -       | (2,659,664)  |
| 기말금액  | 24,428   | 740     | 5,098,376    | 2,047,573 | 200,714 | 7,371,831    |
| 취득원가  | 121,791  | 8,022   | 16,702,234   | 2,047,573 | 200,714 | 19,080,334   |
| 상각누계액 | (97,363) | (7,282) | (11,603,858) | -         | -       | (11,708,503) |

19.2 무형자산상각비가 포함된 항목은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당 기       | 전 기       |
|---------|-----------|-----------|
| 판매비와관리비 | 2,907,322 | 2,659,664 |

### 19.3 영업권의 손상평가

당사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있으며, 현금흐름창출단위의 회수가능가액을 평가하였습니다. 당사는 전자결제 영업부문 단일의 현금창출단위를 식별하고 있습니다.

현금창출단위의 회수가능액은 순공정가치를 기초로 결정되었습니다. 순공정가치는 활성시장의 공정가치를 기초로 결정되었습니다.

영업권에 대한 손상검사 수행결과, 회수가능액이 현금창출단위의 장부금액에 미달할 것으로 판단되어, 영업권 528,137천원을 손상 인식하였습니다.

## 20. 기타채무

보고기간말 현재 기타채무의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 당기말        |         |            | 전기말        |
|-------|------------|---------|------------|------------|
|       | 유 동        | 비유동     | 합 계        | 유 동        |
| 미지급금  | 5,445,771  | -       | 5,445,771  | 6,064,172  |
| 미지급비용 | 24,722     | -       | 24,722     | 17,082     |
| 정산보증금 | 56,480,716 | -       | 56,480,716 | 39,063,552 |
| 임대보증금 | -          | 629,887 | 629,887    | -          |
| 합 계   | 61,951,209 | 629,887 | 62,581,096 | 45,144,806 |

## 21. 차입금

보고기간말 현재 차입금의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   |      | 차입처    | 이자율(%)     | 만기일        | 당기말        | 전기말        |
|-------|------|--------|------------|------------|------------|------------|
|       |      |        | 2020.12.31 |            |            |            |
| 단기차입금 | 원화대출 | 한국산업은행 | 2.15       | 2020-09-02 | -          | 10,000,000 |
|       | 원화대출 | 한국산업은행 | 2.29       | 2020-10-31 | -          | 10,000,000 |
|       | 원화대출 | 한국산업은행 | 1.56       | 2021-09-02 | 20,000,000 | -          |
| 합 계   |      |        |            |            | 20,000,000 | 20,000,000 |

## 22. 파생금융상품

22.1 보고기간말 현재 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위: 천원)

| 구 분               | 기 초       | 취 득 | 평 가 | 대 체         | 기 말 |
|-------------------|-----------|-----|-----|-------------|-----|
| 공정가치측정-당기손익인식금융자산 |           |     |     |             |     |
| 풋콜옵션약정            | 3,164,000 | -   | -   | (3,164,000) | -   |

<전기말>

(단위: 천원)

| 구 분               | 기 초     | 취 득       | 평 가       | 대 체 | 기 말       |
|-------------------|---------|-----------|-----------|-----|-----------|
| 공정가치측정-당기손익인식금융자산 |         |           |           |     |           |
| 매도청구권             | 271,320 | 2,696,400 | 196,280   | -   | 3,164,000 |
| 공정가치측정-당기손익인식금융부채 |         |           |           |     |           |
| 매수청구권             | 24,600  | 118,340   | (142,940) | -   | -         |

22.2 당기말 현재 당사가 체결한 파생상품의 자세한 내용은 다음과 같습니다.

(1) 당사는 LB전문투자형사모펀드투자신탁9호의 수익증권과 관련하여 2019년 7월 19일에 추가로 2종수익증권 415억주를 KG케미칼(주), 케이지이티에스(주), (주)케이제제로인, (주)케이지로부터 729억원에 취득하였으며, 이로 인하여 2종수익증서 전량을 보유하게 되었습니다(해당 수익권과 관련된 권리와 의무를 매도인으로부터 전부 양수하였습니다).

(2) 부동산펀드 지분취득 관련 주주간 약정사항의 이행

당사는 부동산투자를 목적으로 한 부동산투자사모펀드 지분취득과 관련하여 집합투자업자인 엘비자산운용(주)과 신탁업자인 (주)국민은행의 신탁계약에 따라 결성된 전문투자형 사모 집합투자기구(이하 "LB 전문투자형사모부동산투자신탁9호")가 발행하는 2종수익증권을 취득하였으며, 이와 관련하여 1종수익자와 2종수익자간의 약정을 체결하였습니다. 해당 계약의 주요내용은 다음과 같습니다.

| 구 분                                    | 주 요 내 용                                                                                                                 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2종수익자의 1종수익증권(*)<br>매수청구권(Call Option) | 2019년 5월 31일이 경과한 때로부터 1종수익자들[이하, 미래에셋캐피탈(주), 신한캐피탈(주)]이<br>각 보유한 제 1종수익증권의 전부 또는 일부를 제 2종수익자[당사]에게 매도하도록 할 수 있는 권리를 가짐 |

|                                    |                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1종수익자의 1종수익증권<br>매도청구권(Put Option) | 2019년 5월 31일이 경과한 때로부터 1종수익자들[이하, 미래에셋캐피탈(주), 신한캐피탈(주)]이<br>보유한 제 1종수익증권의 전부 또는 일부를 제 2종수익자[당사]가 매수하도록 할 수 있는<br>권리를 가짐<br>이 경우, 신탁원본 가액을 기준으로 금 사백억원 상당의 제1종수익증권의 한도 내에서 본<br>건 매도청구권 행사에 따른 매수책임을 부담 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(\*) 당사는 총 발행금액 규모 우선주 400억원 중 2020년 2월 12일 150억원, 2020년 3월 2일 150억원 취득하였습니다.

## 23. 기타부채

23.1 보고기간말 현재 기타부채의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분           | 당기말        |         |            | 전기말        |         |            |
|---------------|------------|---------|------------|------------|---------|------------|
|               | 유 동        | 비유동     | 합 계        | 유 동        | 비유동     | 합 계        |
| 선수금           | 426,931    | -       | 426,931    | 355,580    | -       | 355,580    |
| 부가세예수금        | 12,296,726 | -       | 12,296,726 | 11,802,840 | -       | 11,802,840 |
| 기타예수금(PG제외)   | 135,576    | -       | 135,576    | 139,874    | -       | 139,874    |
| 환불부채(주식28 참조) | 1,638,350  | -       | 1,638,350  | 1,180,259  | -       | 1,180,259  |
| 종업원관련 부채      | 1,873,047  | -       | 1,873,047  | 1,134,221  | -       | 1,134,221  |
| 장기종업원급여충당부채   | -          | 330,574 | 330,574    | -          | 318,840 | 318,840    |
| 기타충당부채        | -          | 68,786  | 68,786     | -          | 63,300  | 63,300     |
| 합 계           | 16,370,630 | 399,360 | 16,769,990 | 14,612,774 | 382,140 | 14,994,914 |

23.2 당기와 전기 중 기타장기종업원급여부채의 변동내용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                        | 당 기      | 전 기      |
|----------------------------|----------|----------|
| 기초잔액                       | 318,840  | 256,782  |
| 당기손익                       |          |          |
| - 당기근무원가                   | 102,835  | 85,544   |
| - 순이자비용                    | 5,788    | 5,880    |
| 소 계                        | 108,623  | 91,424   |
| 급여지급액                      | (49,000) | (17,000) |
| 순확정급여부채의 재측정요소             |          |          |
| - 재무적가정의 변동에서 발생하는 보험수리적손익 | (47,889) | (25,740) |
| 사업결합으로 인한 영향               | -        | 13,374   |
| 기말잔액                       | 330,574  | 318,840  |

23.3 당기와 전기 중 장기종업원급여충당부채와 관련하여 인식된 손익은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당 기      | 전 기      |
|---------|----------|----------|
| 당기근무원가  | 102,835  | 85,544   |
| 순이자비용   | 5,788    | 5,880    |
| 보험수리적이익 | (47,889) | (25,740) |
| 합 계     | 60,734   | 65,684   |

## 24. 순확정급여부채(자산)

24.1 당사는 확정급여제도를 운영하고 있으며, 순확정급여부채(자산) 산정 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                   | 당기말         | 전기말         |
|-----------------------|-------------|-------------|
| 확정급여채무의 현재가치          | 3,863,628   | 3,626,685   |
| 사외적립자산의 공정가치          | (3,875,675) | (3,468,996) |
| 국민연금전환금               | (885)       | (885)       |
| 재무상태표상 순확정급여부채(자산)(*) | (12,932)    | 156,804     |

(\*) 당사는 확정급여채무를 초과하는 사외적립자산을 순확정급여자산으로 분류하였습니다.



24.2 확정급여채무의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                           | 당 기       | 전 기         |
|-------------------------------|-----------|-------------|
| 기초금액                          | 3,626,685 | 3,248,604   |
| 당기근무원가                        | 972,116   | 909,922     |
| 이자비용                          | 54,247    | 55,987      |
| 지급액                           | (747,381) | (1,020,018) |
| 관계사전출입                        | (52,894)  | (23,166)    |
| 확정급여채무 재측정요소                  | 10,855    | 172,815     |
| 인구통계학적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적 손익 | -         | 5,717       |
| 재무적 가정의 변동에서 발생하는 보험수리적 손익    | (45,544)  | 95,275      |
| 경험조정에 의한 차이                   | 56,399    | 71,823      |
| 사업결합으로 인한 영향                  | -         | 282,541     |
| 기말금액                          | 3,863,628 | 3,626,685   |

24.3 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

| 구 분                         | 당 기       | 전 기       |
|-----------------------------|-----------|-----------|
| 기초금액                        | 3,468,996 | 3,256,284 |
| 이자수익                        | 72,070    | 80,414    |
| 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외) | (9,116)   | (34,070)  |
| 사용자의 기여금                    | 1,144,000 | 1,150,000 |
| 퇴직급여 지급액                    | (747,381) | (991,310) |
| 관계사전출입                      | (52,894)  | (13,856)  |
| 사업결합으로 인한 영향                | -         | 21,534    |
| 기말금액                        | 3,875,675 | 3,468,996 |

당기 손익으로 인식된 당기근무원가, 이자비용 및 이자수익은 판매비와 관리비 중 퇴직급여로 처리 하였으며, 전체 퇴직급여 971,821천원에서 17,528천원은 확정기여제도를 선택한 종업원에 대한 퇴직급여입니다.

24.4 사외적립자산의 구성 내역

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말       |        | 전기말       |        |
|----------|-----------|--------|-----------|--------|
|          | 공시가격      | 구성비(%) | 공시가격      | 구성비(%) |
| 현금및현금성자산 | 683       | 0.02   | 765       | 0.02   |
| 정기예금     | 231,444   | 5.97   | 168,055   | 4.84   |
| 채무상품     | 3,171,727 | 81.84  | 2,816,859 | 81.20  |
| 보험       | 471,821   | 12.17  | 483,317   | 13.94  |
| 합 계      | 3,875,675 | 100.00 | 3,468,996 | 100.00 |

24.5 주요 보험수리적가정

| 구 분   | 당 기   | 전 기   |
|-------|-------|-------|
| 할인율   | 2.13% | 1.99% |
| 임금상승률 | 3.00% | 3.00% |

24.6 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 확정급여채무에 대한 영향 |           |           |
|-------|---------------|-----------|-----------|
|       | 가정의 변동폭       | 가정의 증가    | 가정의 감소    |
| 할인율   | 1%            | (276,308) | 329,642   |
| 임금상승률 | 1%            | 323,446   | (276,710) |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분   | 확정급여채무에 대한 영향 |           |           |
|-------|---------------|-----------|-----------|
|       | 가정의 변동폭       | 가정의 증가    | 가정의 감소    |
| 할인율   | 1%            | (294,110) | 352,344   |
| 임금상승률 | 1%            | 345,104   | (294,203) |

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었습니다. 주요 보험수리적 가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정 시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

민감도 분석에 사용된 방법 및 가정은 전기와 동일합니다.

#### 24.7 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

당사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

확정급여채무의 가중평균만기는 11.04년(전기 11.52년)입니다. 당기말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기 분석은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분        | 1년미만      | 1년~2년미만 | 2~5년미만  | 5년이상      | 합 계       |
|------------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
| 당기말 확정급여채무 | 1,278,215 | 193,169 | 490,541 | 2,702,418 | 4,664,343 |
| 전기말 확정급여채무 | 983,801   | 189,600 | 475,579 | 2,748,706 | 4,397,686 |

## 25. 법인세 비용 및 이연법인세

### 25.1 법인세 비용 내역

(단위: 천원)

| 구 분              | 당 기         | 전 기         |
|------------------|-------------|-------------|
| 당기법인세            |             |             |
| 당기손익에 대한 당기법인세   | 12,702,859  | 10,450,057  |
| 법인세 추납(환급)액      | 5,064,568   | -           |
| 전기법인세의 조정사항      | 41,539      | -           |
| 총당기법인세           | 17,808,966  | 10,450,057  |
| 이연법인세            |             |             |
| 일시적차이의 증감        | 8,476,038   | 4,098,458   |
| 당기손익 이외로 인식되는 항목 | (8,591,309) | (2,832,779) |
| 총이연법인세           | (115,271)   | 1,265,679   |
| 미환류소득세액 등        | 937,896     | 1,541,129   |
| 법인세비용            | 18,631,591  | 13,256,865  |

25.2 당사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세 비용과 당사의 이익에 대해 적용되는 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산한 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                         | 당 기        | 전 기        |
|-----------------------------|------------|------------|
| 법인세비용차감전순손익                 | 57,424,270 | 53,858,402 |
| 적용세율로 계산된 법인세비용             | 13,434,673 | 12,571,733 |
| 법인세추납(환급)액                  | 5,064,568  | -          |
| 법인세 효과:                     |            |            |
| - 세무상 차감되지 않는 비용            | 164,989    | 76,693     |
| - 세무상 과세되지 않는 수익            | (351,593)  | (362,520)  |
| - 세액공제                      | -          | (201,663)  |
| - 과거기간 법인세와 관련되어 인식한 당기 조정액 | 41,539     | -          |
| - 미인식 이연법인세 효과              | (667,110)  | (78,623)   |
| - 미환류소득세 등                  | 937,896    | 1,541,129  |
| - 기타                        | 6,629      | (289,884)  |
| 법인세비용                       | 18,631,591 | 13,256,865 |
| 평균유효세율                      | 32.45%     | 24.61%     |

25.3 기타포괄손익의 변동과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                  | 당 기        |             |            | 전 기        |             |           |
|----------------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|-----------|
|                      | 반영 전       | 법인세<br>효과   | 반영 후       | 반영 전       | 법인세<br>효과   | 반영 후      |
| 확정급여제도의 재측정요소        | (19,972)   | 4,833       | (15,139)   | (206,884)  | 45,514      | (161,370) |
| 기타포괄손익공정가치측정금융자산평가손익 | 35,521,250 | (8,596,142) | 26,925,108 | 11,903,015 | (2,878,293) | 9,024,723 |
| 합 계                  | 35,501,278 | (8,591,309) | 26,909,969 | 11,696,132 | (2,832,779) | 8,863,353 |

25.4 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                   | 당 기          | 전 기         |
|-----------------------|--------------|-------------|
| 이연법인세자산               |              |             |
| 12개월 후에 회수될 이연법인세자산   | 2,214,282    | 1,972,082   |
| 12개월 이내에 회수될 이연법인세 자산 | 2,470,681    | 2,096,827   |
| 합 계                   | 4,684,963    | 4,068,909   |
| 이연법인세부채               |              |             |
| 12개월 후에 결제될 이연법인세부채   | (14,526,663) | (4,580,586) |
| 12개월 이내에 결제될 이연법인세 부채 | (250,647)    | (1,104,633) |
| 합 계                   | (14,777,310) | (5,685,219) |

25.5 당기와 전기 중 당사의 일시적 차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감내역과 상계전 총액기준 이연법인세자산(부채)의 증감내역은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분         | 기초잔액         | 기초변동      | 증 감          | 기말잔액         | 인식한<br>이연법인세<br>자산(부채) |
|-------------|--------------|-----------|--------------|--------------|------------------------|
| <차감할 일시적차이> |              |           |              |              |                        |
| 대손충당금       | 7,378,089    | -         | 172,495      | 7,550,584    | 1,827,241              |
| 확정급여채무      | 3,365,980    | -         | 289,837      | 3,655,817    | 884,708                |
| 유형자산        | 18,420       | (7,417)   | -            | 11,003       | 2,663                  |
| 재고자산        | 24,501       | -         | (24,501)     | -            | -                      |
| 리스부채        | 4,187,117    | -         | 490,209      | 4,677,326    | 1,131,913              |
| 매도가능금융자산    | 51,489       | -         | -            | 51,489       | 12,460                 |
| 선수수익        | 751,435      | -         | (41,850)     | 709,585      | 171,720                |
| 임차보증금       | 64,094       | -         | 29,267       | 93,361       | 22,593                 |
| 충당부채        | 570,982      | -         | 134,836      | 705,818      | 170,808                |
| 미지급비용       | 394,968      | -         | 1,502,800    | 1,897,768    | 459,260                |
| 무형자산(영업권제외) | 6,600        | -         | -            | 6,600        | 1,597                  |
| 영업권         | 461,929      | -         | -            | 461,929      | -                      |
| 소 계         | 17,275,604   | (7,417)   | 2,553,093    | 19,821,280   | 4,684,963              |
| <가산할 일시적차이> |              |           |              |              |                        |
| 미수수익        | (245,623)    | -         | 30,000       | (215,623)    | (52,181)               |
| 사외적립자산      | (3,365,980)  | -         | (289,837)    | (3,655,817)  | (884,708)              |
| 공정가치측정금융자산  | (11,528,005) | -         | (39,686,811) | (51,214,816) | (12,393,985)           |
| 리스자산        | (3,198,783)  | -         | (1,114,898)  | (4,313,681)  | (1,043,911)            |
| 영업권         | -            | (528,137) | 528,137      | -            | -                      |
| 리스채권        | (734,744)    | -         | 570,279      | (164,465)    | (39,800)               |
| 선급비용        | (420,233)    | -         | (235,409)    | (655,642)    | (158,665)              |
| 관계기업투자주식    | 3,866,324    | 133,489   | (7,950)      | 3,991,863    | (204,059)              |
| 파생상품        | (3,164,000)  | -         | 3,164,000    | -            | -                      |
| 종속기업투자주식    | (11,683,457) | -         | (3,284,791)  | (14,968,248) | -                      |
| 소 계         | (30,474,501) | (394,648) | (40,327,280) | (71,196,429) | (14,777,310)           |
| 이연법인세자산(부채) | (1,616,309)  | -         | -            | (10,092,347) | -                      |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분         | 기초잔액         | 기초변동     | 증 감          | 기말잔액         | 인식한<br>이연법인세<br>자산(부채) |
|-------------|--------------|----------|--------------|--------------|------------------------|
| <차감할 일시적차이> |              |          |              |              |                        |
| 대손충당금       | 7,243,177    | 11,692   | 123,220      | 7,378,089    | 1,785,497              |
| 리스부채        | -            | 21,556   | 4,165,561    | 4,187,117    | 1,013,282              |
| 매도가능금융자산    | 3,998,011    | -        | (3,946,522)  | 51,489       | 12,460                 |
| 무형자산(영업권제외) | 6,600        | -        | -            | 6,600        | 1,597                  |
| 미지급비용       | 372,810      | -        | 22,158       | 394,968      | 95,583                 |
| 선수수익        | 815,056      | 30,000   | (93,621)     | 751,435      | 181,847                |
| 영업권         | 2,995,130    | -        | (2,995,130)  | -            | -                      |
| 영업권         | 461,929      | -        | -            | 461,929      | -                      |
| 유형자산        | 6,842        | 7,417    | 4,161        | 18,420       | 4,458                  |
| 임차보증금       | -            | -        | 64,094       | 64,094       | 15,511                 |
| 재고자산        | -            | 24,501   | -            | 24,501       | 5,929                  |
| 충당부채        | 476,797      | -        | 94,185       | 570,982      | 138,178                |
| 확정급여채무      | 2,936,912    | 281,656  | 147,412      | 3,365,980    | 814,567                |
| 소 계         | 19,313,264   | 376,822  | (2,414,482)  | 17,275,604   | 4,068,909              |
| <가산할 일시적차이> |              |          |              |              |                        |
| 공정가치측정금융자산  | (3,949,175)  | -        | (7,578,830)  | (11,528,005) | (2,789,777)            |
| 관계기업투자주식    | 4,166,611    | -        | (300,287)    | 3,866,324    | (202,135)              |
| 리스자산        | -            | (21,313) | (3,177,470)  | (3,198,783)  | (774,106)              |
| 리스채권        | -            | -        | (734,744)    | (734,744)    | (177,808)              |
| 미수수익        | (274,979)    | -        | 29,356       | (245,623)    | (59,441)               |
| 사외적립자산      | (2,936,912)  | (21,534) | (407,534)    | (3,365,980)  | (814,567)              |
| 선급비용        | (407,773)    | -        | (12,460)     | (420,233)    | (101,697)              |
| 종속기업투자주식    | (11,683,457) | -        | -            | (11,683,457) | -                      |
| 파생상품        | (246,720)    | -        | (2,917,280)  | (3,164,000)  | (765,687)              |
| 소 계         | (15,332,405) | (42,847) | (15,099,249) | (30,474,501) | (5,685,218)            |
| 이연법인세자산(부채) | 2,482,149    | -        | -            | (1,616,309)  | -                      |

25.6 보고기간말 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분             | 당기말          | 전기말         | 사 유        |
|-----------------|--------------|-------------|------------|
| 종속기업 및 관계기업투자주식 | (10,133,165) | (6,981,863) | 처분하지 않을 예정 |
| 영업권             | 461,929      | 461,929     | 실현가능성 없음   |

26. 자본금과 자본잉여금

26.1 보고기간말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분               | 당기말        | 전기말        |
|-------------------|------------|------------|
| 발행할 주식의 총수(단위: 주) | 80,000,000 | 80,000,000 |
| 1주의 금액(단위: 원)     | 500        | 500        |
| 발행주식수(보통주)(단위: 주) | 27,904,434 | 27,904,434 |
| 보통주자본금            | 13,952,217 | 13,952,217 |

26.2 보고기간말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말          | 전기말          |
|---------|--------------|--------------|
| 주식발행초과금 | 71,699,608   | 71,699,608   |
| 감자차익    | 2,232,000    | 2,232,000    |
| 기타      | (13,163,095) | (13,163,095) |
| 합 계     | 60,768,513   | 60,768,513   |



## 27. 기타자본

당기와 전기 중 자본조정 및 기타포괄손익누계액의 증감은 다음과 같습니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분                   | 기 초          | 증 감        | 기 말          |
|-----------------------|--------------|------------|--------------|
| 자본조정                  |              |            |              |
| 자기주식                  | (18,635,625) | -          | (18,635,625) |
| 자기주식처분손실              | (650,353)    | -          | (650,353)    |
| 기타                    | (5,172,025)  | -          | (5,172,025)  |
| 합 계                   | (24,458,003) | -          | (24,458,003) |
| 기타포괄손익누계액             |              |            |              |
| 지분법자본변동               | 365,553      | -          | 365,553      |
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익 | 5,989,304    | 26,925,107 | 32,914,411   |
| 합 계                   | 6,354,857    | 26,925,107 | 33,279,964   |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분                   | 기 초         | 증 감          | 기 말          |
|-----------------------|-------------|--------------|--------------|
| 자본조정                  |             |              |              |
| 자기주식                  | (4,040,845) | (14,594,780) | (18,635,625) |
| 자기주식처분손실              | (650,353)   | -            | (650,353)    |
| 기타                    | (5,172,025) | -            | (5,172,025)  |
| 합 계                   | (9,863,223) | (14,594,780) | (24,458,003) |
| 기타포괄손익누계액             |             |              |              |
| 지분법자본변동               | 365,553     | -            | 365,553      |
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산평가손익 | (79,306)    | 6,068,610    | 5,989,304    |
| 합 계                   | 286,247     | 6,068,610    | 6,354,857    |

상기 기타포괄손익누계액의 증감은 법인세 효과가 차감된 후의 금액입니다.

## 28. 이익잉여금

28.1 보고기간말 현재 이익잉여금의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분      | 당기말         | 전기말         |
|----------|-------------|-------------|
| 법정적립금(*) | 4,974,598   | 4,096,188   |
| 임의적립금    | 200,000     | 200,000     |
| 미처분이익잉여금 | 170,001,431 | 140,886,402 |
| 합 계      | 175,176,029 | 145,182,590 |

(\*) 당사는 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

## 28.2 이익잉여금처분계산서

당기의 이익잉여금처분계산서는 2021년 3월 25일 주주총회에서 처분될 예정입니다.(전기 처분 확정일: 2020년 3월 27일)

(단위: 원)

| 과 목                                     | 당 기             |                  | 전 기             |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| I. 미처분이익잉여금                             |                 | 170,001,430,909  |                 | 140,886,401,599 |
| 전기이월미처분이익잉여금                            | 131,223,890,455 |                  | 97,490,121,976  |                 |
| 확정급여제도의 재측정요소                           | (15,138,855)    |                  | (161,369,294)   |                 |
| 당기순이익                                   | 38,792,679,309  |                  | 40,601,536,702  |                 |
| 기타포괄손익-공정가치측정금융자산 처분으로 인한 재분류           | -               |                  | 2,956,112,215   |                 |
| II. 임의적립금 이입액                           |                 | -                |                 | -               |
| III. 이익잉여금처분액                           |                 | (10,248,117,880) |                 | (9,662,511,144) |
| 이익준비금                                   | (931,647,080)   |                  | (878,410,104)   |                 |
| 현금배당<br>(당기: 1주당 350원,<br>전기: 1주당 330원) | (9,316,470,800) |                  | (8,784,101,040) |                 |
| IV. 차기이월미처분이익잉여금                        |                 | 159,753,313,029  |                 | 131,223,890,455 |

## 29. 고객과의 계약에서 생기는 수익

29.1 당사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                           | 당 기         | 전 기         |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| 고객과의 계약에서 생기는 수익              | 515,444,780 | 481,074,069 |
| 기타 원천으로부터의 수익: 임대 및 전대 임대료 수익 | 376,069     | 196,082     |
| 총 수익                          | 515,820,849 | 481,270,151 |

### 29.2 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

당사는 다음의 주요 제품라인과 지역에서 재화나 용역을 기간에 걸쳐 이전하거나 한 시점에 이전함으로써 수익을 창출합니다.

<당기>

(단위: 천원)

| 구 분       | 상품매출      | 용역매출       | 대출수수료<br>매출 | B2B매출   | PG수수료<br>매출 | 합 계         |
|-----------|-----------|------------|-------------|---------|-------------|-------------|
| 수익인식 시점   |           |            |             |         |             |             |
| 한 시점에 인식  | 1,514,893 | 12,334,711 | -           | 583,707 | 497,168,162 | 511,601,473 |
| 기간에 걸쳐 인식 | -         | 3,822,811  | 20,496      | -       | -           | 3,843,307   |
| 합 계       | 1,514,893 | 16,157,522 | 20,496      | 583,707 | 497,168,162 | 515,444,780 |

<전기>

(단위: 천원)

| 구 분       | 상품매출    | 용역매출       | 대출수수료<br>매출 | B2B매출   | PG수수료<br>매출 | 합 계         |
|-----------|---------|------------|-------------|---------|-------------|-------------|
| 수익인식 시점   |         |            |             |         |             |             |
| 한 시점에 인식  | 169,646 | 8,337,472  | -           | 700,422 | 465,192,917 | 474,400,457 |
| 기간에 걸쳐 인식 | -       | 6,597,706  | 75,906      | -       | -           | 6,673,612   |
| 합 계       | 169,646 | 14,935,178 | 75,906      | 700,422 | 465,192,917 | 481,074,069 |

당사는 국내에 소재하고 있으며, 외부고객으로부터의 수익금액은 모두 국내에서 발생하였습니다.

### 29.3 반품매출

당사는 당기에 PG수수료에 대한 매출로 497,168백만원의 수익을 인식하였습니다. 이 중 고

객이 신용카드 결제로 인해 발생하는 수익은 이후 환불되는 시점에 수익을 차감하고 있습니다. 당기 중 발생한 신용카드 익월 취소 비율을 바탕으로, 당사가 추정한 취소 거래 금액은 65,534백만원입니다. 해당 금액이 차년도에 거래 취소된다면, 환불예상매출액과 환불예상매출원가는 각각 1,638백만원과 1,376백만원입니다. 이는 각각 기타유동부채(환불부채)와 기타유동자산(반품권자산)으로 계상 되어 있습니다.

29.4 계약부채와 관련하여 인식한 수익

당기에 인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채와 과거 보고기간에 이행한(또는 부분적으로 이행한) 수행의무와 관련된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                      | 당 기     | 전 기     |
|--------------------------|---------|---------|
| 기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익 | 740,035 | 815,102 |
| 연관리비                     | 213,933 | 224,734 |
| 초기등록비                    | 526,102 | 590,368 |

### 30. 판매비와관리비

(단위: 천원)

| 구 분       | 당 기        | 전 기        |
|-----------|------------|------------|
| 급여        | 11,851,549 | 10,597,383 |
| 퇴직급여      | 971,821    | 908,973    |
| 복리후생비     | 1,843,688  | 1,630,459  |
| 여비교통비     | 90,611     | 117,314    |
| 접대비       | 284,417    | 168,705    |
| 통신비       | 772,650    | 704,416    |
| 수도광열비     | 681        | 20,770     |
| 세금과공과금    | 132,162    | 194,745    |
| 감가상각비     | 1,630,659  | 1,822,286  |
| 사용권자산상각비  | 1,032,871  | 991,632    |
| 지급임차료     | 695,486    | 858,102    |
| 수선비       | 1,233,310  | 1,284,599  |
| 보험료       | 127,141    | 94,708     |
| 차량유지비     | 71,529     | 68,506     |
| 운반비       | 3,894      | 1,026      |
| 교육훈련비     | 207,559    | 145,035    |
| 도서인쇄비     | 12,253     | 15,762     |
| 업무회의비     | 16,484     | 40,073     |
| 소모품비      | 103,031    | 80,744     |
| 지급수수료     | 3,476,680  | 2,537,273  |
| 광고선전비     | 346,772    | 518,230    |
| 대손상각비(환입) | 5,101      | (9,396)    |
| 판매수수료     | 36,735,950 | 29,229,855 |
| 무형자산 상각비  | 2,907,322  | 2,659,664  |
| 합 계       | 64,553,621 | 54,680,865 |

### 31. 비용의 성격별 분류

(단위: 천원)

| 구 분            | 당 기         | 전 기         |
|----------------|-------------|-------------|
| 상품의 구입         | 1,451,661   | 300,235     |
| 상품재고의 증감       | (175,367)   | (162,782)   |
| 수수료            | 400,717,554 | 382,853,647 |
| 판매수수료 및 광고비    | 37,082,722  | 29,748,086  |
| 종업원급여          | 14,667,057  | 13,136,814  |
| 감가상각 및 무형자산상각비 | 5,833,289   | 5,736,015   |
| 기타             | 8,586,538   | 8,545,892   |
| 합 계            | 468,163,454 | 440,157,907 |

### 32. 금융수익과 금융비용

(단위: 천원)

| 구 분            | 당 기       | 전 기        |
|----------------|-----------|------------|
| 금융수익           |           |            |
| 이자수익           | 1,599,839 | 2,675,594  |
| 리스채권이자수익       | 32,318    | 48,832     |
| 외환차익           | 10,179    | 6,465      |
| 외화환산이익         | -         | 2,823      |
| 공정가치측정금융자산평가이익 | 926,000   | 6,145,108  |
| 공정가치측정금융자산처분이익 | 98,588    | 546,453    |
| 배당금수익          | 6,822,515 | 4,239,819  |
| 파생상품평가이익       | -         | 339,220    |
| 합 계            | 9,489,439 | 14,004,313 |
| 금융비용           |           |            |
| 이자비용           | 404,174   | 297,145    |
| 리스부채이자비용       | 94,964    | 132,990    |
| 외환차손           | 11,877    | 30,632     |
| 외화환산손실         | 5,367     | -          |
| 합 계            | 516,382   | 460,767    |

### 33. 기타수익과 기타비용

(단위: 천원)

| 구 분                 | 당 기       | 전 기     |
|---------------------|-----------|---------|
| 기타수익                |           |         |
| 종속기업 및 관계기업투자주식처분이익 | 3,835,444 | -       |
| 잡이익                 | 494,075   | 32,716  |
| 사용권자산처분이익           | 1,235     | -       |
| 채무면제이익              | 55,460    | 34,922  |
| 합 계                 | 4,386,214 | 67,638  |
| 기타비용                |           |         |
| 기타지급수수료             | 166,852   | 240,082 |
| 기부금                 | 1,630,245 | 334,817 |
| 유형자산처분손실            | 51        | 80,808  |
| 무형자산손상차손            | 528,137   | -       |
| 종속기업 및 관계기업투자주식손상차손 | -         | 151,594 |
| 잡손실                 | 251,553   | 29,200  |
| 사용권자산처분손실           | 26        | -       |
| 합 계                 | 2,576,864 | 836,501 |

### 34. 주당순이익

#### 34.1 기본주당이익

| 구 분          | 당 기             | 전 기             |
|--------------|-----------------|-----------------|
| 당기순이익        | 38,792,679,309원 | 40,601,536,702원 |
| 가중평균 유통보통주식수 | 26,618,488주     | 27,072,839주     |
| 기본주당순이익      | 1,457원          | 1,500원          |

#### 34.2 가중평균유통보통주식수

| 구 분         | 당 기             | 전 기             |
|-------------|-----------------|-----------------|
| 기초유통보통주식적수  | 10,213,022,844주 | 10,185,118,410주 |
| 자기주식적수      | (470,656,236)주  | (303,532,252)주  |
| 차감후적수       | 9,742,366,608주  | 9,881,586,158주  |
| 일수          | 366일            | 365일            |
| 가중평균유통보통주식수 | 26,618,488주     | 27,072,839주     |

#### 34.3 희석주당순이익

당사는 희석성 잠재적보통주가 존재하지 아니하므로 기본주당순이익과 희석주당순이익은 동일합니다.

### 35. 배당금

당기와 전기 중 지급된 배당금은 각각 8,784백만원(주당 330원)과 8,286백만원(주당300원)입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 반영하고 있지 않습니다.



### 36. 현금흐름과 관련한 정보

#### 36.1 영업으로부터 창출된 현금

(단위: 천원)

| 구 분                  | 당 기          |            | 전 기         |            |
|----------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| 당기순이익                |              | 38,792,679 |             | 40,601,537 |
| 비현금항목의 조정            |              | 15,659,445 |             | 6,596,476  |
| 퇴직급여                 | 954,292      |            | 885,495     |            |
| 기타장기종업원급여            | 60,734       |            | 65,684      |            |
| 감가상각비                | 1,630,659    |            | 1,822,286   |            |
| 투자부동산감가상각비           | 262,436      |            | 262,432     |            |
| 무형자산상각비              | 2,907,322    |            | 2,659,664   |            |
| 사용권자산상각비             | 1,032,871    |            | 991,632     |            |
| 대손상각비(환입)            | 5,101        |            | (9,396)     |            |
| 기타대손상각비(환입)          | 1,015,532    |            | (3,880)     |            |
| 외화환산손익               | 5,367        |            | (2,823)     |            |
| 종속기업 및 관계기업 투자주식손상차손 | -            |            | 151,594     |            |
| 유형자산처분손실             | 51           |            | 80,808      |            |
| 무형자산손상차손             | 528,137      |            | -           |            |
| 공정가치측정금융자산평가이익       | (926,000)    |            | (6,145,108) |            |
| 공정가치측정금융자산처분이익       | (98,588)     |            | (546,453)   |            |
| 종속기업 및 관계기업 투자주식처분이익 | (3,835,444)  |            | -           |            |
| 채무면제이익               | (55,460)     |            | (34,922)    |            |
| 파생상품평가이익             | -            |            | (339,220)   |            |
| 반품충당부채전입(환입)액        | 78,780       |            | 35,927      |            |
| 기타비용                 | 1,418,807    |            | -           |            |
| 사용권자산처분이익            | (1,235)      |            | -           |            |
| 사용권자산처분손실            | 26           |            | -           |            |
| 이자수익                 | (1,599,839)  |            | (2,675,594) |            |
| 이자비용                 | 404,174      |            | 297,145     |            |
| 리스채권이자수익             | (32,318)     |            | (48,832)    |            |
| 리스부채이자비용             | 94,964       |            | 132,990     |            |
| 배당금수익                | (6,822,515)  |            | (4,239,818) |            |
| 법인세비용                | 18,631,591   |            | 13,256,865  |            |
| 운전자본의 조정             |              | 58,330,029 |             | 63,999,576 |
| 매출채권의 증가             | (1,273)      |            | (1,516,297) |            |
| 대출채권의 감소             | 383,804      |            | 1,301,222   |            |
| 미수금의 증가              | (11,062,367) |            | (1,530,089) |            |
| 선급금(금융선급금 포함)의 감소    | 191,938      |            | 11,922,748  |            |
| 선급비용의 감소(증가)         | (208,390)    |            | 79,046      |            |

|                   |             |             |             |             |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 재고자산의 감소(증가)      | (178,059)   |             | 36,454      |             |
| 부가세예수금의 증가        | 493,886     |             | 1,778,572   |             |
| 매입채무의 증가          | 51,117      |             | 42,732      |             |
| 미지급금의 증가(감소)      | (822,030)   |             | 1,902,497   |             |
| 예수금(금융예수금 포함)의 증가 | 52,433,452  |             | 42,819,638  |             |
| 예수보증금의 증가         | 17,472,624  |             | 9,442,643   |             |
| 선수금의 증가           | 71,351      |             | 101,219     |             |
| 선수수익의 감소          | (41,850)    |             | (293,621)   |             |
| 미지급비용의 증가(감소)     | 738,826     |             | (891,745)   |             |
| 사외적립자산의 증가        | (1,144,000) |             | (1,150,000) |             |
| 퇴직급의 지급           | -           |             | (28,707)    |             |
| 기타장기종업원급여의 지급     | (49,000)    |             | (17,000)    |             |
| 계열사로부터의 전출입       | -           |             | 264         |             |
| 영업활동으로부터 창출된 현금흐름 |             | 112,782,153 |             | 111,197,589 |

36.2 당기와 전기 중 현금의 유·출입이 없는 중요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                      | 당 기        | 전 기          |
|--------------------------|------------|--------------|
| 공정가치측정금융자산의 종속기업 투자자산 대체 | -          | 14,780,170   |
| 대출채권의 유동성 재분류            | -          | 535,000      |
| 종속기업주식의 매각예정비유동자산 대체     | -          | 27,002,815   |
| 투자부동산의 매각예정비유동자산 대체      | 14,000,098 | -            |
| 임대보증금의 매각예정비유동부채 대체      | (613,800)  |              |
| 건설중인자산의 본계정 대체           | -          | 868,824      |
| 재고자산의 유형자산 대체            | 2,692      | -            |
| 선급금의 본계정 대체              | 1,800,000  | -            |
| 장기대여금의 유동성 재분류           | 10,076,000 | (10,701,500) |
| 장기임차보증금의 유동성 재분류         | -          | (293,845)    |

36.3 당기와 전기 중 재무활동에서 생기는 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다.

#### <당기>

(단위: 천원)

| 구 분       | 기 초       | 현금흐름        | 비현금거래     |      |           |          | 기 말       |
|-----------|-----------|-------------|-----------|------|-----------|----------|-----------|
|           |           |             | 신 규       | 사업결합 | 유동성대체     | 기타       |           |
| 리스부채(유동)  | 1,784,447 | (1,785,296) | 722,321   | -    | 835,275   | (24,203) | 1,532,544 |
| 리스부채(비유동) | 2,402,670 | -           | 1,600,711 | -    | (835,275) | (23,324) | 3,144,782 |

#### <전기>

(단위: 천원)

| 구 분       | 기 초 | 현금흐름        | 비현금거래     |        |             | 기 말       |
|-----------|-----|-------------|-----------|--------|-------------|-----------|
|           |     |             | 신 규       | 사업결합   | 유동성대체       |           |
| 리스부채(유동)  | -   | (1,437,961) | 1,644,211 | 2,082  | 1,576,115   | 1,784,447 |
| 리스부채(비유동) | -   | -           | 3,959,311 | 19,474 | (1,576,115) | 2,402,670 |

### 37. 우발상황과 약정사항

#### 37.1 금융기관과 맺고 있는 약정사항

(단위: 천원)

| 내 역    | 금융기관    | 한도금액       | 실행금액       |
|--------|---------|------------|------------|
| 산업운영대출 | KDB산업은행 | 20,000,000 | 20,000,000 |
| 산업운영대출 | KDB산업은행 | 40,000,000 | -          |
| 일반자금대출 | 신한은행    | 10,000,000 | -          |
| 합 계    |         | 70,000,000 | 20,000,000 |

37.2 당기말 현재 당사의 신용카드거래 등 각종 업무와 관련하여 금융기관으로부터 다음과 같이 지급보증 가입 한도를 제공받고 있습니다.

(단위: 천원)

| 내 역     | 금융기관   | 한도금액       |
|---------|--------|------------|
| 지급보증 가입 | 서울보증보험 | 40,000,000 |
| 지급보증 가입 | 하나은행   | 27,000,000 |
| 합 계     |        | 67,000,000 |

37.3 당기말 현재 당사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다. 동 지급보증으로 인해 금융기관의 지급이 이루어지는 경우 금융기관의 구상권 청구로 인한 당사의 채무상환이 발생할 수 있습니다.

(단위: 천원)

| 금융기관    | 내역              | 금액         |
|---------|-----------------|------------|
| KEB하나은행 | 이행(지급)보증보험      | 18,980,540 |
| 서울보증보험  | 공탁보증보험          | 2,395,650  |
| 서울보증보험  | 이행(계약)보증보험      | 80,675     |
| 서울보증보험  | 이행(하자)보증보험      | 18,700     |
| 서울보증보험  | 인허가보증보험         | 56,831     |
| 서울보증보험  | 전자상거래(결제수단)보증보험 | 380,000    |
| 서울보증보험  | 이행(지급)보증보험      | 2,667,489  |
| 합계      |                 | 24,579,885 |

37.4 당기 중 당사는 신용카드 거래 확대를 위하여 신한카드(주)에 대한 의약품 구매전용카드 채무의 연대보증 및 대위변제 계약(한도: 768억원(주)백제약품 480억원, (주)삼원약품 240억원, (주)티제이팜 48억원)을 체결하였습니다.

37.5 당사는 종업원을 위한 고용보험, 산업재해보상보험 및 임원책임보상보험, 전자금융거래배상책임보험, 결제대금예치업배상책임보험을 가입하고 있습니다.

37.6 보고기간말 현재 당사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 7건이고 총 소송가액은 4,361백만원입니다. 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

## 38. 특수관계자 등

### 38.1 지배 · 종속기업 현황

보고기간말 현재 당사의 지배기업은 KG케미칼(주)(지분율 30.79%)이며 최상위 지배기업은 KG케미칼(주)입니다.

| 구 분  | 당기말                | 전기말                    |
|------|--------------------|------------------------|
| 종속기업 | (주)케이지모빌리언스        | (주)케이지모빌리언스            |
|      | -                  | 모바일핀테크제이차유동화전문유한회사(*1) |
|      | -                  | (주)케이지올렛(*2)           |
|      | (주)스룩              | (주)스룩                  |
|      | (주)케이지에듀원          | (주)케이지에듀원              |
|      | (주)케이지에프앤비         | (주)케이지에프앤비             |
|      | -                  | (주)케이에프씨코리아(*3)        |
|      | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호     |
|      | 크라운에프앤비(주)(*4)     | -                      |
|      | (주)할리스에프앤비(*5)     | -                      |

(\*1) 당기 중 주요 영업활동 종료로 인해 구조화기업의 해산사유가 발생하여 지배력을 상실함에 따라 종속기업에서 제외되었습니다.

(\*2) 당사는 2020년 2월 중 종속기업인 (주)케이지올렛 투자주식을 종속기업인 (주)케이지모빌리언스에 매각하였으며, (주)케이지모빌리언스는 (주)케이지올렛을 흡수합병하였습니다. (주)케이지올렛 투자주식에 대한 매각 대금으로 합병신주를 교부 받았습니다.

(\*3) 종속기업인 (주)케이지에프앤비가 2020년 6월 1일 이사회결의를 통하여 당기중(주)케이에프씨코리아 투자주식을 (주)KG씨닝라이프에 매각하여 종속기업에서 제외되었습니다.

(\*4) 당사는 당기 중 (주)할리스에프앤비 지분 인수를 위해 크라운에프앤비(주) 출자 설립을 진행하여 100% 지분을 보유함에 따라 종속기업에 포함되었습니다.

(\*5) 당사의 종속기업인 크라운에프앤비(주)는 2020년 10월 중 크라운 유한회사 외 1인으로 부터 (주)할리스에프앤비 지분을 인수하여 93.8%를 보유하게 됨에 따라 (주)할리스에프앤비가 당사의 종속기업으로 편입되었습니다.

### 38.2 당사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자

| 구 분         | 당기말             | 전기말             | 비 고                     |
|-------------|-----------------|-----------------|-------------------------|
| 관계기업        | 이데일리(주)         | 이데일리(주)         | 지분율 34.62%              |
|             | 브이피(주)          | 브이피(주)          | 지분율 20.66%              |
|             | (주)에잇퍼센트        | (주)에잇퍼센트        | 지분율 16.22%(*1)          |
|             | 엑터스혁신성장사모투자합자회사 | 엑터스혁신성장사모투자합자회사 | 지분율 29.70%(*2)          |
|             | (주)피엠플레이스       | -               | 지분율 19.81%(*1)          |
|             | 대신엑터스바이아웃       | -               | 지분율 19.60%(*1)          |
| 기타<br>특수관계자 | 케이지이티에스(주)      | 케이지이티에스(주)      | KG케미칼(주)의 종속기업          |
|             | (주)케이지          | (주)케이지          | KG케미칼(주)의 종속기업          |
|             | 재단법인 선현         | 재단법인 선현         | 최상위지배자가 유의적영향력을 행사하는 기업 |
|             | (주)케이지제로인       | (주)케이지제로인       | 케이지이티에스(주)의 관계기업        |
|             | (주)이데일리씨앤비      | (주)이데일리씨앤비      | 이데일리(주)의 종속기업           |
|             | (주)KG씨닝라이프      | (주)KG씨닝라이프      | 이데일리(주)의 종속기업           |
|             | (주)케이에프씨코리아     | -               | (주)KG씨닝라이프의 종속기업(*3)    |
|             | (주)이데일리인포       | -               | (주)케이지제로인의 종속기업(*4)     |
|             | 케이지스틸(주)        | 케이지스틸(주)        | KG케미칼(주)의 종속기업          |
|             | 재단법인 이데일리문화재단   | -               | 최상위지배자가 유의적영향력을 행사하는 기업 |

(\*1) 당사의 지분율이 20%에 미달하나, 피투자기업의 이사회 등 의사결정기구 참여를 통하여 유의적인 영향력을 행사할 수 있으므로 관계기업투자로 분류하였습니다.

(\*2) 엑터스혁신성장사모투자합자회사(이하 "합자회사")에 150억원을 출자하는 약정을 체결하였으며, 전기 중 76백만원을 출자하였습니다. 또한, 합자회사의 정관에 따라 합자회사의 사원 중 지정납입일에 출자금의 전부 또는 일부를 납입하지 아니하는 경우 업무집행사원 미납출자금의 충당을 위하여 다른 사원들에게 출자약정금잔액의 범위 내에서 추가로 출자금을 납입할 것을 요청할 수 있습니다.

(\*3) 당기 중 종속기업에서 제외된 (주)케이지에프앤비가 보유하던 (주)케이에프씨코리아 지분을 기타특수관계자인 (주)KG씨닝라이프에 매각하여 당기 중 당사의 종속기업에서 기타특수관계자로 변경되었습니다.

(\*4) 당기 중 기타특수관계자인 (주)케이지제로인과의 합병으로 소멸하였습니다.

### 38.3 매출 및 매입 등 거래

<당기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분 | 회사명                | 매 출       | 매 입        | 자산 취득  | 사용권자산<br>취득 | 기타수익   | 기타비용      | 이자수익    | 이자비용   |
|--------|--------------------|-----------|------------|--------|-------------|--------|-----------|---------|--------|
| 지배기업   | KG케미칼㈜             | 643       | -          | -      | -           | 732    | 542,330   | 16      | -      |
| 종속기업   | ㈜케이지모빌리언스          | 348,332   | 11,275,559 | -      | -           | 989    | 73,224    | 21      | -      |
|        | ㈜스룩                | 2,507,547 | 399,522    | -      | -           | -      | 7,306     | -       | -      |
|        | ㈜케이지올렛             | 10,914    | 11,262     | -      | -           | -      | 2,412     | -       | -      |
|        | ㈜케이지에듀원            | 898,357   | -          | -      | -           | 301    | 186,918   | 20,330  | -      |
|        | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | -         | -          | -      | 2,296,065   | -      | 1,650,414 | 16,268  | 77,389 |
|        | 크라운에프앤비㈜           | -         | -          | -      | -           | -      | -         | 58,880  | -      |
|        | ㈜할리스에프앤비           | 11,675    | -          | -      | -           | -      | 10,945    | -       | -      |
| 관계기업   | ㈜에잇퍼센트             | 11,332    | -          | -      | -           | -      | -         | -       | -      |
|        | 이데일리㈜              | 610       | -          | -      | -           | 213    | 87,964    | 30,879  | -      |
|        | ㈜피엠플레이스            | 3,488     | -          | -      | -           | -      | -         | -       | -      |
| 기타관계기업 | ㈜이데일리인포            | -         | -          | -      | -           | -      | 4,500     | -       | -      |
|        | ㈜이데일리씨앤비           | 26,697    | -          | -      | -           | -      | (180)     | -       | -      |
|        | ㈜KG씨닝라이프           | -         | -          | -      | -           | -      | 1,557     | 106,553 | -      |
|        | ㈜케이에프씨코리아          | 721,717   | -          | -      | -           | 1,002  | 10,836    | 354,288 | -      |
|        | 케이지동부재철㈜           | -         | -          | -      | -           | 11,767 | -         | 254     | -      |
|        | 케이지이티에스㈜           | -         | -          | -      | -           | 767    | 7,994     | 19,586  | -      |
|        | ㈜케이지제로인            | 39,480    | 27,813     | 60,335 | -           | 153    | 78,855    | 83,500  | 3,090  |
|        | 재단법인 이데일리문화재단      | -         | -          | -      | -           | -      | 1,598,986 | -       | -      |
| 합 계    |                    | 4,580,792 | 11,714,156 | 60,335 | 2,296,065   | 15,924 | 4,264,061 | 690,575 | 80,479 |

<전기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명                | 매 출       | 매 입        | 자산 취득 등    | 사용권자산<br>취득 | 기타수익    | 기타비용      | 이자비용   |
|---------|--------------------|-----------|------------|------------|-------------|---------|-----------|--------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜             | 1,722     | -          | 15,822,540 | -           | -       | 2,000     | -      |
| 종속기업    | ㈜케이지모빌리언스          | 268,726   | 11,191,878 | -          | -           | 123,288 | 6,721     | -      |
|         | ㈜케이지올렛             | 76,082    | 296,645    | 109,481    | -           | -       | 29,104    | 388    |
|         | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | -         | -          | -          | 3,462,388   | -       | 533,516   | 90,563 |
|         | ㈜스룩                | 1,631,599 | 271,468    | -          | -           | -       | -         | -      |
|         | ㈜케이지아이씨티           | -         | -          | -          | -           | -       | 58,140    | -      |
|         | ㈜케이에프씨코리아          | 287,318   | -          | -          | -           | 348,196 | -         | -      |
|         | ㈜케이지에듀원            | 880,240   | -          | -          | -           | 80,006  | 111,546   | -      |
| 관계기업    | 이데일리㈜              | 10,781    | -          | -          | -           | 4,098   | 237,064   | -      |
|         | ㈜KG씨닝라이프           | 209,146   | -          | -          | -           | 40,197  | 42,735    | -      |
|         | ㈜에잇퍼센트             | 60,145    | -          | -          | -           | 13,862  | -         | -      |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜           | -         | -          | 12,306,420 | -           | 96,442  | 10,167    | -      |
|         | ㈜케이지제로인            | 145,868   | 720        | 38,457,844 | 436,234     | 113,995 | 649,157   | 4,643  |
|         | ㈜케이지               | -         | -          | 7,911,270  | -           | -       | -         | -      |
| 합 계     |                    | 3,571,627 | 11,760,711 | 74,607,555 | 3,898,622   | 820,084 | 1,680,150 | 95,594 |

### 38.4 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

#### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분     |                    | 매출채권    | 대여금        | 리스채권      | 기타채권      | 매입채무  | 기타채무      | 리스부채      |
|---------|--------------------|---------|------------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜             | -       | -          | 91,585    | 176       | -     | 174,024   | -         |
| 종속기업    | ㈜케이지모빌리언스          | 41,250  | -          | 123,708   | 5,181     | -     | 198,450   | -         |
|         | ㈜스룩                | 1,208   | -          | -         | -         | -     | 2,452,201 | -         |
|         | ㈜케이지에듀원            | 165     | -          | 37,591    | 64        | -     | 1,990,097 | -         |
|         | ㈜할리스에프앤비           | -       | -          | -         | -         | -     | 126,573   | -         |
|         | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | -       | -          | -         | 1,301,629 | -     | -         | 4,566,847 |
| 관계기업    | 이데일리㈜              | -       | -          | 26,655    | 67        | -     | 18,949    | -         |
|         | ㈜피엠플레이스            | 3,837   | -          | -         | -         | -     | -         | -         |
|         | ㈜에잇퍼센트             | 509     | -          | -         | -         | -     | 127,635   | -         |
| 기타특수관계자 | ㈜이데일리인포            | -       | -          | -         | -         | -     | 550       | -         |
|         | ㈜이데일리씨앤비           | 2,098   | -          | -         | -         | -     | 86,687    | -         |
|         | ㈜KG씨닝라이프           | -       | 4,000,000  | -         | -         | -     | -         | -         |
|         | ㈜케이에프씨코리아          | 57,335  | 11,512,500 | 125,303   | 192,563   | -     | 282,793   | -         |
|         | 케이지이티에스㈜           | 3,281   | -          | 95,914    | 2,912     | -     | 31,303    | -         |
|         | 케이지동부제철㈜           | -       | -          | 1,471,286 | 2,487     | -     | 465,425   | -         |
|         | ㈜케이지제로인            | 2,272   | -          | 19,137    | 32        | 4,700 | 79,535    | -         |
| 합 계     |                    | 111,955 | 15,512,500 | 1,991,179 | 1,505,111 | 4,700 | 6,034,222 | 4,566,847 |

#### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분     |                    | 매출채권    | 대출채권    | 대여금        | 기타채권      | 기타채무      | 리스부채      |
|---------|--------------------|---------|---------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜             | -       | -       | -          | 360       | 248       | -         |
| 종속기업    | ㈜케이지모빌리언스          | 26,856  | -       | -          | 6,410     | 62,906    | -         |
|         | ㈜케이지올렛             | 5,997   | -       | -          | -         | -         | -         |
|         | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | -       | -       | -          | 580,934   | 40,608    | 3,000,485 |
|         | ㈜스룩                | 2,018   | -       | -          | -         | 1,743,257 | -         |
|         | ㈜케이에프씨코리아          | 92,978  | -       | 11,588,500 | 177,062   | 165,699   | -         |
|         | ㈜케이지에듀원            | -       | -       | 1,500,000  | 18,221    | 2,107,546 | -         |
| 관계기업    | 이데일리㈜              | -       | -       | 2,000,000  | 4,098     | 10,000    | -         |
|         | ㈜KG씨닝라이프           | -       | -       | 4,000,000  | 30,000    | -         | -         |
|         | ㈜에잇퍼센트             | 673     | 325,325 | -          | -         | 253,645   | -         |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜           | -       | -       | -          | 360       | 962       | -         |
|         | ㈜케이지제로인            | 28,676  | -       | 3,050,000  | 238,149   | 50,625    | 236,016   |
| 합 계     |                    | 157,198 | 325,325 | 22,138,500 | 1,055,594 | 4,435,496 | 3,236,501 |



### 38.5 특수관계자와의 자금 거래

#### <당기>

(단위: 천원)

| 특수관계 구분 | 회사명                | 배당금수익     | 배당금지급     | 자금대여 거래    |            | 자금차입 거래(*) |         | 현금출자       |
|---------|--------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|---------|------------|
|         |                    |           |           | 대 여        | 회 수        | 차 입        | 상 환     |            |
| 지배기업    | KG케미칼㈜             | -         | 2,704,619 | -          | -          | -          | -       | -          |
| 종속기업    | ㈜케이지모빌리언스          | 2,840,724 | -         | -          | -          | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이지에듀원            | -         | -         | -          | 1,500,000  | -          | -       | -          |
|         | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | 4,124,658 | -         | -          | -          | 2,296,065  | 729,702 | -          |
|         | 크라운에프앤비㈜           | -         | -         | -          | -          | -          | -       | 60,198,000 |
| 관계기업    | 이데일리㈜              | -         | -         | -          | 2,000,000  | -          | -       | -          |
|         | 브이피㈜               | 41,768    | -         | -          | -          | -          | -       | -          |
|         | ㈜에잇퍼센트             | -         | -         | -          | 325,325    | -          | -       | -          |
|         | ㈜피엠플레이스            | -         | -         | -          | -          | -          | -       | 2,999,988  |
|         | 대신캐터스바이아웃          | -         | -         | -          | -          | -          | -       | 20,000,000 |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜           | -         | -         | 1,500,000  | 1,500,000  | -          | -       | -          |
|         | ㈜KG씨닝라이프           | -         | -         | 4,000,000  | 4,000,000  | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이이프씨코리아          | -         | -         | 10,057,000 | 10,133,000 | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이지               | -         | 940,512   | -          | -          | -          | -       | -          |
|         | 재단법인 선현            | -         | 15,786    | -          | -          | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이지제로인            | -         | -         | 2,870,000  | 5,920,000  | -          | 236,016 | -          |
| 합 계     |                    | 7,007,150 | 3,660,917 | 18,427,000 | 25,378,325 | 2,296,065  | 965,718 | 83,197,988 |

(\*) 해당 자금거래 이 외에 전자지불결제대행업과 관련하여 당기 중 (주)케이지모빌리언스에서 휴대폰 정산 대금 373,797백만원을 수취하였습니다.

#### <전기>

(단위: 천원)

| 특수관계 구분 | 회사명                | 배당금수익     | 배당금지급     | 자금대여 거래    |            | 자금차입 거래(*) |         | 현물출자       |
|---------|--------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|---------|------------|
|         |                    |           |           | 대 여        | 회 수        | 차 입        | 상 환     |            |
| 지배기업    | KG케미칼㈜             | -         | 2,458,745 | -          | -          | -          | -       | -          |
| 종속기업    | ㈜케이지모빌리언스(*)       | 2,840,724 | -         | 10,000,000 | 20,000,000 | -          | -       | -          |
|         | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호 | 1,164,420 | -         | -          | -          | 3,390,161  | 389,676 | -          |
|         | ㈜케이지올렛             | -         | -         | -          | -          | -          | 450,000 | -          |
|         | ㈜케이에프씨코리아          | -         | -         | 10,906,000 | 10,124,500 | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이지에듀원            | -         | -         | 11,500,000 | 11,900,000 | -          | -       | -          |
| 관계기업    | 이데일리㈜              | -         | -         | 2,000,000  | -          | -          | -       | -          |
|         | 브이피㈜               | 73,286    | -         | -          | -          | -          | -       | -          |
|         | 캐터스혁신성장사모투자합자회사    | -         | -         | -          | -          | -          | -       | 76,277     |
|         | ㈜KG씨닝라이프           | -         | -         | 4,000,000  | -          | -          | -       | -          |
|         | ㈜에잇퍼센트             | -         | -         | -          | 1,731,048  | -          | -       | -          |
| 기타특수관계자 | 케이지스틸㈜             | -         | -         | -          | -          | -          | -       | 28,000,000 |
|         | 케이지이티에스㈜           | -         | -         | 21,000,000 | 21,000,000 | -          | -       | -          |
|         | 재단법인 선현            | -         | 14,351    | -          | -          | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이지제로인            | -         | -         | 3,640,000  | 5,300,000  | 429,657    | 193,641 | -          |
|         | ㈜케이지               | -         | 855,011   | -          | -          | -          | -       | -          |

|     |           |           |            |            |           |           |            |
|-----|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|------------|
| 합 계 | 4,078,430 | 3,328,107 | 63,046,000 | 70,055,548 | 3,819,818 | 1,033,317 | 28,076,277 |
|-----|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|------------|

(\*) 해당 자금거래 이 외에 전자지불결제대행업과 관련하여 전기 중 (주)케이지모빌리언스에서 휴대폰 정산 대금 377,417백만원을 수취하였습니다.

### 38.6 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 당사가 특수관계자의 자금조달 등을 위해 제공하고 있는 지급보증 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분     | 회사명         | 보증처  | 한도 금액      | 보증기간       | 비 고  |
|---------|-------------|------|------------|------------|------|
| 기타특수관계자 | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | 4,800,000  | 2021-06-18 | 연대보증 |
| 기타특수관계자 | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | 4,800,000  | 2021-06-18 | 연대보증 |
| 기타특수관계자 | (주)케이에프씨코리아 | 신한카드 | 14,400,000 | 2025-09-21 | 연대보증 |

### 38.7 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 당사 활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(사외이사 포함) 및 감사로 구성되어 있습니다. 당기와 전기 중 인식한 주요 경영진에 대한 보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분  | 당 기     | 전 기     |
|------|---------|---------|
| 급여   | 742,200 | 612,900 |
| 퇴직급여 | 92,775  | 76,650  |
| 합 계  | 834,975 | 689,550 |

### 39. 보고기간 후 사건

39.1 당사는 1월 27일 에잇퍼센트 주식 15,000주를 2019HB성장지원투자조합에 38.8억에 매각을 하였으며, 1년 이내 온라인투자연계금융업법상 P2P 금융업체로 미등록시 주식을 당사에게 매수할 것을 청구할 수 있습니다.

39.2 당사는 3월 10일 신용카드 거래 확대를 위하여 신한카드(주)와 체결한 의약품 구매전용 카드 채무의 연대보증 및 대위변제 계약의 (주)티제이팜 한도 48억원을 120억원으로 증액하였습니다.

## 6. 기타 재무에 관한 사항

연결재무제표 재작성 등 유의사항의 자세한 사항은 본 보고서의 III. 재무에 관한 사항의 3. 연결재무제표 주석을 참조하시기 바랍니다.

### 6-1. 중요한 자산양수도, 영업양수도, 합병 등

#### [올렛 자산양수(지분인수)]

동 건은 중요한 자산양수도 공시 대상은 아니나 투자자 판단을 위하여 기재합니다. 주식회사 올렛은 당사 지분 인수 후 주식회사 케이지올렛으로 상호변경하였습니다.

|                             |           |                                                                                                                                  |                          |
|-----------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. 대상회사                     | 회사명       | 주식회사 올렛                                                                                                                          |                          |
| 2. 취득내역                     | 취득주식수(주)  | 600,000                                                                                                                          |                          |
|                             | 취득금액(원)   | 27,000,000,000                                                                                                                   |                          |
|                             | 자기자본(원)   | 225,047,265,980                                                                                                                  |                          |
|                             | 자기자본대비(%) | 12.00                                                                                                                            |                          |
|                             | 대기업 여부    | 해당                                                                                                                               |                          |
| 3. 취득후 소유<br>주식수 및 지분<br>비율 | 소유주식수(주)  | 600,000                                                                                                                          |                          |
|                             | 지분비율(%)   | 60.00                                                                                                                            |                          |
| 4. 취득방법                     |           | 현금취득                                                                                                                             |                          |
| 5. 취득목적                     |           | 1. 삼성계열 PG사인 올렛 인수를 통해 전자결제대행업(PG) 시장점유율 1위를 확고히 하고<br><br>2. VAN 사업 진출을 통한 O2O(On-Line to Off-line)사업 확대 및 올렛 인수 시너지를 통한 수익성 강화 |                          |
| 6. 취득일자                     |           | 2016-09-30                                                                                                                       |                          |
| 7. 자산양수의 주요사항보고서 제출대상 여부    |           | 아니오                                                                                                                              |                          |
| -최근 사업연도말 자산총액(원)           |           | 611,193,636,556                                                                                                                  | 취득가액/자산<br>총액(%)<br>4.42 |

|                 |                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. 이사회결의일(결정일)  | 2016-09-26                                                                                                                                                                       |
| 9. 재무제표에 미치는 영향 | 당사는 삼성물산으로부터 300,000주(지분율 30%), 삼성카드로부터 300,000주(지분율 30%), 총 600,000주(지분율 60%)를 취득하여 올렛의 최대주주로서 주요종속회사로 편입하여 연결재무제표를 작성합니다. 자세한 사항은 동 보고서의Ⅲ. 재무에 관한 사항의 연결재무제표 주석사항을 참조하시기 바랍니다. |

#### [케이지패스원- 케이지아이티뱅크 합병]

(1) 케이지패스원과 케이지아이티뱅크는 합병 후 케이지에듀원으로 상호를 변경하였습니다.

(2) 2017년 발생한 합병거래의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분       | 주요 영업활동 | 취득일           | 이전대가(천원)  |
|----------|---------|---------------|-----------|
| 케이지아이티뱅크 | IT교육업   | 2017년 10월 01일 | 5,984,441 |

(3) 2017년 발생한 합병거래에서의 합병대가의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분                    | 아이티뱅크     |
|-----------------------|-----------|
| 기보유한 피취득회사 지분상품의 공정가치 | 5,984,441 |
| 이전대가총계                | 5,984,441 |

(4) 2017년에 발생한 합병으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분             | 아이티뱅크      |
|----------------|------------|
| 식별가능한 자산의 공정가치 | 14,196,617 |
| 유동자산           | 3,308,182  |
| 현금및현금성자산       | 472,586    |
| 매출채권 및 기타채권    | 311,829    |
| 재고자산           | 2,923      |
| 기타유동자산         | 2,520,844  |
| 비유동자산          | 10,888,435 |
| 유형자산           | 1,337,677  |
| 무형자산           | 2,861,398  |
| 기타자산           | 6,689,360  |
| 식별가능한 부채의 공정가치 | 18,604,595 |

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| 유동부채              | 10,137,758  |
| 매입채무 및 기타채무       | 2,140,134   |
| 차입금               | 2,400,000   |
| 기타부채              | 5,597,623   |
| 비유동부채             | 8,466,837   |
| 장기차입금             | 8,000,000   |
| 기타부채              | 466,837     |
| 식별가능한 순자산 공정가치 합계 | (4,407,978) |

(5) 2017년 발생한 합병거래에서 발생한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                     | 아이티뱅크       |
|-------------------------|-------------|
| 합병대가                    | 2,918,200   |
| 가감 : 지분법투자주식의 공정가치      | 4,377,300   |
| 차감: 식별가능한 취득한 순자산의 공정가치 | (4,407,978) |
| 영업권                     | 11,703,478  |

(6) 2017년 발생한 합병거래로 인한 순현금유출은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분              | 당 기       |
|------------------|-----------|
| 현금으로 지급한 대가      | -         |
| 차감: 취득한 현금및현금성자산 | 472,586   |
| 차 감 계            | (472,586) |

(7) 피합병회사의 요약재무상태표와 요약손익계산서

가. 요약재무상태표

(단위: 천원)

| 항 목  | 2017년 10월 02일 현재 | 2016년 12월 31일 현재 |
|------|------------------|------------------|
| 유동자산 | 3,338,822        | 3,587,977        |
| 고정자산 | 8,270,073        | 8,790,195        |
| 자산총계 | 11,608,896       | 12,378,172       |
| 유동부채 | 10,141,898       | 12,512,806       |
| 고정부채 | 8,371,558        | 8,264,440        |
| 부채총계 | 18,513,456       | 20,777,247       |
| 자본금  | 250,000          | 250,000          |

|         |             |             |
|---------|-------------|-------------|
| 자본조정    | (1,124)     | (1,124)     |
| 이익잉여금   | (7,153,436) | (8,647,951) |
| 자본총계    | (6,904,560) | (8,399,075) |
| 부채와자본총계 | 11,608,896  | 12,378,172  |

#### 나. 요약손익계산서

(단위: 천원)

| 항 목      | 2017년 01월 01일부터 | 2016년 01월 01일부터 |
|----------|-----------------|-----------------|
|          | 2017년 10월 02일까지 | 2016년 12월 31일까지 |
| 매출액      | 16,625,219      | 17,207,938      |
| 매출원가     | 9,132,844       | 12,132,503      |
| 매출총이익    | 7,492,374       | 5,075,434       |
| 판매비와 관리비 | 5,691,423       | 4,784,046       |
| 영업이익     | 1,800,952       | 291,389         |
| 영업외수익    | 13,669          | 46,841          |
| 영업외비용    | 283,798         | 255,175         |
| 경상이익     | 1,530,823       | 83,054          |
| 법인세비용    | 36,308          | -               |
| 당기순이익    | 1,494,515       | 83,054          |

#### [케이지에프앤비 - 레스토랑인베스트먼트코리아 합병]

(1) 연결실체는 250,000천원을 출자하여 신규 법인 (주)케이지에프앤비를 설립하였으며, (주)케이지에프앤비는 외식업체인 KFC와 관련된 사업부문을 영업양수하기 위하여 KFC코리아의 지분 100%를 가지고 있는 레스토랑인베스트먼트코리아(주)를 인수합병하였습니다.

(2) 취득일 현재 레스토랑인베스트먼트코리아(주)의 식별가능한 자산 및 부채의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구분       | 금액         |
|----------|------------|
| 자산       |            |
| 현금및현금성자산 | 1,268,611  |
| 매출채권     | 46,272     |
| 기타금융자산   | 36,777,002 |
| 유형자산     | 23,527,548 |
| 무형자산     | 683,300    |
| 기타자산     | 9,558,217  |
| 자산 총계    | 71,860,950 |
| 부채       |            |

|        |            |
|--------|------------|
| 차입금    | 22,195,582 |
| 기타금융부채 | 9,686,775  |
| 확정급여부채 | 8,277,176  |
| 기타부채   | 14,414,833 |
| 부채 총계  | 54,574,366 |
| 순자산    | 17,286,584 |

(3) 사업결합과 관련된 종속기업투자의 취득금액(이전대가) 및 영업권(염가매수차익)의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 계정과목                 | 금액         |
|----------------------|------------|
| 종속기업주식 취득금액(이전대가)    | 31,022,212 |
| 순자산공정가치              | 17,756,584 |
| 순자산공정가치의 지분해당액(100%) | 17,756,584 |
| 영업권(염가매수차익)          | 13,265,628 |

(4) 사업결합과 관련된 현금흐름은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분              | 금 액          |
|------------------|--------------|
| 현금지급 이전대가        | (31,022,212) |
| 취득한 종속기업이 보유한 현금 | 1,268,611    |
| 합 계              | (29,753,601) |

### [케이지로지스 지분양도]

당사는 주요종속회사였던 KG로지스를 2017년 10월 30일 (주)유엘에 양도하였습니다. 그에 대한 내용은 다음과 같습니다.

|         |           |                     |        |      |
|---------|-----------|---------------------|--------|------|
| 1. 발행회사 | 회사명(국적)   | (주)케이지로지스<br>(대한민국) | 대표이사   | 장지휘  |
|         | 자본금(원)    | 60,500,000,000      | 회사와 관계 | 계열회사 |
|         | 발행주식총수(주) | 12,100,000          | 주요사업   | 택배업  |
| 2. 처분내역 | 처분주식수(주)  | 12,100,000          |        |      |
|         | 처분금액(원)   | 41,400,000,000      |        |      |
|         | 자기자본(원)   | 257,448,849,995     |        |      |
|         | 자기자본대비(%) | 16.08               |        |      |
|         | 대기업여부     | 해당                  |        |      |

|                             |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. 처분후 소유<br>주식수 및 지분<br>비율 | 소유주식수(주) | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                             | 지분비율(%)  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4. 처분목적                     |          | - 재무구조 개선                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5. 처분예정일자                   |          | 2017-10-30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6. 이사회결의일(결정일)              |          | 2017-10-30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| -사외이사 참석<br>여부              | 참석(명)    | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                             | 불참(명)    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| -감사(감사위원) 참석여부              |          | 참석                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7. 공정거래위원회 신고대상 여부          |          | 미해당                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 8. 풋옵션계약 등의 체결여부            |          | 아니오                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| -계약내용                       |          | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 9. 기타 참고할 사항                |          | <p>- 본건 주식의 실제 처분금액은 1,000만원입니다.(상기 처분금액은 공시기준에 따라 처분주식의 장부가액 기준으로 기재되었습니다.)</p> <p>- 상기의 재무정보는 최근 사업연도말(2016년 12월 31일)기준 K-IFRS 연결기준입니다.</p> <p>- 상호 계약에 따라 발행회사인 주식회사 케이지로지스와 그 자회사의 당사에 대한 채무를 면제할 예정입니다.</p> <p>- 계약서 7.1조 매수인의 확약사항에 따라 매수인이 보유한 대상회사 지분의 전부 또는 일부를 제3자(이하 "잠재적 양수인")에게 매각하는 경우 매수인은 잠재적 양수인으로부터 매각대금을 수령하는 즉시 매각이익의 50%를 매도인에게 지급하여야 합니다.</p> <p>- 또한 위 규정과는 별개로, 매수인이 대상회사 지분의 전부 또는 일부를 잠재적 양수인에게 매각하고자 하는 경우 매도인은 직접 또는 자신이 지정한 제3자를 통하여 본 항에 정한 조건으로 해당 대상회사 지분을 우선적으로 매수할 권리를 보유합니다.(우선매수권)</p> <p>- 당사는 주식처분 후 KG로지스에 대여금 50억원을 KG로지스채권을 담보로하여 원리금을 3년간 분할 상환 조건으로 대여할 예정입니다.</p> <p>- 당사와 KG로지스의 이천터미널 등의 임대조건은 기존대로 2018년 6월까지 유지될 예정입니다.</p> |

※ 상기 지분 양도에 대한 자세한 사항은 2017.10.30. 공시 된 [타법인주식및 출자증권처분 결정 및 채무면제결정] 공시를 확인하여 주시기바랍니다.



### [케이지에듀원 - 이지캠퍼스 합병]

당사의 종속회사인 (주)케이지에듀원과 (주)이지캠퍼스는 2019년4월30일자로 소규모 합병 하였습니다.

| 구분                 | (주)케이지에듀원                     |
|--------------------|-------------------------------|
| 이사회 결의일(합병결정)      | 2019-02-19(화)                 |
| 합병계약일              | 2019-02-19(화)                 |
| 소규모합병 공고일          | 2019-02-19(화)                 |
| 이사회 결의일(합병승인)      | 2019-03-26(화)                 |
| 채권자 이의 및 구주권 제출 기간 | 2019-03-26(화) ~ 2019-04-26(금) |
| 합병기일               | 2019-04-30(화)                 |
| 이사회 결의일(합병종료 보고)   | 2019-04-30(화)                 |
| 합병등기(예정)일          | 2019-05-08(수)                 |

※합병관련 자세한 내용은 금융감독원 전자공시사이트에 케이志明빌리언스의 2019.5.3. "회사합병 결정(종속회사의 주요경영사항)"을 참고하시기 바랍니다.

### [케이지이니시스 - 케이지아이씨티 합병]

당사와 당사의 종속회사인 (주)케이지아이씨티는 2019년 10월 31일자로 소규모합병하였습니다.

| 구분 | 내용                | 일정                      |
|----|-------------------|-------------------------|
| 1  | 합병이사회 결의          | 2019-08-16              |
| 2  | 합병계약체결            | 2019-08-16              |
| 3  | 주주명부 폐쇄 및 기준일 공고  | 2019-08-19              |
| 4  | 주주명부확정 기준일        | 2019-09-03              |
| 5  | 소규모 합병공고          | 2019-09-04              |
| 6  | 반대의사 통지 접수기간      | 2019-09-04 ~ 2019-09-18 |
| 7  | 주주총회 갈음 이사회       | 2019-09-19              |
| 8  | 채권자 이의 제출 공고 및 최고 | 2019-09-20 ~ 2019-10-21 |
| 9  | 합병기일              | 2019-10-22              |
| 10 | 합병보고 이사회 결의       | 2019-10-23              |
| 11 | 합병 등기 예정일         | 2019-10-31              |

※ 합병 관련 자세한 내용은 금융감독원 전자공시사이트에 2019.10.31. "합병등종료보고서 (합병)"을 참고하시기 바랍니다.

## [케이지모빌리언스 - 케이지올렛 합병]

당사의 종속회사인 (주)케이지모빌리언스는 또 다른 종속회사인 (주)케이지올렛을 2020년 2월 28일자로 흡수 합병하였습니다.

|         |                                                                                                                                                          |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. 합병방법 | (주)KG모빌리언스가 (주)KG올렛을 흡수합병<br>- 존속회사 : (주)KG모빌리언스<br>- 소멸회사 : (주)KG올렛                                                                                     |
| - 합병형태  | 해당사항없음                                                                                                                                                   |
| 2. 합병목적 | 본 합병을 통해 높은 시너지가 창출하여 매출확대와 비용절감등<br>영업이익을 개선하고 지속적인 성장동력을 마련할 수 있을것이라<br>판단됩니다. 이를 통하여 회사의 재무안정성을 높이고 기업가치가<br>향상됨으로써 고객과 주주가치를 제고하고자 본 합병을 결정하였<br>습니다 |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3. 합병의 중요영향 및 효과</p> | <p>가. 회사의 경영에 미치는 영향</p> <p>본 증권신고서 제출일 현재 합병법인인 (주)KG모빌리언스의 최대주주인 (주)KG이니시스는 그 특수관계인의 지분율을 합하여 총 48.11%(보통주 기준)를 보유하고 있습니다. 피합병법인인 (주)KG올렛의 최대주주인 (주)KG이니시스는 그 특수관계인의 지분율을 합하여 총 60%(보통주 기준)를 보유하고 있습니다.</p> <p>본 합병 완료 시, 존속회사의 최대주주 및 특수관계인 지분은 51.09%(보통주 기준)이며, 최대주주 변경은 없습니다. 본 합병 이후 (주)KG모빌리언스는 존속하며, (주)KG올렛은 소멸합니다.</p> <p>나. 회사의 재무에 미치는 영향</p> <p>본 합병을 통해 (주)KG모빌리언스와 (주)KG올렛은 서로의 약점을 보완하고, 강점을 강화함으로써 사업 경쟁력을 강화하고, 중복되고 불필요한 자원낭비를 줄여 인적 및 물적 자원을 효율적으로 활용함으로써 경영효율성을 증대시킴과 동시에 전자결제지불서비스업 내에서 점유율과 기업이미지를 높여 종합 전자결제지불업체로 도약하고자 합니다.</p> <p>본 합병으로 양사가 한쪽에 편중되어 영위하고 있던 사업 포트폴리오가 다양화됩니다. 이를통해 시장환경의 변화에 대응하여 회사가 보다 안정적인 운영을 할 수 있을 것으로 기대됩니다. 또한 교차 영업 등을 통하여 시장점유율 및 규모를 확대하는 것도 가능하다고 보고 있습니다. 그리고, 앞서 기술하였듯이 금융비용 절감 및 유동성 위험 희석등도 이루어질 것으로 예상됩니다. 이러한 일련의 과정들은 회사의 재무구조 및 수익성 개선에 긍정적인 영향을 줄 수 있을것으로 판단됩니다.</p> <p>다. 회사의 영업에 미치는 영향</p> <p>합병을 통해 (주)KG모빌리언스와 (주)KG올렛은 양사가 확보하고 있는 기존 거래업체들에게 교차영업이 가능해집니다. 특히 (주)KG올렛은 대기업 계열사 및 공공기관 등 안정적인 거래처들을 다수 가지고 있어, 이를 통한 휴대폰결제 시장 확대가 이루어 질 것으로 판단되며, 신용카드 거래금액의 증가를 통해 신용카드 원가경쟁력이 높아지는 효과를 얻게되므로 더 많은 거래처 확보 가능성이 생기게 됩니다.</p> |
| <p>4. 합병비율</p>          | <p>보통주 1 : 8.9186117 (KG모빌리언스 : KG올렛)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>5. 합병비율 산출근거</p> | <p>가. (주)KG모빌리언스 기명식 보통주식의 합병가액</p> <p>코스닥시장 주권상장법인인 (주)KG모빌리언스의 기준주가는 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제1항 제1호에 따라 합병을 위한 이사회결의일(2019년 11월 18일)과 합병계약을 체결한 날(2019년 11월 18일) 중 앞서는 날의 전일(2019년 11월 15일)을 기산일로 최근 1개월간의 거래량 가중산술평균종가, 최근 1주일간의 거래량 가중산술평균종가, 최근일의 종가를 산술평균한 가액으로 산정하였습니다. 또한,주권상장법인의 합병가액은 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 176조의5 제1항 제2호 가목에 따라, 원칙적으로 기준시가를 적용하되 기준시가가 자산가치보다 낮은 경우에는 자산가치로 할 수 있도록 되어 있습니다. 합병법인의 경우 다수의 시장참여자에게 의해 주식시장에서 거래되어 형성된 시가를 기초로 산정된 기준시가가 기업의 실질가치를 적절하게 반영하고 있다고 판단됨에 따라 본 평가에서는 기준시가를 합병가액으로 산정하였습니다.</p> <p>– 1개월 가중평균 주가(2019년 10월 18일 ~ 2019년 11월 17일) : 5,887원</p> <p>– 1주일 가중평균 주가(2019년 11월 11일 ~ 2019년 11월 17일) : 5,991원</p> <p>– 최종일 주가(2019년 11월 15일) : 6,000원</p> <p>– 자산가치 : 7,353원</p> <p>– 합병가액(산술평균 주가) : 5,959원</p> <p>나. (주)KG올렛 기명식 보통주식의 합병가액</p> <p>자본시장과금융투자업에관한법률시행령 제176조의5에 의하면, 비상장법인인 피합병법인의 합병가액은 본질가치(자산가치와 수익가치를 각각 1과 1.5의 비율로 가중산술평균한 가액)로 평가하도록 규정하고 있으므로, 본 평가에 있어 합병가액의 산정은 본질가치를 적용하였습니다. 상대가치는 비교목적으로 분석하였으나, 3개 이상의 유사회사가 존재하지 않아 가치를 산정하지 아니하였습니다.</p> <p>– 자산가치 (㉑) : 20,524(1주당 자산가액)</p> <p>– 수익가치 (㉒) : 74,898원(1주당 수익가치)</p> <p>– 상대가치 (㉓) : 해당사항 없음</p> <p>– 본질가치 (㉔) : 53,148원((㉑x1+㉒x1.5)÷2.5))</p> <p>– 합병가액 : 53,148원</p> <p>다. 산출결과</p> <p>합병법인이 피합병법인을 합병함에 있어서 합병비율의 기준이 되</p> |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                |            | 는 합병당사회사의 주당평가액은 합병법인과 피합병법인이 각각 5,959원(액면가액 500원)과 53,148원(액면가액 5,000원)으로 추정되었으며, 이에 따라 합병비율 1 : 8.9186117은 적절한 것으로 평가되었습니다                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6. 외부평가에 관한 사항 | 외부평가 여부    | 예                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                | - 근거 및 사유  | 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제176조의5 제7항 제2호 가목에 의거하여 주권상장법인이 비상장법인과 합병하는 경우로서, 주권상장법인이 동 시행령 제 176조의5 제 1항 2호 나목에 따라 산정된 합병가액에 따르는 경우이므로 합병가액의 적정성에 대하여 외부평가기관의 평가를 받았습니다.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                | 외부평가기관의 명칭 | 한울회계법인                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                | 외부평가 기간    | 2019년 11월 01일 ~ 2019년 11월 18일                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                | 외부평가 의견    | <p>주식회사 케이지모빌리언스 및 주식회사 케이지올렛 간 합병시 합병비율의 적정성에 대한 평가의견</p> <p>한울회계법인(이하 "본 평가인")은 주권상장법인인 주식회사 케이지모빌리언스 (이하 "합병법인")와 주권비상장법인인 주식회사 케이지올렛(이하 "피합병법인")이 합병을 함에 있어 합병법인과 피합병법인(이하 "합병 당사회사") 간 합병비율의 적정성에 대해 검토하였습니다.</p> <p>본 의견서는 상기 합병과 관련하여 합병 당사회사가 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」의 규정에 따라 관련 신고서를 제출할 때 첨부서류로 이용되기 위하여 작성되었습니다. 따라서 합병비율의 적정성에 대한 본 평가인의 평가결과는 본 의견서에 명시한 목적 이외의 용도로는 사용할 수 없으며, 본 의견서에 명시된 이외의 자는 어떠한 용도에도 본 의견서를 이용할 수 없습니다.</p> <p>본 평가인은 합병 당사회사가 제시한 합병비율이 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제176조의5 그리고 「증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정」 제5-13조 및 동규정 시행세칙 제4조 내지 제8조에서 규정하고 있는 합병가액 산정방법에 따라 산정되었는지에 대하여 검토하였습니다. 이를 위하여, 본 평가인은 합병법인의 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 감사받은 별도재무상대표 및 주가자료와 피합병법인의 2018년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 감사받은 별도재무상대표, 2019년에서 2023년까지 사업계획서 및 피합병법인과 한국거래소 업종분류에 따른 소분류업종이 동일한 주권상장법인("유사회사")의 사업보고서 등을 검토하였습니다.</p> <p>본 평가인은 검토업무를 수행함에 있어 금융감독원이 제정한 "외부평가업무 가이드라인(2009.6)"과 한국공인회계사회가 제정한 "가치평가서비스 수행기준(2008.8)"을 준수하였습니다.</p> <p>합병법인이 피합병법인을 합병함에 있어서 합병비율의 기준이 되는 주당평가액은 각각 5,959원(주당 액면가액 500원), 53,148원</p> |
|                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                   |                       |                                                                                                                                                                          |                |        |                |      |
|-------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|------|
|                   |                       | (주당 액면가액 5,000원)으로 산정되었습니다. 따라서 합병 당사 회사간 합의한 합병비율 1 : 8.9186117은 적절한 것으로 판단됩니다.                                                                                         |                |        |                |      |
|                   |                       | 본 평가인의 검토 결과 이러한 합병비율은 중요성의 관점에서 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제176조의5, 「증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정」 제5-13조 및 동규정 시행세칙 제4조 내지 제8조에서 규정하고 있는 합병가액 산정방법에 위배되어 산정되었다는 점이 발견되지 아니하였습니다. |                |        |                |      |
| 7. 합병신주의 종류와 수(주) |                       | 보통주식                                                                                                                                                                     | 8,918,611      |        |                |      |
|                   |                       | 종류주식                                                                                                                                                                     | -              |        |                |      |
| 8. 합병상대회사         | 회사명                   |                                                                                                                                                                          | (주)KG올렛        |        |                |      |
|                   | 주요사업                  |                                                                                                                                                                          | 신용카드 전자결제(PG)  |        |                |      |
|                   | 회사와의 관계               |                                                                                                                                                                          | 계열회사           |        |                |      |
|                   | 최근 사업연도 재무내용(원)       | 자산총계                                                                                                                                                                     | 59,392,647,405 | 자본금    | 5,000,000,000  |      |
|                   |                       | 부채총계                                                                                                                                                                     | 38,351,622,510 | 매출액    | 67,157,517,350 |      |
|                   |                       | 자본총계                                                                                                                                                                     | 21,041,024,895 | 당기순이익  | 3,262,368,848  |      |
|                   | - 외부감사 여부             |                                                                                                                                                                          | 기관명            | 삼영회계법인 | 감사의견           | 적정   |
| 9. 신설합병회사         | 회사명                   |                                                                                                                                                                          | -              |        |                |      |
|                   | 설립시 재무내용(원)           | 자산총계                                                                                                                                                                     | -              | 부채총계   | -              |      |
|                   |                       | 자본총계                                                                                                                                                                     | -              | 자본금    | -              |      |
|                   |                       |                                                                                                                                                                          |                | -      |                | 현재기준 |
|                   | 신설사업부문 최근 사업연도 매출액(원) |                                                                                                                                                                          | -              |        |                |      |
|                   | 주요사업                  |                                                                                                                                                                          | -              |        |                |      |
|                   | 재상장신청 여부              |                                                                                                                                                                          | 해당사항없음         |        |                |      |
| 10. 합병일정          | 합병계약일                 |                                                                                                                                                                          | 2019년 11월 18일  |        |                |      |
|                   | 주주확정기준일               |                                                                                                                                                                          | 2019년 12월 04일  |        |                |      |
|                   | 주주명부<br>폐쇄기간          | 시작일                                                                                                                                                                      | 2019년 12월 05일  |        |                |      |
|                   |                       | 종료일                                                                                                                                                                      | 2019년 12월 06일  |        |                |      |
|                   | 합병반대의<br>사통지 접수기간     | 시작일                                                                                                                                                                      | 2020년 01월 03일  |        |                |      |
|                   |                       | 종료일                                                                                                                                                                      | 2020년 01월 17일  |        |                |      |
|                   | 주주총회예정일자              |                                                                                                                                                                          | 2020년 01월 20일  |        |                |      |
|                   | 주식매수청구권<br>행사기간       | 시작일                                                                                                                                                                      | 2020년 01월 20일  |        |                |      |
|                   |                       | 종료일                                                                                                                                                                      | 2020년 02월 10일  |        |                |      |
|                   | 구주권<br>제출기간           | 시작일                                                                                                                                                                      | 2020년 01월 21일  |        |                |      |
|                   |                       | 종료일                                                                                                                                                                      | 2020년 02월 26일  |        |                |      |
|                   | 매매거래<br>정지예정기간        | 시작일                                                                                                                                                                      | -              |        |                |      |
|                   |                       | 종료일                                                                                                                                                                      | -              |        |                |      |
|                   | 채권자이의                 | 시작일                                                                                                                                                                      | 2020년 01월 21일  |        |                |      |
|                   |                       |                                                                                                                                                                          |                |        |                |      |

|                        |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |
|------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                        | 제출기간                | 종료일                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2020년 02월 21일 |
|                        | 합병기일                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020년 02월 27일 |
|                        | 종료보고 총회일            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020년 02월 28일 |
|                        | 합병등기에정일자            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020년 02월 28일 |
|                        | 신주권 교부예정일           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -             |
|                        | 신주의 상장에정일           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020년 03월 17일 |
| 11. 우회상장 해당 여부         |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 아니오           |
| 12. 타법인의 우회상장 요건 충족여부  |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 아니오           |
| 13. 주식매수청구<br>권에 관한 사항 | 행사요건                | 상법 제522조의3(합병반대주주의 주식매수청구권)에 의거, 주주<br>확정기준일 현재 주주명부에 등재된 주주 중 합병에 관한 이사회<br>의 결의에 반대하는 주주는 주주총회 전까지 회사에 대하여 서면<br>으로 그 결의에 반대하는 의사를 통지한 경우 그 총회의 결의일부<br>터 20일 이내에 주식의 종류와 수를 기재한 서면으로 회사에 대하<br>여 자기가 소유하고 있는 주식의 일부 또는 전부를 매수 청구할 수<br>있습니다.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |
|                        | 매수예정가격              | 6,022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |
|                        | 행사절차, 방법, 기간,<br>장소 | 가. 반대의사의 통지방법<br><br>상법 제522조의3 및 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제<br>165조의5에 의거, 주주확정 기준(2019년 12월 04일)일 현재 합병<br>당사회사의 주주명부에 등재된 주주(자본시장과 금융투자업에관<br>한 법률 제165조의5에 의거, 주식매수청구권은 본 합병에 대한 합<br>병당사회사의 이사회결의 공시일(2019년 11월 18일)까지 주식의<br>취득계약을 체결하였음을 증명할 수 있거나, 이사회 결의 사실이<br>공시된 날의 다음 영업일(2019년 11월 19일)까지 (i) 해당 주식에<br>관한 매매계약의 체결, (ii) 해당 주식의 소비대차계약의 해지 또는<br>(iii) 해당 주식에 관한 법률행위가 있었던 경우 이를 증명할 수 있<br>고,주식매수청구권 행사일까지 계속 보유한 주주에 한하여 부여됩<br>니다)는 주주총회 전일까지 회사에 대하여 서면으로 합병에 관한<br>이사회결의에 반대하는 의사를 통지하여야 합니다.<br><br>단, 주권을 증권회사(금융투자업자)에 위탁하고 있는 실질주주의<br>경우에는 당해 증권회사에 통지하여야 합니다. 이 때, 반대의사 표<br>시는 주주총회 3영업일 전(2020년 1월 15일)까지 하여야 합니다.<br>증권회사에서는 실질주주의 반대의사 표시를 취합하여 주주총회<br>일 2영업일 전(2020년 1월 16일) 까지 예약기관인 한국예탁결제<br>원에 통보하여야 합니다. 한국예탁결제원에서는 주주총회일 1영<br>업일 전(2020년 01월 17일)에실질주주를 대신하여 회사에 반대<br>의사를 통지하여야 합니다.<br><br>다만, 실질주주의 경우에도, 상기와 같이 주권을 증권회사에 예탁<br>하고 있는 증권회사를 통해 반대의사 표시 및 주식매수청구를 진<br>행할 수 있으나, 명부주주와 마찬가지로 직접 회사에 대해 반대의<br>사 표시를 하고자 하는 경우 주주총회 전까지 서면으로 회사에 통<br>지할 수 있습니다. |               |

|  |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |              | <p>나. 매수청구 방법</p> <p>상법 제522조의3 및 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의5에 의거 합병에 관한 이사회 결의에 반대하는 주주는 주주총회 전에 회사에 대하여 서면으로 그 결의에 반대하는 의사를 통지한 경우 그 총회의 결의일부터 20일 이내에 주식의 종류와 수를 기재한 서면으로 회사에 대하여 자기가 소유하고 있는 주식의 일부 또는 전부의 매수를 청구할 수 있습니다.</p> <p>단, 주권을 증권회사(금융투자업자)에 위탁하고 있는 실질 주주의 경우에는 해당 증권회사에 위탁보유하고 있는 주식수에 대하여 주식매수청구권 행사신청서를 작성하여 당해 증권회사에 제출함으로써 회사에 대하여 자기가 소유하고 있는 주식의 매수를 청구할 수 있습니다. 실질 주주는 주식매수청구기간 종료일의 1영업일(2020년 02월 09일)전까지 거래 증권회사에 주식 매수를 청구하면 예탁기관인 한국예탁결제원에서 이를 대신 신청합니다. 또한 실질 주주의 경우에도 주식매수의 종료일까지 서면으로 회사에 통지할 수 있습니다.</p> <p>주식매수청구권을 행사한 이후에는 회사의 승낙이 없는 한 주식매수청구를 취소하거나 철회할 수 없습니다.</p> <p>다. 매수청구 기간</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주주확정 기준일 : 2019년 12월 04일</li> <li>- 합병반대의사통지 접수 : 2020년 1월 3일 ~ 2020년 1월 17일</li> <li>- 주주총회 예정일 : 2020년 1월 20일</li> <li>- 주식매수청구권 행사기간 : 2020년 1월 20일 ~ 2020년 2월 10일</li> </ul> <p>라. 매수 접수장소</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 존슨회사(KG모빌리언스):서울시 중구 통일로 92, KG타워 16층</li> <li>- 소멸회사 (KG올렛) : 서울시 중구 통일로 92, KG타워 13층</li> <li>- 주권을 증권회사에 위탁하고 있는 실질주주 : 해당 거래 증권사</li> </ul> |
|  | 지급예정시기, 지급방법 | <p>가. 주식매수대금의 지급 방법</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 명부주주에 등재된 주주 : 현금지급 또는 주주의 신고계좌로 이체할 예정입니다.</li> <li>- 주권을 증권회사에 위탁하고 있는 실질주주 : 해당 거래 증권회사의 본인계좌로 이체할 예정입니다.</li> </ul> <p>다. 주식매수대금의 지급예정시기</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



|                          |                  |                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                  | <p>합병 당사회사 모두 주식매수청구기간 종료일로부터 1개월 이내에 지급할 예정입니다.</p> <p>※ 주식매수청구권 행사에 따른 주식매수대금 지급예정일</p> <p>- (주)KG모빌리언스 : 2020년 03월 09일</p> <p>- (주)KG올렛 : 2020년 02월 25일</p> <p>주) 한국예탁결제원이 소멸(피흡수합병)법인의 매수대금 지급일을 구주권제출 만료일 이전의 날로 설정요청함에 따른 변경</p> |
|                          | 주식매수청구권 제한 관련 내용 | 상기 기재한 "주식매수청구권 행사의 요건"을 구비할 시 주식매수청구권이 제한되는 경우는 없습니다.                                                                                                                                                                                 |
|                          | 계약에 미치는 효력       | <p>(주)KG모빌리언스는 합병으로 인한 주식매수청구권 행사에 의해 매수하는 주식가액이 50억을 초과할 경우 본건 합병을 해제할 수 있다</p> <p>(주)KG올렛은 합병으로 인한 주식매수청구권 행사에 의해 매수하는 주식가액이 20억을 초과할 경우 본건 합병을 해제할 수 있다.</p>                                                                        |
| 14. 이사회결의일(결정일)          |                  | 2019년 11월 18일                                                                                                                                                                                                                          |
| - 사외이사참석여부               | 참석(명)            | 1                                                                                                                                                                                                                                      |
|                          | 불참(명)            | 0                                                                                                                                                                                                                                      |
| - 감사(사외이사가 아닌 감사위원) 참석여부 |                  | 참석                                                                                                                                                                                                                                     |
| 15. 풋옵션 등 계약 체결여부        |                  | 아니오                                                                                                                                                                                                                                    |
| - 계약내용                   |                  | -                                                                                                                                                                                                                                      |
| 16. 증권신고서 제출대상 여부        |                  | 예                                                                                                                                                                                                                                      |
| - 제출을 면제받은 경우 그 사유       |                  | -                                                                                                                                                                                                                                      |

## 6-2. 자산유동화와 관련한 사항

### [KG모빌리언스 자산유동화 증권(ABS) / 모바일핀테크제이차유동화전문회사 / 계약종료]

중속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2018년 9월 21일(주)케이지모빌리언스가 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금채권 등")를 기초 자산으로 하는 1,000억원 규모의 자산유동화증권(ABS, 이하 "유동화사채")을 발행하였습니다. 해당 유동화 증권 및 사채는 2020년 6월 22일 종료 되었습니다.

| 구 분 | 내 용 |
|-----|-----|
|-----|-----|

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 발행구조 | <p>최초 자산보유자인 (주)케이지모빌리언스가 휴대폰소액결제사업을 영위하면서 보유하는 3개 이동통신회사(SK텔레콤(주), (주)케이티, (주)LG유플러스)에 대한 정산금채권 및 이에 부수하는 권리를 (주)신한은행 신탁계정에 금전채권신탁방식으로 포괄 신탁함. (2020년 5월 20일 자산실사기준 신탁대상정산금채권은 475,971 백만원, 가맹점에 선급된 선급정산금채권은 297,569 백만원 입니다.)</p> <p>신탁 계정은 권면액 금 1,000억원의 제1종 수익권증서와 무액면의제2종 및 제3종 수익권증서를 발행하고 이 중 제1종 수익권증서를모바일핀테크제이차유동화전문유한회사에 양도함.</p> <p>모바일핀테크제이차유동화전문유한회사는 양수한 제1종 수익권증서를 기초로 하여 제1-1회 ~ 제1-5회의 권면총액 금 1,000억원의 유동화증권(사채)을 발행함.</p> <p>모바일핀테크제이차유동화전문유한회사는 제1-1회차 유동화사채(ABS) 만기일 이후 (주)신한은행을 매입보장기관으로 하는 ABCP Program을 운영함.</p> <p>동 유동화전문 유한회사는 ABCP 발행계획에 따라 ABCP를 발행 및 매출하여 조달한 금원과 유동화자산으로부터 회수하는 금원을 재원으로 선순위 제1-1회차 ABS의 원리금을 상환함.</p> |               |
|      | 평가금액                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100,166,330천원 |
|      | 양도가액                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 100,000,000천원 |
|      | 양도대상                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 제1종 수익권       |
|      | 유동화증권                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 선순위유동화사채      |
| 기타사항 | 신탁의 위탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (주)케이지모빌리언스   |
|      | 신탁의 수탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (주)신한은행       |
|      | 법률자문                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 김앤장법률사무소      |
|      | 자산실사                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 한일회계법인        |
|      | SPC의 업무수탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (주)신한은행       |
|      | SPC의 자산관리자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 삼성금융투자(주)     |

(\*) 조기상환권(Call Option): 제1-3회차, 제1-4회차 및 제1-5회차 선순위 유동화증권은 2020년 6월 21일 총 1회에 걸쳐 유동화증권 권면잔액에 대한 조기상환권(Call Option) 행사가 가능하므로 실질만기는 최장 만기보다 짧아질 수 있습니다. (단, 해당일이 영업일이 아닌 경우 직후 영업일에 상환합니다)

## [KG모빌리언스 자산유동화 대출(ABL)]

종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2020년 6월 22일 (주)케이지모빌리언스가 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금 채권 등")을 기초 자산으로 하는 900억원 규모의 자산유동화대출(ABL)을 실행하였습니다.

| 구 분      | 내 용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 발행구조     | <p>최초 자산보유자인 (주)케이지모빌리언스가 휴대폰소액결제사업을 영위하면서 보유하는 SK텔레콤(주)에 대한 정산금채권 등을 ㈜산업은행 신탁계정에 금전채권신탁방식으로 포괄 신탁함.(2020년 4월 30일 자산실사기준 신탁대상정산금채권은 358,040백만원, 가맹점에 선급된 선급정산금채권은 309,461백만원 입니다.)</p> <p>신탁 계정은 1종 수익권증서와 2종 수익권증서를 발행하고, 이 중 제1종 수익자를 산업은행, 제2종 수익자를 (주)케이지모빌리언스로 함.</p> <p>제1종 수익권증서를 기초로 하여 Tranche A (대출약정액 500억, Tranche B(대출약정액 400억) 대출을 실행함.</p> |                                |
| 양도대상자산요약 | 신탁원본                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,147,838,897천원                |
|          | 수탁대상                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 제1종 수익권                        |
| 유동화대출    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tranche A : 약정액 500억<br>일시대출방식 |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Tranche B : 약정액 400억<br>한도대출방식 |
| 기타사항     | 신탁의 위탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (주)케이지모빌리언스                    |
|          | 신탁의 수탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ㈜산업은행                          |
|          | 법률자문                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 법무법인(유한)울촌                     |
|          | 자산실사                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 한일회계법인                         |

### 6-3. 대손충당금 설정 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역(연결기준)

(단위 : 천원)

| 구 분  | 계정과목  | 채권 총액       | 대손충당금       | 대손충당금<br>설정률(%) |
|------|-------|-------------|-------------|-----------------|
| 제23기 | 매출채권  | 50,029,405  | 15,166,250  | 30.31%          |
|      | 미수금   | 10,679,090  | 763,241     | 7.15%           |
|      | 금융선급금 | 304,629,110 | 90,127,542  | 29.59%          |
|      | 단기대여금 | 17,813,133  | 406,185     | 2.28%           |
|      | 합계    | 383,150,739 | 106,463,218 | 27.79%          |
| 제22기 | 매출채권  | 53,602,234  | 15,305,153  | 28.55%          |
|      | 미수금   | 9,036,537   | 703,514     | 7.79%           |
|      | 금융선급금 | 302,118,391 | 85,884,699  | 28.43%          |

|      |       |             |             |        |
|------|-------|-------------|-------------|--------|
|      | 단기대여금 | 11,732,429  | 476,185     | 4.06%  |
|      | 합계    | 376,489,591 | 102,369,551 | 27.19% |
| 제21기 | 매출채권  | 57,438,665  | 15,387,022  | 26.79% |
|      | 미수금   | 7,338,538   | 676,807     | 9.22%  |
|      | 선급금   | 347,909,351 | 80,888,054  | 23.25% |
|      | 단기대여금 | 8,812,023   | 423,896     | 4.81%  |
|      | 합계    | 421,498,576 | 97,375,780  | 23.10% |

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황(연결기준)

(단위: 천원)

| 구 분                  | 제23기        | 제22기        | 제21기       |
|----------------------|-------------|-------------|------------|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계     | 102,369,551 | 97,375,780  | 75,175,113 |
| ① 기초 대손충당금           |             |             |            |
| ② 연결 실체의 변동          |             |             |            |
| 2. 순대손처리액(① - ② ± ③) | 4,875,972   | 6,447,302   | 9,361,819  |
| ① 대손처리액(상각채권액)       | 4,875,972   | 6,447,302   | 9,361,819  |
| ② 상각채권회수액            |             |             |            |
| ③ 기타증감액              |             |             |            |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액     | 4,061,863   | 11,441,073  | 31,562,486 |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계     | 101,555,442 | 102,369,551 | 97,375,780 |

(3) 매출채권 및 대출채권, 기타채권의 내역(연결기준)

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말          |            |              | 전기말          |            |              |
|-------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|             | 유 동          | 비유동        | 합 계          | 유 동          | 비유동        | 합 계          |
| 매출채권 및 대출채권 |              |            |              |              |            |              |
| 매출채권        | 51,848,138   | -          | 51,848,138   | 52,538,966   | -          | 52,538,966   |
| 대손충당금       | (13,882,291) | -          | (13,882,291) | (15,305,153) | -          | (15,305,153) |
| 받을어음        | 4,972        | -          | 4,972        | 79,464       | -          | 79,464       |
| 대출채권        | -            | 600,000    | 600,000      | 383,804      | 600,000    | 983,804      |
| 대손충당금       | -            | -          | -            | -            | -          | -            |
| 소 계         | 37,970,819   | 600,000    | 38,570,819   | 37,697,081   | 600,000    | 38,297,081   |
| 기타채권        |              |            |              |              |            |              |
| 대여금         | 24,656,005   | 4,381,196  | 29,037,201   | 11,732,428   | 3,656,413  | 15,388,841   |
| 대손충당금       | (346,185)    | -          | (346,185)    | (476,185)    | -          | (476,185)    |
| 미수금         | 16,767,161   | -          | 16,767,161   | 9,305,601    | -          | 9,305,601    |
| 대손충당금       | (1,586,556)  | -          | (1,586,556)  | (703,514)    | -          | (703,514)    |
| 미수수익        | 392,476      | -          | 392,476      | 183,422      | -          | 183,422      |
| 보증금         | 14,510,593   | 41,366,144 | 55,876,737   | 13,632,165   | 41,394,106 | 55,026,271   |

|       |            |            |             |            |            |             |
|-------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|
| 대손충당금 | -          | -          | -           | -          | (23,500)   | (23,500)    |
| 리스채권  | 449,346    | 768,312    | 1,217,658   | 882,713    | 197,507    | 1,080,220   |
| 소 계   | 54,842,840 | 46,515,652 | 101,358,492 | 34,556,630 | 45,224,526 | 79,781,156  |
| 합 계   | 92,813,659 | 47,115,652 | 139,929,311 | 72,253,711 | 45,824,526 | 118,078,237 |

#### (4) 매출채권 및 대출채권 연령(연결기준)

(단위: 천원)

| 구 분    | 정상<br>(만기미도래) | 3개월 초과<br>연체 | 6개월 초과<br>연체 | 9개월 초과<br>연체 | 12개월 초과<br>연체 | 합 계          |
|--------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 당기말    |               |              |              |              |               |              |
| 기대 손실률 | 0.19%         | 4.85%        | 36.15%       | 46.37%       | 99.35%        |              |
| 매출채권   | 37,117,965    | 792,412      | 92,928       | 41,628       | 13,808,177    | 51,853,110   |
| 대출채권   | 600,000       | -            | -            | -            | -             | 600,000      |
| 손실충당금  | (72,163)      | (38,436)     | (33,590)     | (19,302)     | (13,718,800)  | (13,882,291) |
| 전기말    |               |              |              |              |               |              |
| 기대 손실률 | 0.01%         | 0.40%        | 12.16%       | 30.71%       | 98.58%        |              |
| 매출채권   | 35,759,136    | 515,748      | 783,627      | 196,630      | 15,363,289    | 52,618,430   |
| 대출채권   | 983,804       | -            | -            | -            | -             | 983,804      |
| 손실충당금  | (2,271)       | (2,083)      | (95,315)     | (60,388)     | (15,145,096)  | (15,305,153) |

#### 6-4. 재고자산 현황 등(연결기준)

(단위: 천원)

| 구 분     | 당기말       |           |           | 전기말       |           |           |
|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|         | 취득원가      | 평가충당금     | 장부가액      | 취득원가      | 평가충당금     | 장부가액      |
| 상품      | 2,532,844 | (175,715) | 2,357,129 | 1,122,251 | (652,861) | 469,390   |
| 제품      | 245,911   | (825)     | 245,086   | -         | -         | -         |
| 원재료     | 2,847,377 | -         | 2,847,377 | 2,118,060 | (123,968) | 1,994,092 |
| 저장품     | 44,411    | -         | 44,411    | 511,036   | (83,180)  | 427,856   |
| 재공품     | 5,545     | -         | 5,545     | -         | -         | -         |
| 기타의재고자산 | 97,493    | -         | 97,493    | -         | -         | -         |
| 미착품     | 428,674   | -         | 428,674   | 25,438    | -         | 25,438    |
| 합 계     | 6,202,255 | (176,540) | 6,025,715 | 3,776,785 | (860,009) | 2,916,776 |

당기 중 매출원가로 인식한 재고자산의 금액은 16,319,672천원(전기: 1,837,885천원)이며, 재고자산평가손실 및 폐기손실로 인식한 금액은 36,681천원(전기: 207,404천원)입니다.

#### 6-5. 공정가치평가 내역

### (1) 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분         | 당기말         |             | 전기말         |            |
|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|             | 장부금액        | 공정가치        | 장부금액        | 공정가치       |
| 금융상품        |             |             |             |            |
| 현금및현금성자산    | 206,141,311 | (*)         | 255,122,936 | (*)        |
| 장단기금융상품     | 12,613,526  | (*)         | 12,596,413  | (*)        |
| 금융선급금       | 244,324,543 | (*)         | 216,233,692 | (*)        |
| 매출채권 및 대출채권 | 38,570,819  | (*)         | 38,297,082  | (*)        |
| 기타채권        | 101,358,492 | (*)         | 79,781,156  | (*)        |
| 공정가치측정금융자산  | 106,410,572 | 106,410,572 | 84,975,076  | 84,975,076 |
| 소 계         | 709,419,263 |             | 687,006,355 |            |
| 금융부채        |             |             |             |            |
| 매입채무        | 2,901,902   | (*)         | 11,806,089  | (*)        |
| 금융예수금       | 349,814,076 | (*)         | 294,670,994 | (*)        |
| 기타채무        | 113,365,986 | (*)         | 131,230,667 | (*)        |
| 리스부채        | 66,788,410  | (*)         | 74,307,467  | (*)        |
| 파생상품부채      | -           | -           | 95          | 95         |
| 차입금         | 316,300,000 | (*)         | 197,994,763 | (*)        |
| 사채          | -           | (*)         | 100,000,000 | (*)        |
| 교환사채        | -           | (*)         | 9,800,000   | (*)        |
| 소 계         | 849,170,374 |             | 819,810,075 |            |

(\*) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*) 리스부채는 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 문단 29 (4)에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

### (2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

| 구 분 | 내 용                                                            |
|-----|----------------------------------------------------------------|
| 수준1 | 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격             |
| 수준2 | 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수로 측정된 공정가치 |
| 수준3 | 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수로 측정된 공정가치                            |

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결실체는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

#### <당기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1     | 수준2 | 수준3         | 합 계         |
|------------|---------|-----|-------------|-------------|
| 공정가치측정금융자산 |         |     |             |             |
| - 상장주식     | 129,276 | -   | -           | 129,276     |
| - 비상장주식    | -       | -   | 106,281,296 | 106,281,296 |

#### <전기말>

(단위: 천원)

| 구 분        | 수준1     | 수준2 | 수준3        | 합 계        |
|------------|---------|-----|------------|------------|
| 공정가치측정금융자산 |         |     |            |            |
| - 상장주식     | 141,029 | -   | -          | 141,029    |
| - 비상장주식    | -       | -   | 69,893,685 | 69,893,685 |
| - 비지분상품    | -       | -   | 14,940,362 | 14,940,362 |
| 공정가치측정금융부채 |         |     |            |            |
| - 파생상품부채   | -       | -   | 95         | 95         |

#### (3) 수준3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결실체는 수준3으로 분류되는 공정가치 측정을 포함하여 재무보고 목적의 공정가치를 측정하고 있습니다.

금융상품의 공정가치를 측정하는 데에 사용되는 평가기법에는 다음이 포함됩니다.

- 유사한 상품의 공시시장가격
- 파생상품의 공정가치는 보고기간종료일 현재의 선도환율 등을 사용하여 해당 금액을 현재 가치로 할인하여 측정

수준3으로 분류된 주요 금융상품에 대하여 사용된 가치평가기법과 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분   | 공정가치        | 가치평가기법    | Level | 투입변수   | 투입변수 범위 |
|-------|-------------|-----------|-------|--------|---------|
| 비상장주식 | 106,281,296 | 사례가격비교법 등 | 3     | 최근거래가격 | -       |

## 6-6. 채무증권 발행실적(연결기준) 등

### 채무증권 발행실적

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원, %)

| 발행회사        | 증권종류 | 발행방법 | 발행일자          | 권면(전자등록)총액    | 이자율 | 평가등급<br>(평가기관) | 만기일           | 상환<br>여부 | 주관회사    |
|-------------|------|------|---------------|---------------|-----|----------------|---------------|----------|---------|
| (주)케이지모빌리언스 | 회사채  | 사모   | 2018년 04월 12일 | 9,800,000,000 | 0   | -              | 2023년 04월 12일 | 상환       | 현대차투자증권 |
| 합 계         | -    | -    | -             | 9,800,000,000 | 0   | -              | -             | -        | -       |

※ 2018년 4월 12일 주요 종속회사인 KG모빌리언스 제7회차 국내 무기명식 이권부 무보증 사모 교환사채를 발행하였습니다. 사채의 권면총액은 98억원이며, 만기일은 2023년 4월 12일입니다. 본 사채의 표면이자율은 0%이며, 만기 이전에 별도의 이자를 지급하지 않는 조건입니다. 또한 만기수익률도 0%이며, 시가하락에 따른 행사가액의 조정(Refixing)도 없습니다. 자세한 사항은 금융감독원 전자공시사이트의 해당 공시 내용을 확인하여 주시기 바랍니다.

※2020년 4월 12일 KG모빌리언스는 본 사채를 만기전 조기상환 하였습니다.

## 6-7. 기업어음증권 미상환 잔액

### 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년 초과 | 합 계 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -   |
|           | 사모 | -      | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -   |
|           | 합계 | -      | -              | -              | -               | -              | -            | -            | -     | -   |

## 6-8. 단기사채 미상환 잔액

### 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 10일 이하 | 10일초과<br>30일이하 | 30일초과<br>90일이하 | 90일초과<br>180일이하 | 180일초과<br>1년이하 | 합 계 | 발행 한도 | 잔여 한도 |
|-----------|----|--------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----|-------|-------|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 사모 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |
|           | 합계 | -      | -              | -              | -               | -              | -   | -     | -     |

## 6-9. 회사채 미상환 잔액

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원)



| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -     | -   |

## 6-10. 신종자본증권 미상환 잔액

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>15년이하 | 15년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -             | -              | -              | -              | -     | -   |

## 6-11. 조건부자본증권 미상환 잔액

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 원)

| 잔여만기      |    | 1년 이하 | 1년초과<br>2년이하 | 2년초과<br>3년이하 | 3년초과<br>4년이하 | 4년초과<br>5년이하 | 5년초과<br>10년이하 | 10년초과<br>20년이하 | 20년초과<br>30년이하 | 30년초과 | 합 계 |
|-----------|----|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|-------|-----|
| 미상환<br>잔액 | 공모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 사모 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |
|           | 합계 | -     | -            | -            | -            | -            | -             | -              | -              | -     | -   |

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의 사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로, 동 사업보고서상에, 당사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 당사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 당사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 수정할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

당사의 2020년 연결기준 영업이익이 985억원으로 전년대비 19.8% 증가하였으며, 매출액은 8.5% 증가한 8,101억원, 당기순이익은 21.1% 감소한 527억원을 기록 하였습니다.

2020년 COVID 19 환경속에서도 PG 및 밴 사업의 성장에 따른 수익 개선을 이뤘으나, 11월부터 편입된 F&B 사업 손익 및 1회성 비용이 손익에 일부 영향을 주었습니다.

COVID 19 이후 온-오프 통합결제 및 비대면 결제 환경이 급격히 대두되고 있으며, 다양한 일상 생활 영역에서의 편리한 결제서비스 제공을 통하여 시장 1위 업체로서의 지위를 더욱 공고히 하고 있습니다.

당사가 2020년 중 사용 중인 경영지표는 다음과 같습니다.  
(단위 : 백만원)

| 구분     | 2020년   | 2019년  | 증감율 |
|--------|---------|--------|-----|
| EBIT   | 95,492  | 80,199 | 19% |
| EBITDA | 111,948 | 95,354 | 17% |

EBIT = 법인세차감전순이익 + 순금융비용

EBITDA = EBIT + 감가상각비

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### (1) 재무상태

최근 3개년 당사의 재무상태는 다음과 같습니다.

| 과 목                 | 제 23 기<br>(2020년 12월 31일) | 제 22 기<br>(2019년 12월 31일) | 제 21 기<br>(2018년 12월 31일) |
|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 자산                  |                           |                           |                           |
| 유동자산                | 565,911,098,417           | 564,447,206,882           | 560,206,569,388           |
| 당좌자산                | 559,885,383,794           | 561,530,430,857           | 557,004,413,823           |
| 재고자산                | 6,025,714,623             | 2,916,776,025             | 3,202,155,565             |
| 비유동자산               | 834,591,636,185           | 713,563,653,222           | 372,110,004,779           |
| 투자자산                | 377,632,633,417           | 331,514,324,772           | 137,588,218,704           |
| 유형자산                | 149,444,053,499           | 143,166,980,752           | 86,948,741,003            |
| 무형자산                | 162,107,018,683           | 74,978,485,830            | 83,343,516,384            |
| 기타비유동자산             | 145,407,930,586           | 163,903,861,868           | 64,229,528,688            |
| 자산총계                | 1,400,502,734,602         | 1,278,010,860,104         | 932,316,574,167           |
| 부채                  |                           |                           |                           |
| 유동부채                | 588,935,223,141           | 687,347,416,774           | 513,306,770,997           |
| 비유동부채               | 359,409,423,197           | 209,936,952,244           | 80,684,569,399            |
| 부채총계                | 948,344,646,338           | 897,284,369,018           | 593,991,340,396           |
| 자본                  |                           |                           |                           |
| 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 | 307,838,368,719           | 249,386,692,581           | 213,252,405,955           |
| 자본금                 | 13,952,217,000            | 13,952,217,000            | 13,952,217,000            |
| 자본잉여금               | 67,669,527,144            | 70,029,056,090            | 69,636,450,864            |
| 기타자본항목              | 9,319,733,150             | -17,875,031,186           | -9,763,235,018            |
| 이익잉여금(결손금)          | 216,896,891,425           | 183,280,450,677           | 139,426,973,109           |
| 비지배지분               | 144,319,719,545           | 131,339,798,505           | 125,072,827,816           |
| 자본총계                | 452,158,088,264           | 380,726,491,086           | 338,325,233,771           |

2020년 당사의 자산 총액은 전년 대비 1,225억원 증가 하였습니다. 증가 사유는 (주)할리스 에프앤비 지분취득에 따른 무형자산 증가분 872억, 기타 투자회사들의 공정가치 평가이익 356억원이 반영된 결과입니다. 해당 내용에 대한 자세한 사항은 감사보고서를 참고 하여 주시기 바랍니다.

## (2) 부문별 영업실적

(단위: 천원)

| 구 분        | 당기          |             |           | 전기(★)       |             |           |
|------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-----------|
|            | 매출액         | 영업손익        | 감가상각비     | 매출액         | 영업손익        | 감가상각비     |
| 전자상거래 및 유통 | 740,063,252 | 91,174,786  | 7,566,641 | 696,698,616 | 78,420,583  | 7,226,166 |
| 교육사업부문     | 25,548,674  | 3,253,550   | 2,051,276 | 24,530,593  | 2,201,589   | 2,399,150 |
| IT사업부문     | 20,505,063  | (531,049)   | 1,054,344 | 24,014,487  | (1,001,426) | 1,360,542 |
| 기타교육사업부문   | 14,377,162  | 792,678     | 1,637,814 | 14,985,922  | 1,139,933   | 2,033,326 |
| 요식업        | 17,246,085  | (2,928,249) | 3,036,670 | -           | (11,368)    | -         |

|        |              |             |            |              |             |            |
|--------|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|
| 부동산임대업 | 13,213,669   | 7,495,202   | 1,504,391  | 6,183,045    | 2,763,893   | 744,457    |
| 내부거래제거 | (20,799,391) | (1,251,233) | 1,220,985  | (18,859,225) | (1,295,350) | 1,370,008  |
| 합 계    | 810,154,514  | 98,005,685  | 18,072,121 | 747,553,438  | 82,217,854  | 15,133,649 |

영업이익이 크게 증가한 이유는 KG이니시스, KG모빌리언스의 전자결제 부분의 수익성 향상과 부동산 임대업의 수익 확대에 기인한 사항입니다.

전자결제 기업의 경우, 전년 대비 매출이 6.2% 상승한 반면에 영업손익은 16.3% 증가하였습니다. 2020년 1월 말부터 시작된 COVID 19 확산세의 영향으로 항공, 여행, 티켓 업종의 거래액 급감으로 상대적으로 낮은 매출 성장을 보였으나, 수익성이 높은 해외 및 중소형 가맹점 중심의 성장과 안정적인 RM 시스템 기반의 대손관리체계를 통해 높은 이익 성장을 이뤘습니다.

KG이니시스는 COVID 19 팬데믹 상황으로 인한 주요 가맹점의 거래액 급감에도 불구하고, 큰 폭으로 성장한 해외 가맹점과 중소형 가맹점을 기반으로 OTT 업종 및 제약B2B 영역의 신시장 개척으로 그 영향을 최소화 시켰으며, 안정적인 RM 관리를 통해 매출 대비 높은 영업이익 성장을 실현했습니다.

또한 주요 종속회사인 KG모빌리언스는 자회사 KG올렛과의 합병으로 신용카드 PG 역량을 강화하였으며, 새로운 RM 시스템 구축을 통해 수익성 개선을 지속하고 있습니다.

KG이니시스는 2021년에도 비대면 거래 트렌드에 따라 '온-오프 통합 결제 시스템 구축 가속', '언택트 시장 활성화', VAN서비스 확대와 더불어 신성장 영역인 '렌탈페이', '오프라인 허든카드' 등 신규 사업을 본격화함으로써 새로운 성장기를 맞이할 것으로 예상됩니다.

교육사업의 경우, 영업이익 35억원을 달성하며 전년 대비 50.2% 증가하였습니다. 높은 영업이익 성장률은 사업 구조 재편 과정에서 기인하였습니다. 공무원 수험 시장의 과다 경쟁에 따른 사업 축소에도 불구하고 하반기 HRD사업부 실적 개선, 인문사회교육 콘텐츠 기반의 마이크로러닝 사업 집중, 터치클래스와의 제휴 등을 통해 신규 고객사 확보에 주력하며 실적 개선을 이뤄내고 있습니다.

마지막으로 요식업의 경우에는 20년 11월 손자회사로 편입된 (주)할리스에프앤비가 COVID 19 확산 상황에서 정부의 집합금지 명령에 따른 운영 최소화로 일시적 손실 발생에 따른 영향이며, 2021년 3월부터 안정적인 영업이익 창출을 시작으로 전년 대비 두 배 이상 성장한 영업이익을 실현할 것으로 예상합니다.

### (3) 중단 사업

당기 중 연결실체는 (주)케이에프씨코리아의 지분 전량을 동일지배하에 있는 계열회사인 (주)케이씨닝라이프에 매도하는 계약을 체결하고, (주)케이에프씨코리아의 요식업을 중단영업으로 분류하였습니다. 자세한 사항은 연결 주석을 참조하시기 바랍니다.

## 4. 유동성에 관한 사항

### (1) 유동성에 관한 사항

| 구 분 | 산 식 | 비 율 |     |
|-----|-----|-----|-----|
|     |     | 당 기 | 전 기 |

|       |                         |         |         |
|-------|-------------------------|---------|---------|
| 유동비율  | 유동자산 / 유동부채 ×100        | 96.09%  | 82.12%  |
| 부채비율  | 부채총계 / 자기자본 ×100        | 209.74% | 235.68% |
| 순차입비율 | (차입금-예금(*1))/자기자본 X 100 | 21.57%  | 10.53%  |

(\*1) 예금은 현금및현금성자산 및 장·단기금융상품이 포함되어 있습니다.

※ 전자지급결제대행업(PG)의 경우 신용카드사로부터 고객이 결제한 대금을 받아, 다시 가맹점에 정산하는 사업구조를 가지고 있습니다. 이 경우 신용카드사로부터 수취한 대금을 가맹점에 정산 전 PG가 일시적으로 대금을 유보하게 되며, 이때 예수금(부채) 계정이 발생하게 됩니다. 따라서 당사의 차입 등의 여부와 관계없이 사업이 확대됨 따라 예수금이 증가하면 부채비율이 높아지게 됩니다.

또한 부채비율과는 반대로 사업확대에 따라 현금 보유량이 높아지기 때문에 상기와 같이 순차입 비율은 낮아질 수 있습니다.

## 5. 중요한 자금조달 및 자금의 지출

### 1) 차입금현황

(단위: 천원)

| 구 분      |      | 차입처       | 이자율(%)    | 당기말        | 전기말        |
|----------|------|-----------|-----------|------------|------------|
| 단기차입금    | 일반대  | 한국산업은행    | 2.15      | -          | 10,000,000 |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 2.29      | -          | 10,000,000 |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 1.56      | 20,000,000 | -          |
|          | 시설대  | 한국산업은행    | 2.14      | -          | 10,000,000 |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 2.56      | -          | 10,000,000 |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 1.77      | 15,000,000 | -          |
|          | 시설대  | 한국산업은행    | 2.39      | -          | 2,000,000  |
|          | 시설대  | 기업은행      | 1.34      | 3,800,000  | 3,800,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 2.61      | -          | 5,000,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 1.84      | 5,000,000  | -          |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 2.61      | -          | 2,500,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 2.78      | -          | 3,000,000  |
|          | 일반대  | 한국산업은행    | 2.15      | 3,000,000  | -          |
|          | 일반대  | 신한은행      | 2.19      | 480,000    | -          |
|          | 일반대  | 신한은행      | 2.46      | -          | 4,000,000  |
|          | 일반대  | 신한은행      | 2.65      | -          | 4,000,000  |
| 소 계      |      |           |           | 47,280,000 | 64,300,000 |
| 유동성장기차입금 |      | 한국정보통신(주) | 이익분배      | -          | 334,763    |
| 유동성사채    | ABCP |           | 2.78      | -          | 50,000,000 |
|          | ABS  |           | 2.37      | -          | 12,500,000 |
|          | ABS  |           | 2.38~2.41 | -          | 37,500,000 |

|          |      |                |      |             |             |
|----------|------|----------------|------|-------------|-------------|
| 소 계      |      |                |      | -           | 100,000,000 |
| 유동성 교환사채 |      | -              | -    | -           | 9,800,000   |
| 장기차입금    | ABL  | 한국산업은행         | 1.88 | 50,000,000  | -           |
|          | 시설대  | 신한은행           | 3.20 | -           | 960,000     |
|          | 시설대  | 한국산업은행         | 2.55 | 6,000,000   | 6,000,000   |
|          | 시설대  | 현대해상화재보험(주)    | 2.85 | 126,400,000 | 126,400,000 |
|          | 인수금융 | 케이비증권(주) 등 대주단 | 4.10 | 85,000,000  | -           |
|          | 한도대  | 케이비증권(주)       | 4.10 | 1,620,000   | -           |
| 소 계      |      |                |      | 269,020,000 | 133,360,000 |
| 합 계      |      |                |      | 316,300,000 | 307,794,763 |

- 종속회사인 KG모빌리언스는 전기 중 모바일핀테크제일차유동화전문회사가 해산하여 기존 유동화사채(ABS) 1,000억원은 모두 상환 완료하였으며, 모바일핀테크제일차유동화전문회사가 신설되어 500억원의 유동화사채(ABS)와 500억원의 유동화어음(ABCP)이 신규 발행되었습니다. 해당 사채와 어음은 모두 기존과 같이 선급 정산 된 통신사 매출채권을 담보로 발행되었습니다.

- 종속회사인 KG모빌리언스는 전기 중 교환사채를 발행 하였으며, 사채의 교환 대상물은 보유 중인 자기주식(KG모빌리언스)입니다. 종가하락에 의한 발행가액 조정(리픽싱)이 없는 표면이자율 0%의 조건으로 발행되었으며, 이는 선급정산금에 투입되었습니다.

※ 자산유동화 증권(연결주식 24), 교환사채(연결주식 25)의 자세한 내용은 연결 감사보고서를 참고하여 주시기 바랍니다.

## 2) 금융수익과 금융비용

당기 및 전기 중 발생한 금융수익과 금융비용은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분                | 당기        | 전기         |
|--------------------|-----------|------------|
| 금융수익               |           |            |
| 이자수익               | 3,544,906 | 4,517,413  |
| 리스채권이자수익           | 32,290    | 48,832     |
| 배당금수익              | -         | 415,691    |
| 외환차익               | 23,120    | 8,725      |
| 외화환산이익             | 1,846     | 2,823      |
| 파생상품평가이익           | -         | 176,589    |
| 당기손익-공정가치금융자산 평가이익 | 926,000   | 6,145,108  |
| 당기손익-공정가치금융자산 처분이익 | 98,588    | 546,452    |
| 합 계                | 4,626,750 | 11,861,633 |
| 금융비용               |           |            |

|          |           |           |
|----------|-----------|-----------|
| 이자비용     | 7,904,982 | 7,868,404 |
| 리스부채이자비용 | 548,030   | 258,563   |
| 외환차손     | 12,284    | 34,182    |
| 외화환산손실   | 15,416    | -         |
| 파생상품평가손실 | -         | 2,203     |
| 합 계      | 8,480,712 | 8,163,352 |

- KG이니시스의 이익의 가장 큰 부분을 차지하고 있는 신용카드 결제의 경우 정산금을 가맹점 사고 및 정산등을 대비하여 일시적으로 보유하고 있다가 가맹점에 정산해 주기 때문에 거래금액이 증가함에 따라 예수금이 증가하게 됩니다. 해당 예수금은 월중 편차가 커 자금의 대부분을 단기수시물로 운용하고 있으며, 일부분은 1년 이상의 기간물로 운용하고 있습니다.

- 파생상품평가손실은 KG모빌리언스가 인식하였으며, KG에듀원(구 KG패스원)에 대하여 스카이레이크 사모펀드가 보유중인 풋백옵션에 대한 손실로, 스카이레이크 사모펀드가 풋백옵션을 2017년 행사함에 따라, 당기 및 추후 발생하지 않습니다.

## 6. 부외거래

### (1) 이자율 스왑계약(KG에듀원)

종속기업인 (주)케이지에듀원은 이자율스왑계약에 따라 사전에 정해진 명목원금에 고정이자율과 변동이자율의 차이를 적용하여 계산된 차액을 교환합니다. 이러한 계약은 (주)케이지에듀원이 이자율의 변동으로 인한 고정금리부 부채의 공정가치 및 변동금리부 부채의 현금흐름 변동위험을 완화할 수 있도록 합니다. 보고기간 말의 이자율스왑의 공정가치는 보고기간 말 현재의 수익률곡선과 계약에 내재된 신용위험을 사용하여 추정된 미래현금흐름을 할인하여 결정됩니다. 평균이자율은 보고기간 말의 미결제 잔액에 근거하여 결정됩니다.

이자율스왑에 적용되는 변동이자율은 91일물 CD+ 1.56%입니다. (주)케이지에듀원은 순액기준으로 고정이자율과 변동이자율의 차액을 결제하고 있습니다.

고정자금을 지급하고 변동자금을 수취하는 모든 이자율스왑계약은 이자율변동으로 인한 변동금리부 차입금의 현금흐름변동위험을 회피하기 위한 현금흐름위험회피수단입니다.

해당이자율스왑계약은 당기에 당기손익인식금융자산에서 파생상품자산으로 재분류되었습니다.

### (2) '캐터스혁신성장사모투자합회사'에 대한 출자 약정

당사는 블라인드 펀드인 '캐터스혁신성장사모투자합자회사'(이하 '캐터스펀드')에 대한 투자를 약정하였습니다. '캐터스펀드'는 혁신성 있는 산업에 투자할 목적으로 만들어진 블라인드 펀드로 현재 정확한 투자계획은 정해지지 않았습니다. KG이니시스는 150억원, KG모빌리언스는 100억원의 투자 약정이 되어있습니다.

## 6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계추정 및 가정

- 해당 내용에 관해서는 연결재무제표주석 2와 3을 참고하여 주시기 바랍니다.  
연결실체는 미래에 대해 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다. 다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

#### (1) 현금창출단위 손상평가

유·무형자산의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치 계산에 기초하여 결정됩니다.

#### (2) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결실체는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결실체의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다.

### 나. 2021년 사업에 관한 사항

2020년은 COVID 19의 영향으로 전세계 소비시장 트렌드가 변화하였으며 이커머스 시장은 비약적으로 성장 중에 있습니다. 이러한 트렌드는 COVID 19 종식에도 꾸준히 이어질 것으로 예상됩니다. 당사는 2021년은 COVID 19 영향으로 가속화된 언택트 소비가 일상화로 자리잡을 것으로 보며, 이에 기반한 온라인-오프라인 통합결제 활성화가 본격적으로 이뤄질 것으로 보고있다. 특히 오프라인 결제 환경이 당사가 운영 중인 온라인 PG 기반으로 전환되며 진정한 온라인-오프라인 통합 결제 환경이 구축될 것으로 기대됩니다.



## V. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견(검토의견 포함한다. 이하 이 조에서 같다)을 다음의 표에 따라 기재한다.

| 사업연도      | 감사인    | 감사의견 | 강조사항 등  | 핵심감사사항                                   |
|-----------|--------|------|---------|------------------------------------------|
| 제23기(당기)  | 성현회계법인 | 적정   | 해당사항 없음 | -금융선급금의 손실충당금                            |
| 제22기(전기)  | 삼일회계법인 | 적정   | 해당사항 없음 | -영업권이 배부된 현금창출 단위의 손상검사<br>-금융선급금의 손실충당금 |
| 제21기(전전기) | 삼일회계법인 | 적정   | 해당사항 없음 | -                                        |

2. 감사용역 체결현황은 다음의 표에 따라 기재한다.

| 사업연도      | 감사인    | 내 용               | 감사계약내역 |         | 실제수행내역 |         |
|-----------|--------|-------------------|--------|---------|--------|---------|
|           |        |                   | 보수     | 시간      | 보수     | 시간      |
| 제23기(당기)  | 성현회계법인 | 재무제표 검토 및 연간 감사 등 | 310백만원 | 3,875시간 | 310백만원 | 3,962시간 |
| 제22기(전기)  | 삼일회계법인 | 재무제표 검토 및 연간 감사 등 | 350백만원 | 2,433시간 | 350백만원 | 2,433시간 |
| 제21기(전전기) | 삼일회계법인 | 재무제표 검토 및 연간 감사 등 | 250백만원 | 2,513시간 | 250백만원 | 2,513시간 |

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황은 다음의 표에 따라 기재한다.

| 사업연도      | 계약체결일      | 용역내용      | 용역수행기간                | 용역보수   | 비고 |
|-----------|------------|-----------|-----------------------|--------|----|
| 제23기(당기)  | 2020.08.19 | 세무조정 용역계약 | 2020.08.19~2021.03.31 | 8.5백만원 | -  |
|           | -          | -         | -                     | -      | -  |
| 제22기(전기)  | 2019.5.03  | 세무조정 용역계약 | 2019.05.04~2020.03.31 | 8.5백만원 | -  |
|           | -          | -         | -                     | -      | -  |
| 제21기(전전기) | 2018.5.16  | 세무조정 용역계약 | 2018.05.17~2019.03.31 | 8백만원   | -  |
|           | -          | -         | -                     | -      | -  |

4. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과를 다음의 표에 따라 기재한다.

| 구분 | 일자            | 참석자                               | 방식   | 주요 논의 내용                             |
|----|---------------|-----------------------------------|------|--------------------------------------|
| 1  | 2020년 12월 30일 | 회사측 : 감사 등 6인<br>감사인측 : 담당이사 등 3인 | 서면보고 | 감사전략 및 계획, 감사인의 독립성<br>핵심감사사항 등      |
| 2  | 2021년 03월 17일 | 회사측 : 감사 등 6인<br>감사인측 : 담당이사 등 3인 | 서면보고 | 감사종결보고(감사에서 유의적 발견사항,<br>감사인의 독립성 등) |

## 5. 회계감사인의 변경

전기 중 당사와 주요 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 증권선물위원회의 감사인지정에 따라 성현회계법인을 감사인으로 선임하였습니다.

(1) 외부감사인 : 성현회계법인

(2) 선 임 기 간 : 3년 (2020년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일)

(3) 선 임 이 유 : 감사인지정 조치에 따른 지정감사인 선임

## 6. 내부통제에 관한 사항

# 독립된 감사인의 내부회계관리제도 감사보고서

주식회사 케이지이니시스

주주 및 이사회 귀중

## 내부회계관리제도에 대한 감사의견

우리는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 근거한 주식회사 케이지이니시스(이하 "회사")의 내부회계관리제도를 감사하였습니다.

우리의 의견으로는 회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.

우리는 또한 대한민국의 회계감사기준에 따라, 주식회사 케이지이니시스의 2020년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 보고기간의 포괄손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 재무제표의 주석을 감사하였으며, 2021년 3월 17일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다.

## 내부회계관리제도 감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 내부회계관리제도감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 내부회계관리제도감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

## 내부회계관리제도에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 효과적인 내부회계관리제도를 설계, 실행 및 유지할 책임이 있으며, 내부회계관리제도 운영실태보고서에 포함된 내부회계관리제도의 효과성에 대한 평가에 책임이 있습니다.

지배기구는 회사의 내부회계관리제도의 감시에 대한 책임이 있습니다.

## 내부회계관리제도감사에 대한 감사인의 책임

우리의 책임은 우리의 감사에 근거하여 회사의 내부회계관리제도에 대한 의견을 표명하는 데 있습니다. 우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준은 우리가 중요성의 관점에서 내부회계관리제도가 효과적으로 유지되는지에 대한 합리적 확신을 얻도록 감사를 계획하고 수행할 것을 요구하고 있습니다.

내부회계관리제도 감사는 중요한 취약점이 존재하는지에 대한 감사증거를 입수하기 위한 절차의 수행을 포함합니다. 절차의 선택은 중요한 취약점이 존재하는지에 대한 위험평가를 포함하여 감사인의 판단에 따라 달라집니다. 감사는 내부회계관리제도에 대한 이해의 획득과 평가된 위험에 근거한 내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 테스트 및 평가를 포함합니다.

## 내부회계관리제도의 정의와 고유한계

회사의 내부회계관리제도는 지배기구와 경영진, 그 밖의 다른 직원에 의해 시행되며, 한국채택국제회계기준에 따라 신뢰성 있는 재무제표의 작성에 합리적인 확신을 제공하기 위하여 고안된 프로세스입니다. 회사의 내부회계관리제도는 (1) 회사 자산의 거래와 처분을 합리적인 수준으로 정확하고 공정하게 반영하는 기록을 유지하고 (2) 한국채택국제회계기준에 따라 재무제표가 작성되도록 거래가 기록되고, 회사의 경영진과 이사회에 의해서만 회사의 수입과 지출이 이루어진다는 합리적인 확신을 제공하며 (3) 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 회사 자산의 부적절한 취득, 사용 및 처분을 적시에 예방하고 발견하는 데 합리적인 확신을 제공하는 정책과 절차를 포함합니다.

내부회계관리제도는 내부회계관리제도의 본질적인 한계로 인하여 재무제표에 대한 중요한 왜곡표시를 발견하거나 예방하지 못할 수 있습니다. 또한, 효과성 평가에 대한 미래기간의 내용을 추정시에는 상황의 변화 혹은 절차나 정책이 준수되지 않음으로써 내부회계관리제도가 부적절하게 되어 미래기간에 대한 평가 및 추정내용이 달라질 위험에 처할 수 있습니다.

이 독립된 감사인의 내부회계관리제도 감사보고서의 근거가 된 감사를 실시한 업무수행이사는 전상원입니다.

서울특별시 강남구 테헤란로 508

성현회계법인

대표이사 박근서

2021년 3월 17일

## 회사의 내부회계관리제도 운영실태보고서

=====

### 케이지이니스 내부회계관리제도 운영실태 보고서

케이지이니스 주주, 이사회 및 감사 귀중

본 대표이사 및 내부회계관리자는 2020-12-31 현재 동일자로 종료하는 회계연도에 대한 당사의 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가하였습니다.

내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 책임은 본 대표이사 및 내부회계관리자를 포함한 회사의 경영진에 있습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 회사의 내부회계관리제도가 신뢰할 수 있는 재무제표의 작성 및 공시를 위하여 재무제표의 왜곡을 초래할 수 있는 오류나 부정행위를 예방하고 적발할 수 있도록 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지의 여부에 대하여 평가하였습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 내부회계관리제도의 설계 및 운영을 위해 내부회계관리제도운영위원회에서 발표한 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'를 준거기준으로 사용하였습니다.

또한 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가함에 있어 내부회계관리제도운영위원회에서 발표한 '내부회계관리제도 평가 및 보고 오범규준'을 평가기준으로 사용하였습니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2020-12-31 현재 당사의 내부회계관리제도는 '내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계'에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

본 대표이사 및 내부회계관리자는 보고내용이 거짓으로 기재되거나 표시되지 아니하였고, 기재하거나 표시하여야 할 사항을 빠뜨리고 있지 아니함을 확인하였습니다.

또한 본 대표이사 및 내부회계관리자는 보고내용에 중대한 오해를 일으키는 내용이 기재되거나 표시되지 아니하였다는 사실을 확인하였으며, 충분한 주의를 다하여 직접 확인·검토하였습니다.

2021년 3월 10일

대 표 이 사  
경영지원실장 CFO

유 승 용 (인)  
전 승 재 (인)

KG 이니스

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 1-1. 이사회 구성 개요

보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 3명의 상근이사, 1명의 사외이사 및 1명의 상근감사로 구성되어 있습니다.

각 이사 및 감사는 이사회로부터 추천받아 주주총회에서 선임되었으며 관련법에 따른 자격요건을 충족하고 있습니다. 참고로 이사회 내에 별도의 위원회는 설치되어 있지 않습니다. 각 이사의 주요 이력등에 관한 사항은 VIII.임원 및 원등에 관한 사항을 참조하시기 바랍니다.

현재 이사회의 의장은 당사 정관 제 41조 및 42조에 따라 유승용 대표이사가 2019년부터 역임 중에 있습니다.

#### 1-2. 주요 의결사항

| 회차 | 개최일자       | 의안내용                                                                                                               | 가결여부 | 대표이사<br>유승용<br>(출석률 : 100%) | 사내이사<br>곽재선<br>(출석률 : 61%) | 사내이사<br>곽정현<br>(출석률: 100%) | 사외이사<br>김종건<br>(퇴임)<br>(출석률: 100%) | 사외이사<br>박인규<br>(신규선임)<br>(출석률:100%) |
|----|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | 2020.01.29 | 제1호 의안: KEB하나은행 기타원화지급보증 증액 및 갱신의 건<br>제2호 의안: 상표권 사용 계약의 건                                                        | 가결   | 찬성                          | -                          | 찬성                         | 찬성                                 | -                                   |
| 2  | 2020.02.05 | 제1호 의안: 제22기 (감사전) 연결/별도 재무제표, 이익잉여금 처분계산서(안)승인의 건                                                                 | 가결   | 찬성                          | -                          | 찬성                         | 찬성                                 | -                                   |
| 3  | 2020.03.09 | 제1호 의안: 제22기 정기주주총회 개최의 건<br>제2호 의안: 이태일리 문화재단 출연금 진행의 건                                                           | 가결   | 찬성                          | -                          | 찬성                         | 찬성                                 | -                                   |
| 4  | 2020.03.19 | 제1호 의안: 제22기 연결/별도 재무제표, 이익잉여금 처분계산서(안) 승인의 건                                                                      | 가결   | 찬성                          | -                          | 찬성                         | 찬성                                 | -                                   |
| 5  | 2020.03.27 | 제1호 의안: 대표이사 선임의 건<br>제2호 의안: 금전소비대차 약정조건 변경의 건<br>제3호 의안: 금전소비대차 계약 진행의 건                                         | 가결   | 찬성                          | -                          | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |
| 6  | 2020.04.27 | 제1호 의안: 의약품 구매전용카드 관련 법인연대보증 및 대위변제 약정의 건<br>제2호 의안: 투자회사 추가 출자 진행의 건                                              | 가결   | 찬성                          | 찬성                         | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |
| 7  | 2020.05.27 | 제1호 의안: 에잇퍼센트 투자인 변경 심의의 건<br>제2호 의안: 가족사 금전소비대차 계약의 건                                                             | 가결   | 찬성                          | 찬성                         | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |
| 8  | 2020.06.16 | 제1호 의안: KFC코리아 연대보증의 건                                                                                             | 가결   | 찬성                          | 찬성                         | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |
| 9  | 2020.07.28 | 제1호 의안: 의약품 구매전용카드 관련 법인연대보증 및 대위변제 약정의 건<br>제2호 의안: 케이지제로인 대여금 기간 연장 및 금리 변경의 건                                   | 가결   | 찬성                          | 찬성                         | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |
| 10 | 2020.08.20 | 제1호 의안: KFC코리아 연대보증의 건<br>제2호 의안: 케이지제로인 대여금 기간 연장 및 금리 변경의 건<br>제3호 의안: 서울보증보험 지급보증 한도 갱신의 건<br>제4호 의안: 차입금 조달의 건 | 가결   | 찬성                          | 찬성                         | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |
| 11 | 2020.09.23 | 제1호 의안: KG가족사 금전소비대차 계약의 건<br>제2호 의안: KFC구매결제전용 법인카드 관련 법인연대보증에 관한 건<br>제3호 의안: KG제로인 MRO 계약 및 한도 설정 해지의 건         | 가결   | 찬성                          | 찬성                         | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |
| 12 | 2020.10.22 | 제1호 의안: 크라운애프트뱅크 유상증자 참여의 건<br>제2호 의안: 의약품 구매결제전용 법인카드 관련 법인연대보증 및 대위변제에 관한 건                                      | 가결   | 찬성                          | 찬성                         | 찬성                         | -                                  | 찬성                                  |

|    |            |                                                   |    |    |    |    |   |    |
|----|------------|---------------------------------------------------|----|----|----|----|---|----|
| 13 | 2020.12.08 | 제1호 의안: 제23기 현금배당 결정의 건<br>제2호 의안: 2020년 기부 진행의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 |
|----|------------|---------------------------------------------------|----|----|----|----|---|----|

※ 김종건 사외이사는 제22기 주주총회후 임기만료로 퇴임하였으며, 박인규 사외이사가 제22기 주주총회에서 신규 선임되었습니다.

### 1-3. 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

| 이사의 수 | 사외이사 수 | 사외이사 변동현황 |    |      |
|-------|--------|-----------|----|------|
|       |        | 선임        | 해임 | 중도퇴임 |
| 3     | 1      | 1         | 1  | -    |

※ 해당 변동현황은 2020년 제22기 정기주주총회에 따른 결과로, 김종건 사외이사는 제22기 주주총회후 임기만료로 퇴임하였으며, 박인규 사외이사가 제22기 주주총회에서 신규 선임되었습니다.

### 1-4. 사외이사의 현황

| 성 명 | 주요경력                                                              | 최대주주등과의<br>이해관계 | 대내외 교육<br>참여현황 | 비 고                 |
|-----|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------------|
| 박인규 | -전 공정거래위원회 위원장 비서관<br>-전 공정거래위원회 창조행정법무담당관(과장)<br>-현 법무법인 광장 전문위원 | 해당사항 없음         | 해당사항 없음        | 제22기 정기주주총회에서 신규 선임 |

※ 당사 경영기획팀[총 4명(평균 근속연수 4년)]에서 사외이사의 제반업무(이사회 안건 상정, 중요사업에 대한 감시 등) 지원 중에 있습니다.

### 1-5. 사외이사 직무수행 지원조직 현황

| 부서(팀)명 | 직원수(명) | 직위(근속연수)                     | 주요 활동내역                              |
|--------|--------|------------------------------|--------------------------------------|
| 경영기획팀  | 4      | 팀장 1명, 팀원 3명<br>(평균 근속연수 4년) | 주주총회 및 이사회운영 지원, 사외이사 교육 및 직무수행 지원 등 |

### 1-6. 사외이사 교육 미실시 내역

| 사외이사 교육 실시여부 | 사외이사 교육 미실시 사유                               |
|--------------|----------------------------------------------|
| 미실시          | 사외이사에 대한 교육계획을 수립 중이며,<br>추후 교육을 실시하도록 하겠습니다 |

### 1-7. 이사의 독립성

이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본 방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결합니다. 이사회는 이사 전원으로 구성하며, 대표이사가 정관에 의거하여 의장을 맡습니다. 이사회는 필요시 수시로 개최 되며, 과반수 출석과 출석이사 과반수 찬성이 충족 시 결의됩니다. 또한, 당사는 의사록에 의사의 경과요령과 그 결과를 기재하고 기명날인하여 본사에 비치하고 있습니다. 당사는 사외이사 후보추천위원회

설치 및 구성에 해당사항이 없으며, 구성되어 있지 않습니다.

대표이사의 임기는 2년이며, 사내/사외이사의 임기는 2년, 감사의 임기는 3년입니다.

현재 대표이사인 유승용 대표이사는 제22기 주주총회와 동일자 이사회를 통해 대표이사/사내이사로 재선임되었으며 임기는 2022년 3월까지입니다. 2019.03.27 제21기 주주총회와 동일자 이사회를 통해 대표이사/사내이사로 최초 선임된 바 있습니다.

당사 사내이사인 곽재선 사내이사 역시 제22기 주주총회를 통해 선임되었으며, 임기는 2022년 3월까지입니다. 2011.9.7.자 임시주주총회에서 최초 선임된 이후 제22기 주주총회 선임까지 총 5회 재선임되었습니다. 곽재선 사내이사는 최대주주인 KG케미칼(주)의 최대주주입니다.

다음으로 사내이사인 곽정현 사내이사는 제 22기 주주총회를 통해 재임하였으며, 2013.3.22.자 제15기 정기 주주총회에서 최초 선임된 이후에 제22기 주주총회까지 총 4회 재선임되었습니다. 곽정현 사내이사는 최대주주인 KG케미칼(주)의 특수관계인입니다.

사외이사인 박인규 사외이사는 22기 주주총회에서 신규선임되었으며 임기는 2022년 3월까지입니다. 사외이사의 경우 이사회에서 추천을 받고 있으며, 이사회의 승인을 통해(주주총회 소집결의로 갈음) 주주총회 후보로 등재되며, 주주총회에서의 최종승인 통해 사외이사 자격을 얻고 있습니다.

감사인 오관후 감사는 제22기 주주총회를 통해 재선임 되었으며 임기는 2023년 3월까지입니다. 제 20기 주주총회를 통해 신규선임된 이후에 총 1회 재선임되었습니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 2-1. 감사의 인적사항

당사는 보고서 작성기준일 현재 감사위원회를 별도로 설치하고 있지 않으며, 주주총회 결의에 의하여 선임된 상근 감사 1인이 감사업무를 수행하고 있습니다.

| 성명  | 주요학력 및 경력                                   | 비고 |
|-----|---------------------------------------------|----|
| 오관후 | 학력 : 성균관대학교 국어국문 / 경영학과<br>경력 : 법무법인 양현 변호사 | 상근 |

### 2-2. 감사의 독립성

감사는 회사의 회계와 업무를 감사하며 이사회 및 타부서로부터 독립된 위치에서 업무를 수행하고 있습니다. 그 직무를 수행하기 위해 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

### 2-3. 감사 교육 미실시 내역

| 감사 교육 실시여부 | 감사 교육 미실시 사유 |
|------------|--------------|
|------------|--------------|



|      |                                     |
|------|-------------------------------------|
| 미 실시 | 추후 감사인의 일정등을 고려하여 교육을 실시할 예정에 있습니다. |
|------|-------------------------------------|

## 2-4. 감사 지원조직 현황

| 부서(팀)명 | 직원수(명) | 직위(근속연수)                     | 주요 활동내역              |
|--------|--------|------------------------------|----------------------|
| 경영기획팀  | 4      | 팀장 1명, 팀원 3명<br>(평균 근속연수 4년) | 내부회계감사 운영 실태<br>지원 등 |

## 2-5. 감사의 주요활동내역

| 회차 | 개최일자       | 의 안 내 용                                                                                                              | 참석여부 | 감 사<br>성 명 |
|----|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|
| 1  | 2020.01.29 | 제1호 의안: KEB하나은행 기타원화자금보증 증액 및 갱신의 건<br>제2호 의안: 상표권 사용 계약의 건                                                          | 가결   | 오관후        |
| 2  | 2020.02.05 | 제1호 의안: 제22기 (감사전) 연결/별도 재무제표, 이익잉여금 처분계산서(안)승인의 건                                                                   | 가결   | 오관후        |
| 3  | 2020.03.09 | 제1호 의안: 제22기 정기주주총회 개최의 건<br>제2호 의안: 이대일리 문화재단 출연금 진행의 건                                                             | 가결   | 오관후        |
| 4  | 2020.03.19 | 제1호 의안: 제22기 연결/별도 재무제표, 이익잉여금 처분계산서(안) 승인의 건                                                                        | 가결   | 오관후        |
| 5  | 2020.03.27 | 제1호 의안: 대표이사 선임의 건<br>제2호 의안: 금전소비대차 약정조건 변경의 건<br>제3호 의안: 금전소비대차 계약 진행의 건                                           | 가결   | 오관후        |
| 6  | 2020.04.27 | 제1호 의안: 의약품 구매전용카드 관련 법인연대보증 및 대위변제 약정의 건<br>제2호 의안: 투자회사 추가 출자 진행의 건                                                | 가결   | 오관후        |
| 7  | 2020.05.27 | 제1호 의안: 에잇퍼센트 투자안 변경 심의의 건<br>제2호 의안: 가족사 금전소비대차 계약의 건                                                               | 가결   | 오관후        |
| 8  | 2020.06.16 | 제1호 의안: KFC코리아 연대보증의 건                                                                                               | 가결   | 오관후        |
| 9  | 2020.07.28 | 제1호 의안: 의약품 구매전용카드 관련 법인연대보증 및 대위변제 약정의 건<br>제2호 의안: 케이지제로인 대여금 기간 연장 및 금리 변경의 건                                     | 가결   | 오관후        |
| 10 | 2020.08.20 | 제1호 의안: KFC코리아 연대보증의 건<br>제2호 의안: 케이지제닝라이프 대여금 기간 연장 및 금리 변경의 건<br>제3호 의안: 서울보증보험 지급보증 한도 갱신의 건<br>제4호 의안: 차입금 조달의 건 | 가결   | 오관후        |
| 11 | 2020.09.23 | 제1호 의안: KG가족사 금전소비대차 계약의 건<br>제2호 의안: KFC구매결제전용 법인카드 관련 법인연대보증에 관한 건<br>제3호 의안: KG제로인 MRO 계약 및 한도 설정 해지의 건           | 가결   | 오관후        |
| 12 | 2020.10.22 | 제1호 의안: 크라운에프앤비 유상증자 참여의 건<br>제2호 의안: 의약품 구매결제전용 법인카드 관련 법인연대보증 및 대위변제에 관한 건                                         | 가결   | 오관후        |
| 13 | 2020.12.08 | 제1호 의안: 제23기 현금배당 결정의 건<br>제2호 의안: 2020년 기부 진행의 건                                                                    | 가결   | 오관후        |

## 2-6. 준법지원인 등 지원조직 현황

- 당사는 별도의 준법지원인 지원 조직이 없습니다.

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 3-1. 집중투표제의 채택여부

- 해당사항이 없습니다.

### 3-2. 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

- 당사는 「상법」 제368조의4 제1항에 의거 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제를 제17기 정기주주총회부터 활용하기로 결의하였고, 이 두 제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다.

- 인터넷 주소 : <http://evote.ksd.or.kr>(한국예탁결제원 전자투표시스템 K-evote)

### 3-3. 소수주권의 행사여부

- 해당사항이 없습니다.

### 3-4. 경영권 경쟁

- 해당사항이 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 성 명       | 관 계   | 주식의<br>종류 | 소유주식수 및 지분율 |       |            |       | 비고 |
|-----------|-------|-----------|-------------|-------|------------|-------|----|
|           |       |           | 기 초         |       | 기 말        |       |    |
|           |       |           | 주식수         | 지분율   | 주식수        | 지분율   |    |
| 케이지케미칼(주) | 최대주주  | 보통주       | 8,195,816   | 29.37 | 8,195,816  | 29.37 | －  |
| (주)케이지    | 특수관계인 | 보통주       | 2,850,036   | 10.21 | 2,850,036  | 10.21 | －  |
| 곽재선       | 특수관계인 | 보통주       | 297,576     | 1.07  | 297,576    | 1.07  | －  |
| 고규영       | 특수관계인 | 보통주       | 37,000      | 0.13  | 37,000     | 0.13  | －  |
| 재단법인선현    | 특수관계인 | 보통주       | 47,835      | 0.17  | 47,835     | 0.17  | －  |
| 배수빈       | 특수관계인 | 보통주       | 10,000      | 0.04  | 10,000     | 0.04  | －  |
| 이상준       | 특수관계인 | 보통주       | 10,000      | 0.04  | 10,000     | 0.04  | －  |
| 계         |       | 보통주       | 11,448,263  | 41.03 | 11,448,263 | 41.03 | －  |
|           |       | －         | －           | －     | －          | －     | －  |

### 2. 최대주주의 주요경력 및 개요

#### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

| 명 칭       | 출자자수<br>(명) | 대표이사<br>(대표조합원) |       | 업무집행자<br>(업무집행조합원) |       | 최대주주<br>(최대출자자) |       |
|-----------|-------------|-----------------|-------|--------------------|-------|-----------------|-------|
|           |             | 성명              | 지분(%) | 성명                 | 지분(%) | 성명              | 지분(%) |
| 케이지케미칼(주) | -           | 곽정현             | 3.01  | -                  | -     | 곽재선             | 17.14 |
|           |             | -               | -     | -                  | -     | -               | -     |

#### (2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

| 구 분          |           |
|--------------|-----------|
| 법인 또는 단체의 명칭 | 케이지케미칼(주) |
| 자산총계         | 4,323,538 |
| 부채총계         | 2,857,561 |
| 자본총계         | 1,465,978 |
| 매출액          | 3,686,350 |

|       |         |
|-------|---------|
| 영업이익  | 242,958 |
| 당기순이익 | 112,961 |

※ 상기 케이지케미칼(주)의 재무현황은 2020년 (감사전) K-IFRS 연결재무제표 기준입니다.

### (3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

당사 최대주주인 케이지케미칼 주식회사는 1954년 12월에 설립되었으며, 1989년 8월 주식을 한국거래소에 상장(유가증권 시장)하였습니다.

보고서 작성 기준일 현재 영위하고 있는 주요 사업은 비료 산업 등입니다. 자세한 사항은 금융감독원 전자공시사이트의 해당 공시 사항을 확인하시기 바랍니다.

#### [회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동]

- 2008년 : 해외농업, 광업 자원개발과 이와 관련된 사업  
물류단기 구축과 물류사업  
건설업 사업 목적 추가
- 2009년 : 바이오 에너지 원료 사업 목적 추가
- 2010년 : 유기농 농산물 판매업  
양곡사업  
프랜차이즈 사업  
ESCO(Energy Service Company)관련사업  
창고업 및 화물보관업  
항만하역 및 대행업  
중기대여업  
수상화물 취급업  
화물자동차 운송주선사업  
화물자동차 운송사업
- 2011년 : 무선통신 판매업  
건강기능식품 판매업
- 2016년 : 온라인 판매업
- 2017년 : 금속제품의 제조 및 판매업
- 2020년 : 상표권 등의 지적재산권의 관리 및 라이선스사업  
지식, 정보 등 무형자산의 판매 및 용역사업

### 3. 최대주주 변동내역

#### 최대주주 변동내역

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 변동일        | 최대주주명                     | 소유주식수     | 지분율   | 변동원인    | 비 고  |
|------------|---------------------------|-----------|-------|---------|------|
| 2008.07.27 | 권도균                       | 3,745,334 | 29.18 | 장외매도    | (주1) |
| 2008.07.28 | Vicis Capital Master Fund | 3,745,334 | 29.18 | 장외매도    | (주1) |
| 2011.09.02 | 케이지케미칼(주)                 | 2,569,021 | 20.01 | 장외매도    | (주2) |
| 2011.10.10 | 케이지케미칼(주)                 | 8,195,816 | 30.83 | 신주인수권행사 | (주2) |

(주1) 2008년 7월 28일 당시 당사의 최대주주인 권도균 및 특수관계자 6인이 소유주식 전부를 Vicis Capital Master Fund 에게 장외매도하였습니다.

(주2) 2011.9.2일 당시 당사의 최대주주였던 Vicis Capital Master Fund 가 보유중인 주식 중 3,450,922주를 케이지케미칼(주)와 (주)케이지에 양도하여 케이지케미칼(주)이 최대주주가 되었습니다. 이 후 2011.10.10일 신주인수권을 행사하여 케이지케미칼(주)의 소유주식수는 8,195,816주가 되었습니다.

#### 4. 주식 소유현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구분       | 주주명       | 소유주식수     | 지분율    | 비고    |
|----------|-----------|-----------|--------|-------|
| 5% 이상 주주 | 케이지케미칼(주) | 8,195,816 | 29.37% | 최대주주  |
|          | (주)케이지    | 2,850,036 | 10.21% | 특수관계자 |
| 우리사주조합   |           | -         | -      | -     |

#### 5. 소액주주현황

##### 소액주주현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분  | 주주        |           |           | 소유주식       |            |           | 비 고                             |
|------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|---------------------------------|
|      | 소액<br>주주수 | 전체<br>주주수 | 비율<br>(%) | 소액<br>주식수  | 총발행<br>주식수 | 비율<br>(%) |                                 |
| 소액주주 | 29,444    | 29,454    | 99.95     | 13,844,975 | 27,904,434 | 49.61     | 발행주식총수의 1%에 미달하는<br>주식수를 소유한 주주 |

#### 6. 주식의 사무

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 정관상 신주인수권의 내용<br>(당사 정관 제10조) | <p>① 주주는 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 갖는다.</p> <p>② 당회사는 제1항의 규정에도 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주이외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하는 경우</li> <li>2. 자본시장과금융투자업에관한법률 제165조의6에 따라 이사회의 결의로 일반공모<br/>증자방식으로 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>4. 상법 제542조의3에 따른 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 주식예탁증권(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>6. 회사가 경영상 필요로 외국인투자촉진법에 의한 외국인투자를 위하여 신주를 발행<br/>하는 경우</li> <li>7. 액면총액이 30억원을 초과하지 않는 범위 내에서 긴급한 자금의 조달을 위하여<br/>국내외 금융기관에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>8. 기술도입 또는 전략적제휴를 위해 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>9. 상법 제418조 제2항의 규정에 따라 신기술의 도입, 재무구조개선 등 회사의 경영상<br/>목적달성하기 위하여 필요한 경우</li> </ol> <p>③ 신주인수권을 포기 또는 상실에 따른 주식과 신주배정에서 단주에 대한 처리</p> |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|          |                  |                                                     |                                                     |
|----------|------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|          | 방법은 이사회 결의로 정한다. |                                                     |                                                     |
| 결 산 일    | 12월 31일          | 정기주주총회                                              | 3월 중                                                |
| 주주명부폐쇄기간 | 1월 1일 부터 1월 7일까지 |                                                     |                                                     |
| 주권의 종류   |                  | 1주권, 5주권, 10주권, 50주권, 100주권, 500주권, 1000주권, 10000주권 |                                                     |
| 명의개서대리인  | 한국예탁결제원          |                                                     |                                                     |
| 주주의 특전   | 없음               | 공고방법                                                | 인터넷 홈페이지 (www.inicis.com)에 하며<br>부득이한 경우 매일경제신문에 한다 |

## 7. 주가 및 주식거래 실적

국내증권시장

(단위 : 원, 주)

| 종 류   |     | 2020년 12월 | 2020년 11월 | 2020년 10월 | 2020년 9월  | 2020년 8월  | 2020년 7월   |
|-------|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 코스닥   | 최 고 | 20,250    | 20,350    | 20,950    | 23,450    | 24,400    | 25,950     |
|       | 최 저 | 19,500    | 19,300    | 18,300    | 19,600    | 20,700    | 21,700     |
| 월간거래량 |     | 5,720,184 | 3,314,193 | 3,018,197 | 7,134,131 | 9,830,368 | 10,584,228 |

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### (1) 임원 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 성명  | 성별 | 출생년월    | 직위   | 등기임원<br>여부 | 상근<br>여부 | 담당<br>업무 | 주요경력                                                       | 소유주식수        |              | 최대주주의<br>관계 | 재직기간    | 임기<br>만료일  |
|-----|----|---------|------|------------|----------|----------|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------|------------|
|     |    |         |      |            |          |          |                                                            | 의결권<br>있는 주식 | 의결권<br>없는 주식 |             |         |            |
| 유승용 | 남  | 1968.01 | 사장   | 등기임원       | 상근       | 영업총괄     | - 중앙대학교 경영전문대학원<br>- KG이니시스 부사장(영업총괄)                      | -            | -            | -           | 13년     | 2022.03.27 |
| 곽재선 | 남  | 1959.01 | 사내이사 | 등기임원       | 상근       | 경영전략     | - 성균관대학교 경영대학원<br>- 前KG이니시스 대표이사                           | 297,576      | -            | 특수관계인       | 9년 4개월  | 2022.03.27 |
| 곽정현 | 남  | 1982.01 | 사내이사 | 등기임원       | 상근       | 경영전략     | - Purdue University MBA<br>- 기아자동차<br>- 前KG모빌리언스 대표이사      | -            | -            | 특수관계인       | 7년 10개월 | 2022.03.27 |
| 박인규 | 남  | 1967.01 | 사외이사 | 등기임원       | 비상근      | 사외이사     | - 前 공정거래위원회 공정거래위원장 비서관<br>- 법무법인 광장 전문위원                  | -            | -            | -           | 9개월     | 2022.03.27 |
| 오관후 | 남  | 1981.01 | 감사   | 등기임원       | 상근       | 감사       | - 성균관대학교 국어국문/경영학과<br>- 변호사                                | -            | -            | -           | 2년 8개월  | 2023.03.27 |
| 고규영 | 남  | 1959.03 | 부문장  | 미등기임원      | 상근       | ICT부문장   | - 고려대학교 법학과<br>- 前KG이니시스 대표이사                              | 37,000       | -            | -           | 2년 9개월  | -          |
| 이종명 | 남  | 1966.07 | 전무   | 미등기임원      | 상근       | 대외협력     | - 연세대학교 경영학과<br>- 前신한카드<br>- 前LG카드                         | -            | -            | -           | 1년      | -          |
| 이강욱 | 남  | 1973.06 | 상무   | 미등기임원      | 상근       | 결재/신사업   | - 충남대학교 경제학과<br>- KG이니시스 결재 및 신사업 담당                       | -            | -            | -           | -       | -          |
| 전승재 | 남  | 1976.02 | 상무   | 미등기임원      | 상근       | CFO      | - 동국대학교 회계학과<br>- 前KG이니시스 CFO<br>- 前KG ETS CFO             | -            | -            | -           | 2년 4개월  | -          |
| 이선재 | 남  | 1973.10 | 상무   | 미등기임원      | 상근       | 글로벌사업    | - 홍익대학교 전자공학과<br>- 前Insprit Co., Ltd<br>- 前SK WiderThan UK | -            | -            | -           | -       | -          |
| 이종훈 | 남  | 1981.11 | 상무   | 미등기임원      | 상근       | 경영전략     | - 연세대학교 경제학과<br>- 회계사                                      | -            | -            | -           | 3년 7개월  | -          |
| 이승국 | 남  | 1973.09 | 상무   | 미등기임원      | 상근       | IT총괄     | - 한양대학교 화학공학과<br>- 前드림위즈                                   | -            | -            | -           | 9개월     | -          |
| 장홍진 | 남  | 1975.10 | 이사   | 미등기임원      | 상근       | IT프로젝트   | - 순천향대학교 전자공학<br>- KG이니시스                                  | -            | -            | -           | 3년 7개월  | -          |

※ 상기 임원 현황은 2020.12.31.자 기준으로 2021.01.01.이후 직위 등 변동 현황은 반영되지 않았습니다.

※ 작성기준일 이후 임원 소유주식수 변동은 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)의 '임원·주요주주 특정증권등 소유상황보고서'를 참조하시기 바랍니다.

※ 김종건 사외이사는 제22기 주주총회후 임기만료로 퇴임하였으며, 박인규 사외이사가 제22기 주주총회에서 신규 선임되었습니다.

※ 미등기임원으로서 5년이상 회사에 계속 재직해온 경우 주요경력, 재직기간 및 임기만료일

등의 기재를 생략하였습니다.(기업공시서식 작성기준 제9-1-1조)

## (2) 직원 등 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 직원   |    |                   |              |            |              |     |             |             |             | 소속 외<br>근로자 |   |   | 비고 |
|------|----|-------------------|--------------|------------|--------------|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|---|---|----|
| 사업부문 | 성별 | 직 원 수             |              |            |              |     | 평 균<br>근속연수 | 연간급여<br>총 액 | 1인평균<br>급여액 | 남           | 여 | 계 |    |
|      |    | 기간의 정함이<br>없는 근로자 |              | 기간제<br>근로자 |              | 합 계 |             |             |             |             |   |   |    |
|      |    | 전체                | (단시간<br>근로자) | 전체         | (단시간<br>근로자) |     |             |             |             |             |   |   |    |
| 전체   | 남  | 138               | -            | 6          | -            | 144 | 3.6         | 7,224       | 50          | 5           | 4 | 9 | -  |
| 전체   | 여  | 71                | -            | 10         | -            | 81  | 3.3         | 2,647       | 33          |             |   |   | -  |
| 합 계  |    | 209               | -            | 16         | -            | 225 | 3.5         | 83          | 42          |             |   |   | -  |

※ 1인 평균급여액은 평균 재직자 225명 기준으로 산출하였습니다.

## (3) 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 구 분   | 인원수 | 연간급여 총액 | 1인평균 급여액 | 비고         |
|-------|-----|---------|----------|------------|
| 미등기임원 | 8   | 910,110 | 113,764  | 보고서 작성일 기준 |

※ 상기 급여액은 당기 누적 급여 기준입니다.

※ 상기 인원은 보고서 작성일 기준이며 당기 중 퇴사한 임원은 제외하였습니다.

※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 나누어서 계산하였습니다.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

| 구 분      | 인원수 | 주주총회 승인금액 | 비고 |
|----------|-----|-----------|----|
| 사내이사(등기) | 4   | 2,000     | -  |
| 상근감사(등기) | 1   | 14        | -  |

### (2) 보수지급금액

가. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

| 인원수 | 보수총액 | 1인당 평균보수액 | 비고 |
|-----|------|-----------|----|
| 6   | 868  | 145       | -  |



- ※ 상기 인원수는 2020.3.27.자 22기 정기주주총회 후 퇴임한 김종건 사외이사가 포함된 인원입니다. 보고서 작성일 현재기준 당사 등기임원진은 사내이사 3인, 사외이사 1인, 감사 1인으로 구성되어있습니다.
- ※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 보고서 작성일 현재기준 등기임원진 인원수로 나누어서 계산하였습니다.
- ※ 상기 급여액은 당기 누적 급여 기준입니다.

#### 나. 유형별

(단위 : 백만원)

| 구 분                         | 인원수 | 보수총액 | 1인당<br>평균보수액 | 비고 |
|-----------------------------|-----|------|--------------|----|
| 등기이사<br>(사외이사, 감사위원회 위원 제외) | 3   | 820  | 273          | -  |
| 사외이사<br>(감사위원회 위원 제외)       | 2   | 24   | 24           | -  |
| 감사위원회 위원                    | -   | -    | -            | -  |
| 감사                          | 1   | 24   | 24           | -  |

- ※ 상기 사외이사 인원수는 2020.3.27.자 22기 정기주주총회 후 퇴임한 김종건 사외이사가 포함된 인원입니다. 보고서 작성일 현재기준 당사 등기임원진은 사내이사 3인, 사외이사 1인, 감사 1인으로 구성되어있습니다.
- ※ 1인당 평균보수액은 보수총액을 보고서 작성일 현재 기준 등기임원진 인원수로 나누어서 계산하였습니다.
- ※ 상기 급여액은 당기 누적 급여 기준입니다

#### (3) 이사·감사의 보수지급 기준

가. 당사는 상법 제388조 및 정관에 의거하여 이사·감사의 보수한도를 주주총회 결의로 정하고 있으며, 한도 내에서 담당직무, 회사 기여도 등을 종합적으로 평가하여 연간 기본급을 산정합니다.

나. 별도재무제표의 손익계산서 상 영업이익이 발생하면 영업이익 일부를 회사 전체 재원으로 설정, 각종 평가지표 등을 반영한 개인별 금액을 산출하여 경영성과급을 지급합니다.

다. 기타의 보수는 지급사유 발생 시 관련 규정 및 내부 기준에 따라 지급하고 있습니다.

#### (4) 이사·감사의 개인별 보수현황

당사는 개인별 보수가 5억원 이상인 임직원이 없으므로 본 항목 기재를 생략합니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

(단위 : 원)

| 이름 | 직위 | 보수총액 | 보수총액에 포함되지 않는 보수 |
|----|----|------|------------------|
| -  | -  | -    | -                |

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

(단위 : 원)

| 이름 | 직위 | 보수총액 | 보수총액에 포함되지 않는 보수 |
|----|----|------|------------------|
| -  | -  | -    | -                |

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 회사가 속해 있는 당해 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

- 본 보고서 작성기준일 현재 당사는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률"에 의거 "KG" 기업집단에 소속되어 있습니다. 이중 국내 22개사, 해외 8개사를 보유중에 있으며, 국내 계열회사는 상장사 5개사와 비상장사는 17개사가 있습니다.

#### (가) 국내 계열(출자)회사

| 구분    | 회사명        | 주 업종                                              | 법인등록번호         | 비 고 |
|-------|------------|---------------------------------------------------|----------------|-----|
| 상 장   | KG케미칼(주)   | 비료, 화학제품 제조 판매업                                   | 124311-0008999 |     |
|       | KG이티에스(주)  | 폐기물 처리 및 집단에너지업                                   | 110111-1799183 |     |
|       | KG동부제철(주)  | 철강 제조업                                            | 110111-0393308 |     |
|       | (주)KG이니시스  | 전자지불결제 대행(PG)                                     | 110111-1602667 |     |
|       | (주)KG모빌리언스 | 휴대폰결제(PG)                                         | 110111-1911050 |     |
| 비 상 장 | (주)KG제로인   | 펀드정보서비스업                                          | 110111-1269540 |     |
|       | 이데일리(주)    | 신문 및 온라인 광고업                                      | 110111-1853608 |     |
|       | (주)이데일리씨앤비 | 유선, 위성 및 기타 방송업                                   | 110111-2810128 |     |
|       | (주)KG에듀원   | 학원 및 교육서비스업                                       | 110111-1959183 |     |
|       | (주)KFC코리아  | 치킨 전문 및 프랜차이즈업                                    | 110111-3139733 |     |
|       | (주)KG씨닝라이프 | 골프장 및 연수원 운영업                                     | 134511-0166296 |     |
|       | (주)스룩      | 소프트웨어, 하드웨어 자문 및 개발공급업, 제작 및 판매업, 인터넷사이트 구축 및 개발업 | 131111-0446590 |     |
|       | KG에너지(주)   | 무기안료, 염료, 유연제 및 기타 착색제 제조업                        | 194311-0030550 |     |
|       | KG지엔에스(주)  | 항만 관리 및 항만하역 사업                                   | 165011-0043819 |     |
|       | KG동부이앤씨(주) | 시설물 축조 관련 전문공사업                                   | 154511-0089030 |     |
|       | KG스틸(주)    | 기타 금융서비스업                                         | 110111-7104336 |     |
|       | (주)KG      | 컨설팅 및 경영자문업                                       | 135511-0207370 |     |
|       | (주)스마트인슈   | 보험대리점업                                            | 131111-0475169 |     |
|       | KG아이씨티(주)  | 컴퓨터 시스템 통합 자문 및 구축 서비스업                           | 110111-7622601 |     |
|       | 크라운에프앤비(주) | 기타 금융서비스업                                         | 110111-7624748 |     |
|       | (주)할리스에프앤비 | 커피 가공업                                            | 110111-3163675 |     |
|       | (주)KG에프앤비  | 경영컨설팅업                                            | 131111-0476737 |     |
| 합계    |            | 22개사                                              |                |     |

※ 특수목적회사인 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호는 미포함되어있습니다.

※ (주)이데일리인포는 2020.01.31부 이데일리(주)로부터 분할하여 신규 설립되었습니다.

※ (주)KG올렛은 2020.02.27부 (주)KG모빌리언스에 흡수합병되었습니다.

※ 동부인첸스틸(주)는 2020.03.01부 (주)KG동부제철에 흡수합병되었습니다.

※ 동부제철(주)는 2020.03.27부 상호를 KG동부제철(주)로 변경되었습니다.

※ 동부당진항만(주)는 2020.03.27부 상호를 KG지엔에스(주)로 변경되었습니다.

※ KG동부이앤씨(주)는 2020.04.07부 신규 설립되었습니다.

※ KG아이씨티(주)는 2020.09.14부 신규 설립되었습니다.

※ 크라운에프앤비(주)는 2020.09.16부 신규 설립되었습니다.

※ (주)할리스에프앤비는 2020.10.30부 경영권 취득(93.05%)으로 계열사에 합류하였습니다.

※ (주)이데일리인포는 2020.11.02부 (주)KG제로인에 흡수합병되었습니다.

※ (주)KG는 2021.01.27부 KG케미칼(주)에 흡수합병되었습니다.

#### (나) 해외 계열(출자) 회사

| 구분          | 회사명                           | 주 업종                   | 비 고 |
|-------------|-------------------------------|------------------------|-----|
| 비<br>상<br>장 | KG Networks CIS LLC           | 제조 접착제, 화약 및 불꽃 제품 제조업 |     |
|             | Dongbu U.S.A Inc.             | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu JAPAN Co., Ltd         | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu Singapore Pte., Ltd    | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu Thai Steel Co., Ltd    | 철강재 제조 및 판매            |     |
|             | Dongbu India Private Limited  | 도매 및 상품중개업             |     |
|             | Dongbu Vietnam Steel CO., Ltd | 제선업                    |     |
|             | Dongbu ZSC                    | 철강재 제조 및 판매            |     |
| 합계          |                               | 8개사                    |     |

## 2. 계열회사간 지배 · 종속 및 출자현황 등 계통도

(단위 : %)

| 출자회사      | 피출자회사                  | 소유지분율  | 비 고 |
|-----------|------------------------|--------|-----|
| KG케미칼(주)  | KG이티에스(주)              | 5.0%   |     |
|           | (주)KG이니시스              | 29.4%  |     |
|           | 이데일리(주)                | 3.9%   |     |
|           | KG에너지(주)               | 100.0% |     |
|           | KG스틸(주)                | 19.5%  |     |
|           | (주)KG                  | 81.5%  |     |
|           | KG케미칼(주)               | 0.5%   |     |
|           | KG Networks CIS LLC    | 68.0%  |     |
| KG이티에스(주) | (주)KG제로인               | 7.3%   |     |
|           | 이데일리(주)                | 35.9%  |     |
|           | (주)KG써닝라이프             | 13.2%  |     |
|           | KG스틸(주)                | 50.8%  |     |
|           | (주)KG                  | 5.9%   |     |
|           | KG이티에스(주)              | 4.0%   |     |
| KG동부제철(주) | KG지엔에스(주)              | 100.0% |     |
|           | KG동부이앤씨(주)             | 100.0% |     |
|           | KG동부제철(주)              | 0.0%   |     |
|           | Dongbu U.S.A. Inc.     | 100.0% |     |
|           | Dongbu Japan Co., Ltd. | 100.0% |     |

|                            |                                |        |  |
|----------------------------|--------------------------------|--------|--|
|                            | Dongbu Singapore Pte., Ltd     | 100.0% |  |
|                            | Dongbu Thai Steel Co.,Ltd.     | 90.4%  |  |
|                            | Dongbu India Private Limited   | 99.9%  |  |
| Dongbu Singapore Pte., Ltd | Dongbu Vietnam Steel Co., Ltd. | 100.0% |  |
|                            | Dongbu ZSC                     | 50.0%  |  |
| (주)KG이니시스                  | (주)KG모빌리언스                     | 50.4%  |  |
|                            | 이데일리(주)                        | 31.5%  |  |
|                            | KG스틸(주)                        | 14.0%  |  |
|                            | (주)KG                          | 9.0%   |  |
|                            | 크라운에프앤비(주)                     | 100.0% |  |
|                            | (주)KG이니시스                      | 4.6%   |  |
| (주)KG모빌리언스                 | (주)KG에듀원                       | 76.4%  |  |
|                            | (주)스룩                          | 48.6%  |  |
|                            | (주)KG에프앤비                      | 100.0% |  |
|                            | (주)KG모빌리언스                     | 4.4%   |  |
| (주)KG제로인                   | KG케미칼(주)                       | 20.9%  |  |
|                            | KG스틸(주)                        | 8.5%   |  |
|                            | (주)KG제로인                       | 17.6%  |  |
|                            | KG Networks CIS LLC            | 32.0%  |  |
| 이데일리(주)                    | (주)KG제로인                       | 10.7%  |  |
|                            | (주)KG모빌리언스                     | 0.1%   |  |
|                            | (주)이데일리씨앤비                     | 100.0% |  |
|                            | (주)KG써닝라이프                     | 75.6%  |  |
|                            | 이데일리(주)                        | 9.0%   |  |
| (주)KG에듀원                   | (주)KG에듀원                       | 0.1%   |  |
| (주)KG써닝라이프                 | (주)KFC코리아                      | 100.0% |  |
|                            | (주)KG써닝라이프                     | 11.2%  |  |
| KG스틸(주)                    | KG동부제철(주)                      | 40.0%  |  |
| (주)KG                      | KG이티에스(주)                      | 41.3%  |  |
|                            | (주)KG이니시스                      | 10.2%  |  |
|                            | KG스틸(주)                        | 7.2%   |  |
|                            | (주)KG                          | 3.6%   |  |
| (주)스마트인슈                   | KG케미칼(주)                       | 0.1%   |  |
|                            | (주)KG모빌리언스                     | 0.0%   |  |
|                            | KG아이씨티(주)                      | 100.0% |  |
| 크라운에프앤비(주)                 | (주)할리스에프앤비                     | 93.1%  |  |
| (주)할리스에프앤비                 | (주)할리스에프앤비                     | 0.8%   |  |

※ 상기 지분율은 발생주식총수를 기준으로 산정하였습니다.

- ※ (주)KG이니시스는 LB전문투자형사모부동산투자신탁9호의 88.9%를 보유하고 있습니다.
- ※ DB사모부동산투자신탁제9호는 2020.12.31부 청산되었습니다.
- ※ 주식매매계약에 의거 2020.07.09부 (주)KFC코리아 지분 100%가 기존 (주)KG에프앤비에서 (주)KG씨닝라이프로 이전되었습니다.
- ※ 주식매매계약에 의거 2020.08.14부 (주)이테일리인포 지분 100%가 기존 이테일리(주)에서 (주)KG제로인으로 이전되었습니다.
- ※ (주)스마트인슈가 100% 출자하여, 2020.09.14부 KG아이씨티(주)가 신규 설립되었습니다.
- ※ (주)KG이니시스가 100% 출자하여, 2020.09.16부 크라운에프앤비(주)가 신규 설립되었습니다.
- ※ (주)할리스에프앤비는 2020.10.30부 경영권 취득(93.05%)으로 계열사에 합류하였습니다.
- ※ (주)이테일리인포는 2020.11.02부 (주)KG제로인에 흡수합병되었습니다.
- ※ KG동부제철(주)는 2020.10.16부 Dongbu Japan의 17.98%를 동부건설로부터 매입하였습니다.
- ※ (주)KG는 2021.01.27부 KG케미칼(주)에 흡수합병되었습니다.

### (3) 관계법령상 규제내용 등

- 본 보고서 작성기준일 현재 기업집단 "KG"는 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 공시대상기업집단에 지정(2020.05.01부)되었으며, 규제내용은 다음과 같습니다.

- 공시의무 : ① 대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
- ② 비상장 중요사항 공시
- ③ 기업집단 현황 등에 관한 공시

### (4) 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일: 2020.12.31)

| 구분  | 직위           | 겸직회사       |         |      | 비고 |
|-----|--------------|------------|---------|------|----|
|     |              | 회사명        | 직위      | 상근여부 |    |
| 곽재선 | 사내이사<br>(회장) | KG케미칼(주)   | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | KG이티에스(주)  | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | 이테일리(주)    | 대표/사내이사 | 상근   |    |
|     |              | (주)KG에듀원   | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)KG이니시스  | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)KG모빌리언스 | 대표/사내이사 | 상근   |    |
|     |              | (주)KG      | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)할리스에프앤비 | 사내이사    | 상근   |    |
| 곽정현 | 사내이사         | KG케미칼(주)   | 대표/사내이사 | 상근   |    |
|     |              | KG이티에스(주)  | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | KG동부제철(주)  | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | KG동부이앤씨(주) | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)KG제로인   | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)KFC코리아  | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)스룩      | 대표/사내이사 | 상근   |    |
|     |              | (주)KG이니시스  | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)KG모빌리언스 | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | KG스틸(주)    | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              | (주)KG      | 사내이사    | 상근   |    |
|     |              |            |         |      |    |

※ 그외 사내이사, 사외이사, 감사는 계열사간 겸직사항이 없어 기재를 생략하였습니다.

### 3. 타법인출자 현황

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

| 법인명                    | 최초취득일자     | 출자<br>목적  | 최초취득금액  | 기초잔액       |     |          | 증가(감소)    |         |          | 기말잔액       |     |          | 최근사업연도<br>재무현황 |           |
|------------------------|------------|-----------|---------|------------|-----|----------|-----------|---------|----------|------------|-----|----------|----------------|-----------|
|                        |            |           |         | 수량         | 지분율 | 장부<br>가액 | 취득(처분)    |         | 평가<br>손익 | 수량         | 지분율 | 장부<br>가액 | 총자산            | 당기<br>순손익 |
|                        |            |           |         |            |     |          | 수량        | 금액      |          |            |     |          |                |           |
| 케이지모빌리언스(상장)           | 2008.06.13 | 사업시너지, 투자 | 121,844 | 14,203,618 | 49  | 91,557   | 5,351,167 | 30,341  | -        | 19,554,785 | 53  | 121,898  | 413,503        | 23,380    |
| 이데일리주식회사               | 2012.01.16 | 사업시너지, 투자 | 18,663  | 8,427,620  | 36  | 18,663   | -383,074  | -848    | -        | 8,044,546  | 36  | 17,815   | 74,102         | 1,238     |
| 브이피주식회사                | 2000.05.30 | 사업시너지, 투자 | 765     | 152,998    | 21  | 1,775    | -         | -       | -        | 152,998    | 21  | 1,775    | 80,966         | 3,080     |
| 지코드이노베이션               | 2014.07.13 | 사업시너지, 투자 | 200     | 13,800     | 30  | -        | -         | -       | -        | 13,800     | 30  | -        | -              | -         |
| 에잇퍼센트                  | 2016.01.08 | 사업시너지, 투자 | 4,350   | 3,615      | 17  | -        | -         | -       | -        | 3,615      | 17  | -        | 48,897         | -1,406    |
| LB전문투자형사모부동산투자신탁<br>9호 | 2018.12.01 | 사업시너지, 투자 | 117,534 | -          | 56  | 85,161   | -         | 33,164  | -        | -          | 89  | 118,325  | 216,291        | 3,967     |
| 대신캐터스바이아웃              | 2020.03.31 | 사업시너지, 투자 | 20,000  | -          | -   | -        | -         | 20,000  | -        | -          | 20  | 20,000   | 101,228        | 771       |
| 캐터스혁신성장사모투자 합자회사       | 2018.12.04 | 사업시너지, 투자 | 151     | -          | 30  | -        | -         | -       | -        | -          | 30  | -        | -              | -         |
| 피엠플레이스                 | 2020.12.01 | 사업시너지, 투자 | 3,000   | -          | -   | -        | 24,700    | 3,000   | -        | 24,700     | 20  | 3,000    | 25,429         | -755      |
| ㈜아이온커뮤니케이션             | 2000.01.19 | 사업시너지, 투자 | 100     | 100,000    | 4   | 100      | -         | -       | -        | 100,000    | 4   | 100      | -              | -         |
| 주식회사케이지                | 2012.02.22 | 사업시너지, 투자 | 5,106   | 1,808      | 9   | 10,830   | -         | -       | 7,005    | 1,808      | 9   | 17,835   | 78,405         | 1,820     |
| 케이뱅크은행                 | 2013.03.15 | 사업시너지, 투자 | 23,411  | 4,602,154  | 6   | 9,324    | -         | -       | 3,151    | 4,602,154  | 6   | 12,475   | 4,331,118      | -105,374  |
| 한국신용데이터                | 2017.06.30 | 사업시너지, 투자 | 270     | 1,535      | 2   | 270      | -         | -       | -        | 1,535      | 2   | 270      | -              | -         |
| 케이지스틸                  | 2019.08.19 | 사업시너지, 투자 | 28,000  | 11,200     | 14  | 44,265   | -         | -       | 25,364   | 11,200     | 14  | 69,629   | 265,145        | 45,609    |
| 엠앤씨혁신성장사모투자회사          | 2018.12.26 | 사업시너지, 투자 | 5,000   | -          | 12  | 5,000    | -         | -       | 926      | -          | 12  | 5,926    | -              | -         |
| 크라운에프엔비㈜               | 2020.09.21 | 사업시너지, 투자 | 60,198  | -          | -   | -        | 1,653,069 | 60,198  | -        | 1,653,069  | 94  | 60,198   | 145,427        | -1,583    |
| 합 계                    |            |           |         | 27,518,348 | -   | 266,945  | 4,992,793 | 145,855 | 36,446   | 32,511,141 | -   | 389,048  | 5,780,511      | -29,253   |

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 보고기간말 현재 연결실체의 특수관계자 현황

| 특수관계구분  | 당기말           | 전기말      | 비고                     |
|---------|---------------|----------|------------------------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜        | KG케미칼㈜   | -                      |
| 관계기업    | 이데일리㈜         | 이데일리㈜    | -                      |
|         | ㈜이데일리씨앤비      | ㈜이데일리씨앤비 | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | ㈜이데일리인포       | -        | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | ㈜케이에프씨코리아     | -        | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | KG써닝라이프       | KG써닝라이프  | 이데일리㈜의 종속기업            |
|         | 브이피㈜          | 브이피㈜     | -                      |
|         | ㈜에잇퍼센트        | ㈜에잇퍼센트   | -                      |
|         | 주식회사 피엠플레이스   | -        | -                      |
|         | 대산캐릭터스바이아웃    | -        | -                      |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜      | 케이지이티에스㈜ | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | ㈜케이지          | ㈜케이지     | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | 재단법인 선현       | 재단법인 선현  | 주요경영진이 유의적영향력을 행사하는 기업 |
|         | ㈜케이지제로인       | ㈜케이지제로인  | 케이지이티에스㈜의 종속기업         |
|         | 케이지에너지캠       | 케이지에너지캠  | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | 케이지동부제철㈜      | 케이지동부제철㈜ | KG케미칼㈜의 종속기업           |
|         | 동부인천스틸㈜       | 동부인천스틸㈜  | 케이지동부제철㈜의 종속기업         |
|         | 케이지동부이앤씨      | -        | 케이지동부제철㈜의 종속기업         |
|         | 케이지지엔에스       | -        | 케이지동부제철㈜의 종속기업         |
|         | ㈜케이지아이씨티      | -        | 주요경영진이 유의적영향력을 행사하는 기업 |
|         | 재단법인 이데일리문화재단 | -        | 주요경영진이 유의적영향력을 행사하는 기업 |

### 2. 당기 및 전기 중 주요거래

<당기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명       | 매출        | 매입     | 자산취득 등 | 유무형자산<br>처분 | 기타수익  | 기타비용    | 이자수익    | 이자비용 |
|---------|-----------|-----------|--------|--------|-------------|-------|---------|---------|------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜    | 161,314   | 1,742  | -      | -           | 732   | 833,538 | 16      | -    |
| 관계기업    | 이데일리㈜     | 1,133,927 | 7,585  | -      | -           | 213   | 105,564 | 30,879  | -    |
|         | ㈜이데일리씨앤비  | 542,042   | 54,840 | -      | -           | -     | 990     | -       | -    |
|         | ㈜이데일리인포   | 4,805     | -      | -      | -           | -     | 6,000   | -       | -    |
|         | ㈜케이에프씨코리아 | 657,065   | -      | -      | 18,000      | 1,002 | 10,836  | 302,164 | -    |
|         | KG써닝라이프   | 20,567    | 50,521 | -      | -           | -     | 10,584  | 157,445 | -    |
|         | ㈜에잇퍼센트    | 11,332    | -      | -      | -           | -     | -       | -       | -    |
|         | ㈜피엠플레이스   | 3,488     | -      | -      | -           | -     | -       | -       | -    |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜  | 108,495   | -      | -      | -           | 767   | 7,994   | 19,586  | -    |



|     |               |           |         |        |        |        |           |         |       |
|-----|---------------|-----------|---------|--------|--------|--------|-----------|---------|-------|
|     | ㈜케이지제로인       | 1,101,287 | 101,275 | 94,588 | -      | 153    | 146,663   | 83,500  | 5,168 |
|     | 케이지에너켄        | 2,142     | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|     | 케이지동부제철㈜      | 291,883   | -       | -      | -      | 11,767 | -         | 254     | -     |
|     | 동부인천스틸㈜       | 474       | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|     | 케이지동부이앤씨      | 1,016     | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|     | 케이지지엔에스       | 338       | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|     | ㈜케이지아이씨티      | 4,600     | -       | -      | -      | -      | -         | -       | -     |
|     | 재단법인 이데일리문화재단 | -         | -       | -      | -      | -      | 1,748,986 | -       | -     |
| 합 계 |               | 4,044,775 | 215,963 | 94,588 | 18,000 | 14,634 | 2,871,155 | 593,844 | 5,168 |

## <전기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명             | 매출        | 매입        | 자산취득       | 사용권자산<br>취득 | 기타수익    | 기타비용<br>(*1) | 이자비용    | 현물출자       |
|---------|-----------------|-----------|-----------|------------|-------------|---------|--------------|---------|------------|
| 지배기업    | KG케미칼㈜          | 90,021    | -         | 15,822,540 | -           | -       | 8,403        | -       | -          |
| 관계기업    | 이데일리㈜           | 594,333   | 152,955   | -          | -           | 4,098   | 409,010      | -       | -          |
|         | ㈜에잇퍼센트          | 60,145    | -         | -          | -           | 13,862  | -            | -       | -          |
|         | 브이피㈜            | 81,536    | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | 엑터스혁신성장사모투자합자회사 | -         | -         | -          | -           | -       | -            | -       | 127,128    |
|         | ㈜KG씨닝라이프        | 464,793   | 116,023   | -          | -           | 40,197  | 106,660      | -       | -          |
|         | ㈜이데일리씨앤비        | 13,312    | 693,007   | 246,451    | -           | -       | -            | -       | -          |
| 기타특수관계자 | ㈜케이지제로인         | 1,162,754 | 951,712   | 39,003,868 | 627,436     | 117,652 | 1,042,488    | 6,381   | -          |
|         | 케이지이티에스㈜        | 29,864    | 53,615    | 12,306,420 | -           | 96,442  | 15,612       | 90,003  | -          |
|         | 케이지에너켄          | 2,534     | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | LB부동산투자신탁(*2)   | -         | -         | -          | 5,189,633   | -       | 322,506      | 67,980  | -          |
|         | ㈜케이지            | -         | -         | 7,911,270  | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | 케이지스틸㈜          | -         | -         | -          | -           | -       | -            | -       | 28,000,000 |
|         | 동부인천스틸㈜         | 2,207     | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
|         | 동부제철㈜           | 17,372    | -         | -          | -           | -       | -            | -       | -          |
| 합 계     |                 | 2,518,871 | 1,967,312 | 75,290,549 | 5,817,069   | 272,251 | 1,904,679    | 164,364 | 28,127,128 |

(\*1) 기타수익과 기타비용에는 (주)케이지제로인에게 지급한 리스료와 수령한 리스료가 포함되어 있습니다. 연결실체 소유의 투자부동산에 대해서 (주)케이지제로인에게 임대를 제공하고 있으며, (주)케이지제로인은 임대한 면적 중 일부를 다시 연결실체에게 전대를 제공하고 있습니다.

(\*2) 종속기업으로 편입되기 직전까지 발생한 거래 내역입니다.

## 3. 보고기간말 현재 특수관계자에 대한 채권, 채무의 내역

### <당기말>

(단위: 천원)

| 특수관계구분 | 회사명      | 채권    |     |        |       | 채무    |         |
|--------|----------|-------|-----|--------|-------|-------|---------|
|        |          | 매출채권  | 대여금 | 리스채권   | 기타채권  | 매입채무  | 기타채무    |
| 지배기업   | KG케미칼㈜   | 294   | -   | 91,585 | 1,918 | 1,742 | 277,951 |
| 관계기업   | 이데일리㈜    | 279   | -   | 26,655 | 67    | -     | 625,532 |
|        | ㈜이데일리씨앤비 | 3,095 | -   | -      | 1,628 | -     | 268,094 |
|        |          |       |     |        |       |       |         |

|         |           |         |            |           |         |       |           |
|---------|-----------|---------|------------|-----------|---------|-------|-----------|
|         | ㈜이데일리인포   | -       | -          | -         | -       | -     | 550       |
|         | ㈜케이에프씨코리아 | 381,728 | 19,012,500 | 125,303   | 329,006 | -     | 633,960   |
|         | KG씨닝라이프   | 6,075   | 6,000,000  | -         | -       | -     | -         |
|         | ㈜에잇퍼센트    | 509     | -          | -         | -       | -     | 127,635   |
|         | ㈜피엠플레이스   | 3,837   | -          | -         | -       | -     | -         |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스㈜  | 3,406   | -          | 95,914    | 2,912   | -     | 61,644    |
|         | ㈜케이지제로인   | 8,391   | -          | 19,137    | 32      | 4,700 | 456,152   |
|         | 케이지동부제철㈜  | -       | -          | 1,471,286 | 2,487   | -     | 930,850   |
|         | 케이지동부이엔씨  | 1,118   | -          | -         | -       | -     | -         |
|         | 케이지지엔에스   | 372     | -          | -         | -       | -     | -         |
| 합 계     |           | 409,104 | 25,012,500 | 1,829,880 | 338,050 | 6,442 | 3,382,368 |

## <전기말>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명        | 채권     |         |            |         | 채무        |         |
|---------|------------|--------|---------|------------|---------|-----------|---------|
|         |            | 매출채권   | 대출채권    | 대여금        | 기타채권    | 기타채무      | 리스부채    |
| 지배기업    | KG케미칼㈜     | -      | -       | -          | 360     | 72,381    | -       |
| 관계기업    | 이데일리(주)    | 317    | -       | 2,000,000  | 4,098   | 800,927   | -       |
|         | ㈜에잇퍼센트     | 673    | 325,325 | -          | -       | 253,645   | -       |
|         | ㈜KG씨닝라이프   | 55     | -       | 6,000,000  | 211,668 | -         | -       |
|         | ㈜이데일리씨앤비   | -      | -       | -          | -       | 179,526   | -       |
| 기타특수관계자 | ㈜케이지제로인    | 34,772 | -       | 3,050,000  | 423,706 | 1,290,390 | 247,717 |
|         | 케이지이티에스(주) | 260    | -       | -          | 360     | 962       | -       |
|         | 케이지에너캠     | 3,430  | -       | -          | -       | -         | -       |
| 합 계     |            | 39,507 | 325,325 | 11,050,000 | 640,192 | 2,597,831 | 247,717 |

## 4. 특수관계자와의 자금 거래

### <당기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명        | 배당금수익  | 배당금지급     | 자금대여 거래   |           | 자금차입 거래(★) |         | 현금출자       |
|---------|------------|--------|-----------|-----------|-----------|------------|---------|------------|
|         |            |        |           | 대여        | 회수        | 차입         | 상환      |            |
| 지배기업    | KG케미칼(주)   | -      | 2,704,619 | -         | -         | -          | -       | -          |
| 관계기업    | 이데일리(주)    | -      | 4,947     | -         | 2,000,000 | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이에프씨코리아  | -      | -         | -         | 38,000    | -          | -       | -          |
|         | KG씨닝라이프    | -      | -         | 4,000,000 | 4,000,000 | -          | -       | -          |
|         | 브이피(주)     | 41,768 | -         | -         | -         | -          | -       | -          |
|         | ㈜에잇퍼센트     | -      | -         | -         | 325,325   | -          | -       | -          |
|         | ㈜피엠플레이스    | -      | -         | -         | -         | -          | -       | 2,999,988  |
|         | 대산캐릭터스바이아웃 | -      | -         | -         | -         | -          | -       | 20,000,000 |
| 기타특수관계자 | 케이지이티에스(주) | -      | -         | 1,500,000 | 1,500,000 | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이지       | -      | 940,512   | -         | -         | -          | -       | -          |
|         | 재단법인 선천    | -      | 15,786    | -         | -         | -          | -       | -          |
|         | ㈜케이지제로인    | -      | -         | 2,870,000 | 5,920,000 | -          | 385,319 | -          |

|     |        |           |           |            |   |         |            |
|-----|--------|-----------|-----------|------------|---|---------|------------|
| 합 계 | 41,768 | 3,665,864 | 8,370,000 | 13,783,325 | - | 385,319 | 22,999,988 |
|-----|--------|-----------|-----------|------------|---|---------|------------|

(\*) 리스계약에 따라 인식한 리스부채 금액과 리스부채 상환금액이 포함되어 있습니다.

<전기>

(단위: 천원)

| 특수관계구분  | 회사명        | 배당금수익   | 배당금지급     | 자금대여 거래    |            | 자금차입 거래(*) |            |
|---------|------------|---------|-----------|------------|------------|------------|------------|
|         |            |         |           | 대여         | 회수         | 차입         | 상환         |
| 지배기업    | KG케미칼㈜     | -       | 2,485,745 | -          | -          | -          | -          |
| 관계기업    | (주)에잇퍼센트   | -       | -         | -          | 1,731,048  | -          | -          |
|         | 이데일리 주식회사  | -       | 4,947     | 2,000,000  | -          | -          | -          |
|         | 브이피㈜       | 73,286  | -         | -          | -          | -          | -          |
|         | ㈜KG씨닝라이프   | -       | -         | 12,500,000 | 8,500,000  | -          | -          |
| 기타특수관계자 | (주)케이지     | -       | 855,011   | -          | -          | -          | -          |
|         | (주)케이지제로인  | -       | -         | 3,640,000  | 5,300,000  | 616,398    | 305,067    |
|         | 재단법인 선현    | -       | 14,351    | -          | -          | -          | -          |
|         | LB부동산투자신탁  | 254,301 | -         | -          | -          | 5,078,245  | 118,256    |
|         | 케이지이티에스(주) | -       | -         | 21,000,000 | 21,000,000 | -          | 10,400,000 |
| 합 계     |            | 327,587 | 3,360,054 | 39,140,000 | 36,531,048 | 5,694,643  | 10,823,323 |

(\*) 리스계약에 따라 인식한 리스부채 금액과 리스부채 상환금액이 포함되어 있습니다.

## 5. 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 연결실체가 특수관계자의 자금조달 등을 위해 제공하고 있는 지급보증 내역은 아래와 같습니다.

(원화단위: 천원)

| 특수관계구분 | 회사명         | 보증처  | 한도 금액         | 보증기간       | 비 고  |
|--------|-------------|------|---------------|------------|------|
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | 4,800,000     | 2021-06-18 | 연대보증 |
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | 4,800,000     | 2021-06-18 | 연대보증 |
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한카드 | 14,400,000    | 2025-09-21 | 연대보증 |
| 관계기업   | (주)케이에프씨코리아 | 신한은행 | USD 6,000,000 | 2022-06-07 | 연대보증 |

## 6. 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 연결실체 내의 각 기업들의 활동 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(사외이사 포함) 및 감사로 구성되어 있습니다. 당기와 전기 중 인식한 주요 경영진에 대한 보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 구 분  | 당기        | 전기        |
|------|-----------|-----------|
| 급여   | 2,597,278 | 2,217,061 |
| 퇴직급여 | 270,931   | 341,544   |

|     |           |           |
|-----|-----------|-----------|
| 합 계 | 2,868,209 | 2,558,605 |
|-----|-----------|-----------|

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시사항의 진행, 변경사항

주요사항보고서 및 한국거래소 공시를 통해 공시한 사항이 본 공시서류제출일까지 이행이 완료되지 않았거나 주요 내용이 변경된 경우가 없어 기재를 생략합니다.

### 2. 주주총회의사록 요약

| 주총일자                       | 의안  | 안 건                                        | 결 의 내 용                            | 비고 |
|----------------------------|-----|--------------------------------------------|------------------------------------|----|
| 제22기<br>정기주총<br>(20.03.27) | 제1호 | 정관일부변경의건                                   | 본점소재지 변경, 전자증권제도 시행을 위한 변경         | 가결 |
|                            | 제2호 | 이사 선임의 건                                   | 사내이사 - 곽재선, 곽정현, 유승용<br>사외이사 - 박인규 | "  |
|                            | 제3호 | 감사 선임의 건                                   | 오관후 상근감사                           | "  |
|                            | 제4호 | 이사 보수한도액 승인의 건                             | 20억원                               |    |
|                            | 제5호 | 감사 보수한도액 승인의 건                             | 1.5억원                              | "  |
| 제21기<br>정기주총<br>(19.03.27) | 제1호 | 정관일부변경의건                                   | 본점소재지 변경, 전자증권제도 시행을 위한 변경         | 가결 |
|                            | 제2호 | 이사 선임의 건                                   | 사내이사 - 곽정현, 유승용                    | "  |
|                            | 제3호 | 이사 보수한도액 승인의 건                             | 20억원                               | "  |
|                            | 제4호 | 감사 보수한도액 승인의 건                             | 1.5억원                              | "  |
| 제20기<br>정기주총<br>(18.03.28) | 제1호 | 정관일부변경의건                                   | 화물라이선스 양도로인한 사업목적 변경               | 가결 |
|                            | 제2호 | 이사 선임의 건                                   | 사내이사 - 곽재선, 고규영<br>사외이사 - 김종건      | "  |
|                            | 제3호 | 감사선임의 건                                    | 오관후 상근감사                           | "  |
|                            | 제4호 | 이사 보수한도액 승인의 건                             | 20억원                               | "  |
|                            | 제5호 | 감사 보수한도액 승인의 건                             | 1.5억원                              | "  |
| 제19기<br>정기주총<br>(17.03.30) | 제1호 | 이사 선임의 건                                   | 사내이사 - 곽정현 / 권오흠<br>사외이사 - 조응규     | 가결 |
|                            | 제2호 | 이사 보수한도액 승인의 건                             | 20억원                               | "  |
|                            | 제3호 | 감사 보수한도액 승인의 건                             | 1.5억원                              | "  |
| 제18기<br>정기주총<br>(16.03.18) | 제1호 | 제18기 대차대조표,<br>손익계산서 및 이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건 | 현금배당 주당 200원                       | 가결 |
|                            | 제2호 | 정관 일부 변경의 건                                | 사업목적추가                             | "  |
|                            | 제3호 | 이사 선임의 건                                   | 사내이사 - 곽재선, 윤보현                    | "  |
|                            | 제4호 | 이사 보수한도액 승인의 건                             | 20억원                               | "  |
|                            | 제5호 | 감사 보수한도액 승인의 건                             | 1.5억원                              | "  |

### 3. 채무보증 현황

(1) 당기말 현재 연결실체가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다. 동 지급보증으로 인해 금융기관의 지급이 이루어지는 경우 금융기관의 구상권 청구로 인한 연결실체의 채무상환이 발생할 수 있습니다.

(단위: 천원)

| 금융기관   | 내역       | 금액            |
|--------|----------|---------------|
| 서울보증보험 | 지급보증     | 33,310,040    |
|        | 하자보증     | 19,140        |
|        | 계약보증     | 562,484       |
|        | 공탁보증     | 2,447,450     |
|        | 인허가보증    | 70,000        |
|        | 입찰보증     | 150,000       |
| 하나은행   | 지급보증     | 17,892,220    |
| 신한은행   | 지급보증     | 11,230,000    |
| 산업은행   | 지급보증     | 6,000,000     |
| 신한은행   | 지급보증     | USD 5,000,000 |
| 하나은행   | 수입신용장 발행 | USD 400,000   |
| 합계     |          | 71,681,334    |
|        |          | USD 5,400,000 |

상기 지급보증과 관련하여 서울보증보험 400억원, 하나은행 470억원, 신한은행 200억원, 산업은행 150억원의 지급보증 한도를 제공받고 있습니다.

(2) 당기말 현재 연결실체가 금융기관과 체결한 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 약정내용    | 금융기관           | 한도금액        | 실행금액        |
|---------|----------------|-------------|-------------|
| 산업운영대출  | KDB산업은행        | 60,000,000  | 20,000,000  |
| 일반자금대출  | KDB산업은행        | 58,000,000  | 58,000,000  |
| 시설자금대출  | KDB산업은행        | 6,000,000   | 6,000,000   |
| 시설자금대출  | 기업은행           | 3,800,000   | 3,800,000   |
| 시설자금대출  | 신한은행           | 480,000     | 480,000     |
| 시설자금대출  | 현대해상화재보험(주)    | 126,400,000 | 126,400,000 |
| 회전대     | 기업은행           | 3,000,000   | -           |
| 한도대     | 신한은행           | 25,000,000  | -           |
| 한도대     | 케이비증권(주)       | 10,000,000  | 1,620,000   |
| ABL 한도대 | KDB산업은행        | 40,000,000  | 15,000,000  |
| 산업운영대출  | 케이비증권(주) 등 대주단 | 85,000,000  | 85,000,000  |
| 합계      |                | 417,680,000 | 316,300,000 |

(3) 연결실체는 종업원을 위한 고용보험, 산업재해보상보험 및 임원책임보상보험, 전자금융거래배상책임보험, 결제대금예치업배상책임보험 등을 가입하고 있습니다.

(4) 당기말 현재 연결실체의 차입금과 관련하여 금융기관 등에 담보로 제공한 자산은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

| 제공처            | 담보제공자산  | 장부금액        | 차입금액        | 담보설정금액      | 제공사유  |
|----------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 기업은행           | 유형자산    | 10,961,977  | 3,800,000   | 9,120,000   | 차입금담보 |
| 산업은행           | 유형자산    | 17,719,056  | 14,000,000  | 42,000,000  | 차입금담보 |
| 신한은행           | 보증금     | 2,933,034   | 480,000     | 2,880,000   | 차입금담보 |
| 현대해상화재보험(주)    | 토지 및 건물 | 262,900,000 | 126,400,000 | 151,680,000 | 차입금담보 |
| 케이비증권(주) 등 대주단 | 유가증권    | 145,112,054 | 86,620,000  | 145,112,054 | 차입금담보 |

(5) 당기말 현재 연결실체의 가맹점 (주)지오영을 위하여 24,000백만원 한도의 신한카드와 법인 연대보증 약정을 체결하였습니다. 또한 가맹점 (주)푸드장을 위하여 1,300백만원 한도의 삼성카드와 법인 연대보증 약정을 체결하였습니다.

(6) 연결주식25에 기술되어 있는 바와 같이 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 자산유동화 거래로써 이동통신사에 대한 정산금채권 및 이에 부수하는 권리를 (주)산업은행에 금전채권 신탁방식으로 포괄 신탁하여 수익권증서를 발행하였습니다. 이 중 제1종수익권증서를 (주)산업은행에 양도하고, 이를 기초로 하여 자금 차입을 실행하였습니다. 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 이동통신사에 대한 정산금채권 및 이에 부수하는 권리를 포괄 신탁함으로써 신용보강 및 담보로 제공하고 있으며, 이와 관련하여당기말 현재 연결재무상태표상 50,000백만원을 장기차입금으로 계상하고 있습니다.

(7) 당기말 현재 연결실체가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 14건이고 소송가액은 4,264백만원입니다. 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

(8) 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 투자부동산 중 건물 15,052백만원(취득가액), 토지 4,496백만원(취득가액)에 대하여 "판교테크노밸리 조성사업용지매매계약"에 의한 전매제한의 목적으로 경기도시공사(경기도경제과학진흥원)로부터 목적물에 대한 가등기가 설정되어 있습니다. 이에 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 분양대금반환청구권 및 재매수대금 청구권을 경기도시공사로부터 가지고 있습니다.

(9) 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2013년 2월 7일 종속기업인 (주)케이지에듀원((구)웅진씽크빅) 지분취득계약 과정 중에 종속기업인 (주)케이지에듀원((구)웅진씽크빅) 전직 및 현직 임직원이 보유한 기명식 보통주식 1,228,953주를 매수하는 확인서를 체결하였으며, 보고기간말 현재 미매입한 134,367주는 자기지분상품에 대한 매입의무로써 결제의무 총액인 608,414천원을 미지급금으로 인식하였습니다.

(10) 당기 중 연결실체는 신용카드 거래 확대를 위하여 신한카드(주)에 대한 의약품 구매전용 카드 채무의 연대보증 및 대위변제 계약(한도: 768억원(주)백제약품 480억, (주)삼원약품 240억, (주)티제이팜 48억)을 체결하였습니다.

(11) 당기말 현재 연결실체는 메리츠화재 등에 대한 재산종합, 생산물배상책임 등과 관련된 보험에 가입하고 있습니다.

(12) 당기말 현재 연결실체는 현대캐피탈 등과 차량 운용리스 약정을 체결하고 있습니다.

(13) 연결실체는 액터스혁신성장사모투자합자회사와 출자약정을 체결하고 있으며 구체적인 내역은 연결 주석 16에 기재되어 있습니다.

#### 4. 그 밖의 우발채무 등

본 보고서 작성 기준일 현재 우발부채 또는 우발자산과 관련한 자세한 사항은 본 보고서의 Ⅲ. 재무에 관한사항 3. 연결재무제표의 주석사항을 참고하시기 바랍니다.

##### 4-1. 자산유동화증권

(1) 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2018년 9월 21일 (주)케이지모빌리언스가 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금 채권 등")를 기초자산으로 하는 1,000억원 규모의 자산유동화증권(ABS, 이하 "유동화사채")을 발행하였습니다. 해당 유동화 증권 및 사채는 2020년 6월 22일 종료 되었습니다.

| 구 분      | 내 용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 발행구조     | <p>최초 자산보유자인 (주)케이지모빌리언스가 휴대폰소액결제사업을 영위하면서 보유하는 3개 이동통신회사(SK텔레콤(주), (주)케이티, (주)LG유플러스)에 대한 정산금채권 및 이에 부수하는 권리를 (주)신한은행 신탁계정에 금전채권신탁방식으로 포괄 신탁함.(2020년 5월 20일 자산실사기준 신탁대상정산금채권은 475,971 백만원, 가맹점에 선급된 선급정산금채권은 297,569 백만원 입니다.)</p> <p>신탁 계정은 권면액 금 1,000억원의 제1종 수익권증서와 무액면의 제2종 및 제3종 수익권증서를 발행하고 이 중 제1종 수익권증서를 모바일핀테크제이차유동화전문유한회사에 양도함.</p> <p>모바일핀테크제이차유동화전문유한회사는 양수한 제1종 수익권증서를 기초로 하여 제1-1회 ~ 제1-5회의 권면총액 금 1,000억원의 유동화증권(사채)을 발행함.</p> <p>모바일핀테크제이차유동화전문유한회사는 제1-1회차 유동화사채(ABS) 만기일 이후 (주)신한은행을 매입보장기관으로 하는 ABCP Program을 운영함.</p> <p>동 유동화전문 유한회사는 ABCP 발행계획에 따라 ABCP를 발행 및 매출하여 조당한 금원과 유동화자산으로부터 회수하는 금원을 재원으로 선순위 제1-1회차 abs의 원리금을 상환함.</p> |                                  |
| 양도대상자산요약 | 평가금액                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,166,330 천원                   |
|          | 양도가액                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100,000,000 천원                   |
|          | 양도대상                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 제1종 수익권                          |
| 유동화증권    | 선순위유동화사채                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 제1-1회: 금 오백억(50,000,000,000)원    |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 제1-2회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원 |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 제1-3회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원 |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 제1-4회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원 |



|      |                                                                         |             |
|------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 기타사항 | 신탁의 위탁자                                                                 | (주)케이지모빌리언스 |
|      | 신탁의 수탁자                                                                 | (주)신한은행     |
|      | 법률자문                                                                    | 김앤장법률사무소    |
|      | 자산실사                                                                    | 한일회계법인      |
|      | SPC의 업무수탁자                                                              | (주)신한은행     |
|      | SPC의 자산관리자                                                              | 삼성금융투자(주)   |
|      | 제1-5회: 금 일백이십오억(12,500,000,000)원<br>(2018년 9월 21일 발행, Call Option) (*1) |             |

(\*1) 조기상환권(Call Option): 제1-3회차, 제1-4회차 및 제1-5회차 선순위 유동화증권은 2020년 6월 21일 총 1회에 걸쳐 유동화증권 권면잔액에 대한 조기상환권(Call Option) 행사가 가능하므로 실질만기는 최장 만기보다 짧아질 수 있습니다. (단, 해당 일이 영업일이 아닌 경우 직후 영업일에 상환합니다).

## (2) 유동화 증권(ABS) 세부 발행내역

| 종류  | 선/중/후순위 | 회차  | 해외<br>발행 | 통화<br>단위 | 발행금액  | 발행일           | 만기            | 이자율    | 이자지급방법 | 발행방법 | 상환여부 |     | 비고 |
|-----|---------|-----|----------|----------|-------|---------------|---------------|--------|--------|------|------|-----|----|
|     |         |     |          |          |       |               |               |        |        |      | 사유   | 금액  |    |
| 사채  | 선순위     | 1-1 | X        | 1억원      | 500   | 2018년 09월 21일 | 2018년 10월 21일 | 1.894% | 1개월 선금 | 공모   | 만기   | 500 | 상환 |
|     |         | 1-2 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 06월 21일 | 2.365% | 3개월 선금 | 공모   | 만기   | 125 | 상환 |
|     |         | 1-3 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 07월 21일 | 2.375% | 3개월 선금 | 공모   | 조기상환 | 125 | 상환 |
|     |         | 1-4 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 08월 21일 | 2.395% | 3개월 선금 | 공모   | 조기상환 | 125 | 상환 |
|     |         | 1-5 | X        | 1억원      | 125   | 2018년 09월 21일 | 2020년 09월 21일 | 2.405% | 3개월 선금 | 공모   | 조기상환 | 125 | 상환 |
|     | 선순위 소계  |     |          |          | 1,000 | -             |               |        |        |      |      |     |    |
| 합 계 |         |     |          | 1,000    | -     |               |               |        |        |      |      |     |    |

## (3) 유동화 기업어음증권(ABCP) 세부 발행내역

(단위: 억원)

| 회차 | 신용등급   | 발행일        | 만기일        | ABCP면액 | ABS잔액 | ABCP상환여부 |
|----|--------|------------|------------|--------|-------|----------|
| 1  | A1(sf) | 2018-10-21 | 2018-12-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 2  |        | 2018-12-21 | 2019-03-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 3  |        | 2019-03-21 | 2019-06-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 4  |        | 2019-06-21 | 2019-09-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 5  |        | 2019-09-21 | 2019-12-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 6  |        | 2019-12-21 | 2020-03-21 | 500    | 500   | 상환       |
| 7  |        | 2020-03-21 | 2020-06-21 | 500    | 500   | 상환       |

- 모바일핀테크제이차유동화전문(유)는 (주)신한은행과 유동화 기업어음증권 매입보장을 포함하여 총 50,000백만원 한도의 신용공여 약정을 체결하고 있습니다.

- 모바일핀테크제이차유동화전문(유)는 한국산업은행과 50,000백만원 한도의 신용공여 약정을 체결하고 있습니다.

- 상기 유동화 증권 및 사채는 2020년 6월 22일 종료 되었습니다.

#### 4-2. 자산유동화대출

종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 2020년 6월 22일 종속기업이 보유하고 있는 휴대폰 소액결제 관련 정산금 채권 및 이에 부수하는 권리(이하 "정산금채권 등")을 기초자산으로 하는 900억원 규모의 자산유동화대출(ABL)을 실행하였습니다.

| 구 분      | 내 용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 발행구조     | <p>최초 자산보유자인 (주)케이지모빌리언스가 휴대폰소액결제사업을 영위하면서 보유하는 SK텔레콤(주)에 대한 정산금채권 등을 (주)산업은행 신탁계정에 금전채권신탁방식으로 포괄 신탁함(2020년 4월 30일 자산실사기준 신탁대상정산금채권은 358,040 백만원, 가맹점에 선급된 선급정산금채권은 309,461백만원 임니다)</p> <p>신탁 계정은 1종 수익권증서와 2종 수익권증서를 발행하고, 이 중 제1종 수익자를 산업은행, 제2종 수익자를 당사로 함.</p> <p>제1종 수익권증서를 기초로 하여 Tranche A (대출약정액 500억, Tranche B(대출약정액 400억) 대출을 실행함.</p> |                                |
| 양도대상자산요약 | 신탁원본                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2,147,838,897천원                |
|          | 수탁대상                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 제1종 수익권                        |
| 유동화대출    | 구분                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tranche A : 약정액 500억<br>일시대출방식 |
|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tranche B : 약정액 400억<br>한도대출방식 |
| 기타사항     | 신탁의 위탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (주)케이지모빌리언스                    |
|          | 신탁의 수탁자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (주)산업은행                        |
|          | 법률자문                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 법무법인(유한)윌촌                     |
|          | 자산실사                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 한일회계법인                         |

#### 4-3. 교환사채

2018년 4월 10일 종속기업인 (주)케이지모빌리언스가 보유하고 있는 자기주식을 유동화하기 위하여 교환사채 발행 결정을 하였으며, 해당 교환사채는 2020년 4월 13일전액 상환 되었습니다. 발행내역은 아래와 같습니다.

| 구 분            |          | 내 용                     |
|----------------|----------|-------------------------|
| 1. 사채의 종류      |          | 국내 무기명식 이권부 무보증 사모 교환사채 |
| 2. 사채의 권면총액(원) |          | 9,800,000,000           |
| 3. 사채의 이율      | 표면이자율(%) | 0.0                     |

|                |                |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                          |
|----------------|----------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                |                | 만기이자율(%)     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.0                                                                                                      |
| 4. 사채만기일       |                |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2023년 04월 12일                                                                                            |
| 5. 이자지급방법      |                |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 본 사채의 표면이자는 0.0%이며, 만기 이전에 별도의 이자를 지급하지 아니한다.                                                            |
| 6. 원금상환방법      |                |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2023년 04월 12일에 본 사채 원금의 100.00%를 일시상환한다. 단, 상환기일이 은행영업일이 아닌 경우에는 그 다음 은행영업일로 하고, 상환기일 이후의 이자는 계산하지 아니한다. |
| 7. 사채발행방법      |                |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 사모                                                                                                       |
| 8. 차입처         |                |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 메리츠종합금융증권 외 7곳                                                                                           |
| 9. 교환에 관한 사항   | 교환비율(%)        |              | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                          |
|                | 교환가액 (원/주)     |              | 10,800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                          |
|                | 교환가액 결정방법      |              | "본 사채"의 최초 교환가격은 "본 사채" 발행을 위한 이사회결의일 전일을 기산일로 소급하여 산정한 다음의 가격 중 가장 높은 가액의 112%에 해당하는 가액으로 하되 호가 단위 미만은 호가 단위로 절상한다.<br>1) (주)케이지모빌리언스가 발행한 보통주의 1개월 가중산술평균주가(그 기간 동안 한국거래소에서 거래된 해당 종목의 총 거래금액을 총 거래량으로 나눈 가격을 말한다. 이하 같다), 1주일 가중산술평균주가 및 최근일 가중산술평균주가를 산술평균한 가액<br>2) (주)케이지모빌리언스가 발행한 보통주의 최근일 가중산술평균주가<br>3) (주)케이지모빌리언스가 발행한 보통주의 교환사채 청약일 전(청약일이 없는 경우 납입일) 제3거래일 가중산술평균주가 |                                                                                                          |
|                | 교환대상           | 종류           | (주)케이지모빌리언스 기명식 보통주식                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                          |
|                |                | 주식수          | 907,407                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                          |
|                |                | 주식총수 대비비율(%) | 3.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                          |
|                | 교환청구 기간        | 시작일          | 2018년 05월 12일                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |
|                |                | 종료일          | 2023년03월 12일                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                          |
|                | 교환가액 조정에 관한 사항 |              | 1) 시가하락에 따른 행사가액 재조정(Refixing) : "본 사채"는 시가하락에 의한 가격 조정은 없는 것으로 한다.<br>2) (주)케이지모빌리언스가 (i) 유상증자를 실시하거나 (ii) 전환사채를 발행하거나 (iii) 신주인수권부사채를 발행하거나 (iv) 기타주식연계사채를 발행하는 경우, 또는 (v) 주식배당이나 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하는 경우에는 다음과 같이 교환가액을 조정한다.                                                                                                                                                |                                                                                                          |
| 9-1. 옵션에 관한 사항 |                |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1. 인수인의 조기상환청구권(Put Option)                                                                              |

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | <p>"본 사채"의 사채권자는 "본 사채"의 발행일로부터 2년이 되는 시점 및 그 후 매 6개월 마다 "본 사채" 원금의 전부 또는 일부에 대하여 그 조기상환을 청구할 수 있다. "사채권자"의 청구에 의한 조기상환 시 그 조기상환일 전일</p> <p>까지 "본 사채"의 권면총액 또는 조기 상환되는 "본 사채"의 원금액에 대하여 조기상환보장수익률(Yield to Put)은 연분기단위 복리 0.0%로 한다. 단, 조기상환 지급일이 대한민국 은행영업일이 아닌 경우에는 그 다음 은행영업일에 상환하고 원금 상환기일 이후의 이자는 계산하지 아니한다.</p> |
| 10. 기타에 관한 사항 | <p>(주)케이지모빌리언스가 "본 사채"의 원금의 일부 또는 전부를 상환하여야 할 의무 또는 기한이 도래한 이자 지급 의무를 불이행 및 기타 기한이익 상실된 사유가 발생하였다고 "사채권자" 중 1인 이상이 판단하는 경우 "사채권자"는 기한이익이 상실된 사실과 해당 사유가 발생한 날을 명시하여 (주)케이지모빌리언스에게 통지하고 이 경우(주)케이지모빌리언스는 "본 사채"의 원금 및 이에 대하여 발행일로부터 위 통지에서 기한이익 상실사유가 발생하였다고 지정된 날의 전일까지 연복리 10%의 이율을 적용하여 계산한 이자를 즉시 상환하여야 한다.</p>   |

발행시점의 부채요소의 공정가치가 발행가액을 초과하여 발행일에 인식한 교환권의 가치는 없습니다.

## 5. 공모자금의 사용내역

### 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 구 분             | 회사 | 납입일           | 증권신고서 등의<br>자금사용 계획 |        | 실제 자금사용<br>내역 |        | 차이발생 사유 등 |
|-----------------|----|---------------|---------------------|--------|---------------|--------|-----------|
|                 |    |               | 사용용도                | 조달금액   | 내용            | 금액     |           |
| 주주배정 후 실권주 공모증자 | -  | 2017년 03월 22일 | 선정산 대금 사용           | 50,400 | 선정산 대금 사용     | 50,400 | -         |

## 6. 사모자금의 사용내역

### 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2020년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 구 분         | 회사 | 납입일           | 주요사항보고서의<br>자금사용 계획  |        | 실제 자금사용<br>내역 |    | 차이발생 사유 등 |
|-------------|----|---------------|----------------------|--------|---------------|----|-----------|
|             |    |               | 사용용도                 | 조달금액   | 내용            | 금액 |           |
| 제2회 국내 무기명식 | 2  | 2015년 02월 04일 | 핀테크등 차세대 결제시스템 관련 사업 | 45,000 | -             | -  | 조기상환 원료   |

|                                     |   |               |                                             |        |                  |        |   |
|-------------------------------------|---|---------------|---------------------------------------------|--------|------------------|--------|---|
| 무보증 사모 전환사채<br>(주1)                 |   |               | (온,오프라인)에 대한 투자 및 위사업과<br>관련한 업체의 인수합병등에 사용 |        |                  |        |   |
| 제2회 무보증 분리형<br>사모 신주인수권부사채<br>(주1)  | 2 | 2013년 07월 31일 | 운영자금                                        | 30,000 | 운영자금             | 30,000 | - |
| 제6회 무보증 분리형 사모<br>신주인수권부사채<br>(주2)  | 6 | 2013년 02월 28일 | (주)KG에듀원 인수대금 지급                            | 30,000 | (주)KG에듀원 인수대금 지급 | 30,000 | - |
| 제7회 무기명식 이권부<br>무보증 사모 교환사채<br>(주2) | 7 | 2018년 04월 12일 | 선정산 대금 등 사용                                 | 9,800  | 선정산 대금 등 사용      | 9,800  | - |

(주1) 케이지이니시스

(주2) 케이지모빌리언스

## 7. 중소기업기준 검토표

당사는 본 보고서 제출일 현재 중소기업기본법 및 중소기업기본법 시행령의 중소기업범위기준 변경으로 인하여 관계기업 방식적용으로 중소기업에서 제외되었습니다.

## 8. 제재현황

8-1. 당사는 2018년 1월 25일 증권선물위원회로부터 주식회사의 외부감사에 관한 법률 및 자본시장과 금융투자업에 관한 법률을 위반하여 아래와 같은 조치를 받았습니다.

### (1) 조치내용

자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제429조 제3항 등에 의하여 과징금 1,218,300,000원을 부과한다.

### (2) 조치이유

#### 가. 지적사항

(주)케이지이니시스(이하'회사')는 제17기(2014.1.1.~2014.12.31.)부터 제18기(2015.1.1.~2015.12.31.)까지의 연결재무제표를 작성, 공시함에 있어서 아래와 같이 주식회사의 외부감사에 관한 법률 및 자본시장과 금융투자업에 관한 법률을 위반함

- 종속기업의 금융자산 담보제공 사실 주석 기재 누락  
[연결 '14년 230,798백만원, '15년 311,233백만원]

회사는 (주)케이지모빌리언스(종속기업)가 은행 차입금 등과 관련하여 결제대금채권이 담보로 제공된 사실을 주석에 기재 누락함

#### 나. 근거법규

- 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제13조 제3항
- 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제429조 제3항
- 자본시장조사 업무규정 제25조

- 기업회계기준서 제1107호 문단 14.

### (3) 조치에 대한 회사의 이행현황

당사는 주식 기재 누락에 대하여 해당 기간의 분, 반기, 사업보고서, 감사보고서를 정정공시 하였으며, 과징금에 대하여 2018년 3월 29일 납부를 완료 하였습니다.

### (4) 재발방지를 위한 회사의 대책

당사는 외부 회계법인으로 부터 내부회계관리제도의 고도화를 위한 자문을 받아 내부회계관리 시스템을 재정비하여 구축하였습니다.

8-2. 회사의 종속기업인 (주)케이지모빌리언스는 당기 중 중부지방국세청으로부터 세무조사 결과를 통지 받아 추정세액 2,319백만원을 납부하였으며, 전기에 비용으로 인식하였습니다.

| 일자       | 제재대상        | 제재내용                         | 근거법령    | 회사의 이행현황   | 재발방지를 위한 회사의 대책           |
|----------|-------------|------------------------------|---------|------------|---------------------------|
| 2019.5.2 | (주)케이지모빌리언스 | 중부지방국세청으로부터 추정세액 2,319백만원 부과 | 특별 세무조사 | 추정세액 납부 완료 | - 내부회계 감사 실시<br>- 조세법령 준수 |

8-3. 회사의 지배기업인 (주)케이지이니시스는 당기 중 서울지방국세청으로부터 세무조사 결과를 통지 받아 추정세액 4,679백만원을 납부하였으며, 당기에 비용으로 인식 하였습니다.

| 일자        | 제재대상       | 제재내용                         | 근거법령    | 회사의 이행현황   | 재발방지를 위한 회사의 대책           |
|-----------|------------|------------------------------|---------|------------|---------------------------|
| 2020.9.22 | (주)케이지이니시스 | 서울지방국세청으로부터 추정세액 4,679백만원 부과 | 정기 세무조사 | 추정세액 납부 완료 | - 내부회계 감사 실시<br>- 조세법령 준수 |

## 9. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

9-1. 연결실체는 1월 27일 에잇퍼센트 주식 15,000주를 2019HB성장지원투자조합에 38.8억에 매각하였으며, 1년 이내 온라인투자연계금융업법상 P2P 금융업체로 미등록시 동 주식을 연결실체에게 매수할 것을 청구할 수 있습니다.

9-2. 연결실체는 3월 10일 신용카드 거래 확대를 위하여 신한카드(주)와 체결한 의약품 구매 전용카드 채무의 연대보증 및 대위변제 계약의 (주)티제이팜 한도 48억원을 120억원으로 증액하였습니다.

9-3. 연결실체는 사내 투자 가능 재원의 수익극대화를 위하여 KG 타워 수익증권을 취득하기로 2020년 12월 07일 이사회를 통해 승인 받았으며, 보고기간말 이후 2021년 3월 15일 이후 취득이 가능합니다. 취득증권의 주요 내용은 다음과 같습니다.

| 구 분  | 내 용                                |
|------|------------------------------------|
| 취득증권 | LB전문투자형사모부동산투자신탁9호의 1종 수익권         |
| 취득금액 | 10,000,000,000원 + 취득 시점까지의 미지급배당금  |
| 양도인  | 신한캐피탈, 미래에셋캐피탈                     |
| 투자수익 | 연 6% 배당수익                          |
| 기타사항 | 이사회결의 통한 양도인 통지, 통지 후 3월 뒤 양도효력 발생 |

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항없음